

# RAPPORT ANNUEL 2023



## Démarche

### Éditorial

### Mission, Vision, Valeurs, Territoire

## NOTRE ORGANISATION

Plan stratégique 2023-2025

Projets majeurs

Ressources humaines

Prévention et protection au travail

## LE CYCLE DE L'EAU

### 1. Production d'eau potable

Nos missions

Interview

Chiffres-clés

ZOOM SUR NOS ACTIVITES

- Sécuriser l'approvisionnement en eau
- Garantir la qualité de l'eau
- Maintenir un réseau d'eau potable performant
- Garantir une eau de qualité à un prix maîtrisé
- Sensibiliser à la préservation des ressources en eau

### 2. Assainissement des eaux usées

Nos missions

Interview

Chiffres-clés

Faits marquants

ZOOM SUR NOS ACTIVITES

- Rénover et améliorer nos infrastructures
- Améliorer la connaissance de nos réseaux de collecte
- Veiller à la conformité des projets immobiliers
- Assurer l'exploitation des ouvrages d'assainissement

## LE CYCLE DES DÉCHETS

Interview

### 1. Collectes et recyclage

Nos missions

Chiffres clés

Faits marquants

ZOOM SUR NOS ACTIVITES

- Collecter les déchets
- Sensibiliser pour consommer différemment et trier mieux

4

6

8

10

11

11

13

15

16

17

17

19

20

21

21

22

23

26

28

31

31

33

34

35

36

36

38

40

40

44

45

47

47

48

48

49

49

52



## 2. Valorisation

Centre de transfert de prétraitement (Mont-Saint-Guibert)

- Missions principales
- Chiffres clés
- Faits marquants

Unité de valorisation énergétique de Virginal

- Missions principales
- Chiffres clés
- Faits marquants

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TERRITORIAL

Nos missions

Interview

Chiffres-clés

ZOOM SUR NOS ACTIVITES

- Renforcer l'intercommunalité du territoire
- Répondre aux enjeux économiques en renforçant l'attractivité du territoire
- Moderniser notre parc immobilier loué aux entreprises
- Clabecq city business park de Tubize
- Favoriser la mobilité durable
- Crématorium du Champ de Court

## TRANSITION NUMÉRIQUE ET DURABLE

Nos missions

Interview

Faits marquants

Transition durable

- Projet PIPER
- Accroître notre pourcentage d'énergies propres
- Stratégie énergétique du secteur de l'eau 2030 - 2050
- ZOOM SUR NOS ACTIVITES

Transition digitale

- Digitalisation interne - Digit'in BW
- ZOOM SUR NOS ACTIVITES

## FONDATION BÂTISSEURS D'ÉTOILES

## ANNEXES

Notre organisation - projets majeurs

Assainissement des eaux usées -

Chantiers égouttage 2023

Développement économique et territorial

Cycle des déchets

54

54

54

54

55

56

56

56

57

60

61

63

64

65

65

68

71

72

72

73

74

75

77

78

78

78

79

81

82

83

83

84

86

88

88

89

90

98

Le développement durable est au cœur de nos métiers et constitue l'un de nos trois **objectifs stratégiques à atteindre en 2025**. Nous souhaitons continuer à réduire nos impacts et participer activement à l'agenda du développement durable fixé par l'Organisation des Nations Unies (ONU) en 2015, au travers des **17 Objectifs de Développement Durable (ODD)**.

En 2023, nous avons contribué directement ou indirectement à ces **ODD** et aux cibles fixées par l'ONU pour les atteindre.

Nous avons identifié 4 ODD prioritaires, majoritairement impactés par nos métiers :

- **ODD n°6 - « Eau propre et assainissement »**
- **ODD n°8 - « Travail décent et croissance économique »**
- **ODD n°9 - « Industrie, innovation et infrastructure »**
- **ODD n°12 : « Consommation et production responsables »**

Ensuite, les principes de bonne gouvernance d'in BW contribuent à l'**ODD 16**, et à deux cibles en particulier :

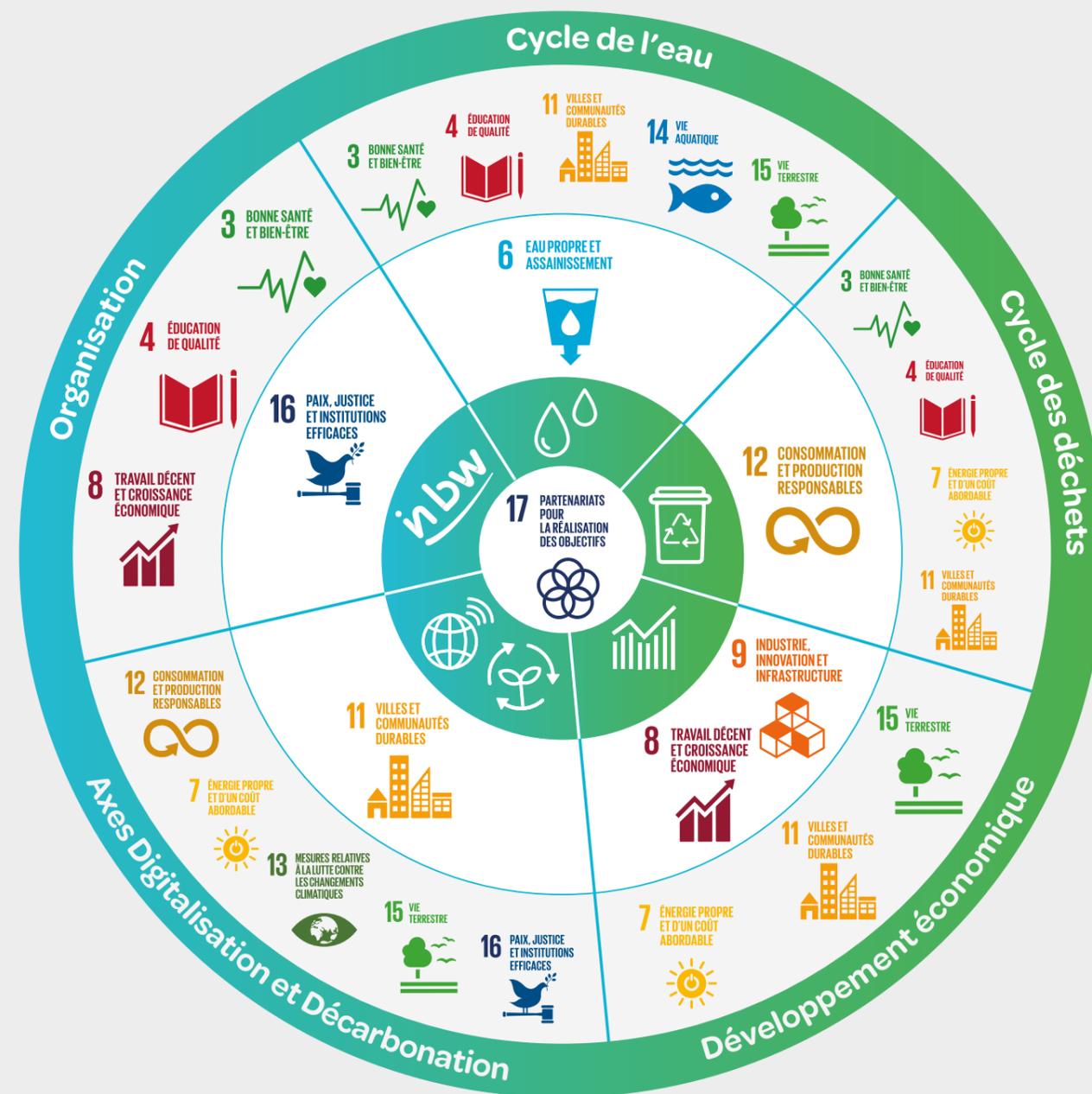
16.6 Mettre en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux.

16.7 Faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions.

En outre, l'essentiel de notre stratégie de transition digitale et durable contribue favorablement à l'**ODD n°11** - « Villes et communautés durables ».

Enfin, l'**ODD 17** « Partenariats pour la réalisation des objectifs » constitue le fondement même de notre mission de service public : être au service de nos associés, des 'clients-citoyens' et des entreprises de notre territoire. Cet objectif est également impacté par l'ensemble des partenariats établis avec nos parties prenantes pour assurer nos activités de manière efficiente

Tout au long de ce rapport, nous présenterons notre contribution aux 4 ODD prioritaires, mais aussi l'impact que nos activités génèrent sur les autres ODD, à différents niveaux de notre organisation.



## CHRISTOPHE DISTER, PRÉSIDENT

Les responsabilités des communes ont considérablement évolué et se sont complexifiées, dans un contexte caractérisé par des contraintes budgétaires croissantes.

Ces derniers mois, l'intercommunale a renforcé son soutien à ses actionnaires en mettant à leur disposition son expertise pour les accompagner dans leurs défis futurs, en favorisant la mutualisation des compétences et en permettant ainsi des économies d'échelle.

Nous nous engageons à ce que chaque commune puisse bénéficier pleinement de nos services. C'est pourquoi nous avons renforcé notre rôle de coordination et intensifié la promotion de nos actions, en proposant de nouveaux services en adéquation avec nos missions. Parmi ceux-ci, on retrouve plusieurs projets pilotes innovants, tels que le développement de communautés d'énergies renouvelables, la thermographie aérienne, ainsi que le soutien à la rénovation énergétique et à la digitalisation des communes. Dans cette optique, nous avons lancé une plateforme open data pour valoriser les données publiques.

En 2023, en ce qui concerne le développement économique et territorial, in BW a réalisé d'importantes avancées dans ses projets phares malgré un contexte économique difficile, notamment une crise dans le secteur immobilier. Trois projets majeurs ont été développés : la transformation du site de la Sablière à Mont-Saint-Guibert en un parc d'activités économiques axé sur l'économie circulaire, l'inauguration de l'écosystème de relocalisation alimentaire "Sur le Champ", qui a déjà accueilli plusieurs entreprises, et l'expansion de la zone d'activités économiques à Marbais pour soutenir les plus petites et moyennes entreprises.

Gérer et optimiser les espaces dans un contexte de raréfaction des terrains disponibles pour l'activité économique est un véritable défi pour l'avenir en Brabant wallon. Dès lors, in BW explore des alternatives, par exemple les espaces mixtes « New Places Of Working » avec le développement du site « Croix 1 » autour de l'ancienne gare de Ramillies.

En matière d'eau potable, l'enjeu pour les prochaines décennies consiste à préserver la quantité et la qualité des ressources.



Christophe Dister

L'augmentation des périodes de sécheresse est une manifestation évidente du changement climatique. Dans le cadre de la mise en place d'un plan de gestion quantitative de nos ressources, nous venons de réaliser un cadastre complet des piézomètres de contrôle à disposition dans les zones de production afin de pouvoir réaliser des suivis spécifiques sur le terrain en 2024.

Nous sommes particulièrement attentifs à l'évolution de la qualité sanitaire des eaux que nous distribuons. Conscients des défis posés par les nouveaux polluants émergents et l'évolution constante des connaissances scientifiques, nous suivons de près les travaux relatifs à la transposition de la Directive européenne sur la qualité des eaux destinées à la consommation humaine, ainsi que les études européennes et internationales pertinentes. Ces efforts nous permettent d'ajuster en continu notre évaluation des risques, notamment concernant la présence de substances telles que les PFAS dans nos ressources. Par cette vigilance et notre participation active à ces travaux, nous nous engageons à garantir une eau de qualité irréprochable, en conformité avec les normes en vigueur, assurant ainsi la sécurité et la confiance de nos usagers.

Le secteur de l'assainissement a connu une année record avec l'attribution de marchés pour des stations d'épuration et des collecteurs, représentant un investissement total de plus de 26 millions d'euros.

Par ailleurs, la signature d'un nouveau contrat avec la Société Publique de Gestion de l'Eau (SPGE) nous assure désormais la continuité de nos services d'assainissement des eaux usées pour les deux prochaines décennies, tout en maîtrisant les coûts d'exploitation et en stabilisant le prix de l'eau pour les usagers.

Enfin, la mise en place imminente d'un centre de dépotage of-frira bientôt à nos actionnaires une alternative économique et efficace pour le traitement des produits de curage.

Dans le cadre de la gestion des déchets, 24 communes, incluant quatre communes pilotes qui ont débuté en 2023, ont revu la fréquence de leurs collectes. Cette nouvelle approche a permis de diminuer de 20% le volume des déchets résiduels et de multiplier par quatre celui des déchets organiques dans les communes pilotes. Ces mesures visent à réduire la production de déchets résiduels à moins de

90 kg par habitant par an et à augmenter la quantité de déchets organiques à 25 kg par habitant par an, démontrant ainsi l'efficacité et le potentiel de ces initiatives.

Parallèlement, l'installation de points d'apport volontaire et l'introduction d'un nouveau sac vert plus résistant pour les déchets organiques encouragent les citoyens à améliorer le tri de leurs déchets.

Notre stratégie commune s'inscrit dans une gestion des ressources plus durable, répondant aux défis écologiques présents et futurs.

Tous ces projets et ambitions ne pourraient être réalisés sans l'engagement et le dévouement des collaborateurs d'in BW qui œuvrent quotidiennement pour relever ces défis, garantissant ainsi la réussite tant pour notre intercommunale que pour nos actionnaires.

## LAURENT DAUGE, DIRECTEUR GÉNÉRAL

En 2023, nous avons connu une amélioration de la sécurité au travail, illustrée par une réduction significative du nombre d'accidents de travail ainsi que de notre taux de fréquence. Cette avancée est concomitante aux deux initiatives mises en place pour renforcer notre engagement et notre responsabilité envers la sécurité. La première est la création d'un Comité de pilotage sécurité, composé de représentants de chaque département et des conseillers en prévention, qui nous a permis de structurer notre approche transversale pour l'ensemble du personnel. La deuxième est l'instauration d'une procédure harmonisée pour le signalement des incidents/accidents afin de renforcer la prévention.

Enfin, nous avons franchi une étape importante en faisant évaluer notre maturité digitale par un partenaire spécialisé. À la suite de cet examen exhaustif, ainsi qu'à des sessions de travail collaboratives avec une soixantaine de membres du personnel, de manière à nous assurer de l'adéquation avec les besoins de nos métiers, nous avons lancé le programme ambitieux "Digit'in BW". Il vise à piloter notre transition digitale sur une période de 6 à 10 ans et inclut un plan d'action articulé autour de 33 projets internes spécifiques, destinés à transformer en profondeur nos processus et notre culture d'entreprise. La mise en œuvre de ce plan représente un véritable défi, que nous allons relever ensemble, étape par étape sur



Laurent Dauge

base de la feuille de route établie, tout en bénéficiant d'un accompagnement adapté tout au long du parcours.

Je tiens à exprimer ma gratitude envers toutes nos équipes pour leur travail et leur engagement tout au long de l'année 2023. Leur contribution a été importante dans la mise en œuvre de nombreux projets innovants qui nous ont permis de répondre aux besoins de nos actionnaires tout en honorant notre mission de service public avec efficacité et responsabilité.

# MISSION

in BW met son savoir-faire au service de ses associés, des 'clients-citoyens' et des entreprises de son territoire dans plusieurs secteurs d'activité d'intérêt général :

- la gestion du cycle de l'eau ;
- la gestion du cycle des déchets ;
- le développement économique et territorial (intégrant notamment le crématorium du Champ de Court).

Dès lors, in BW s'engage à offrir, dans le cadre de ses métiers, un service de grande qualité aux actionnaires, aux «clients-citoyens» et aux entreprises qu'elle dessert.

# VISION

in BW veut être un partenaire économique et environnemental efficient et innovant sur son territoire, dans un contexte en évolution constante et au travers de la digitalisation et de la décarbonation.

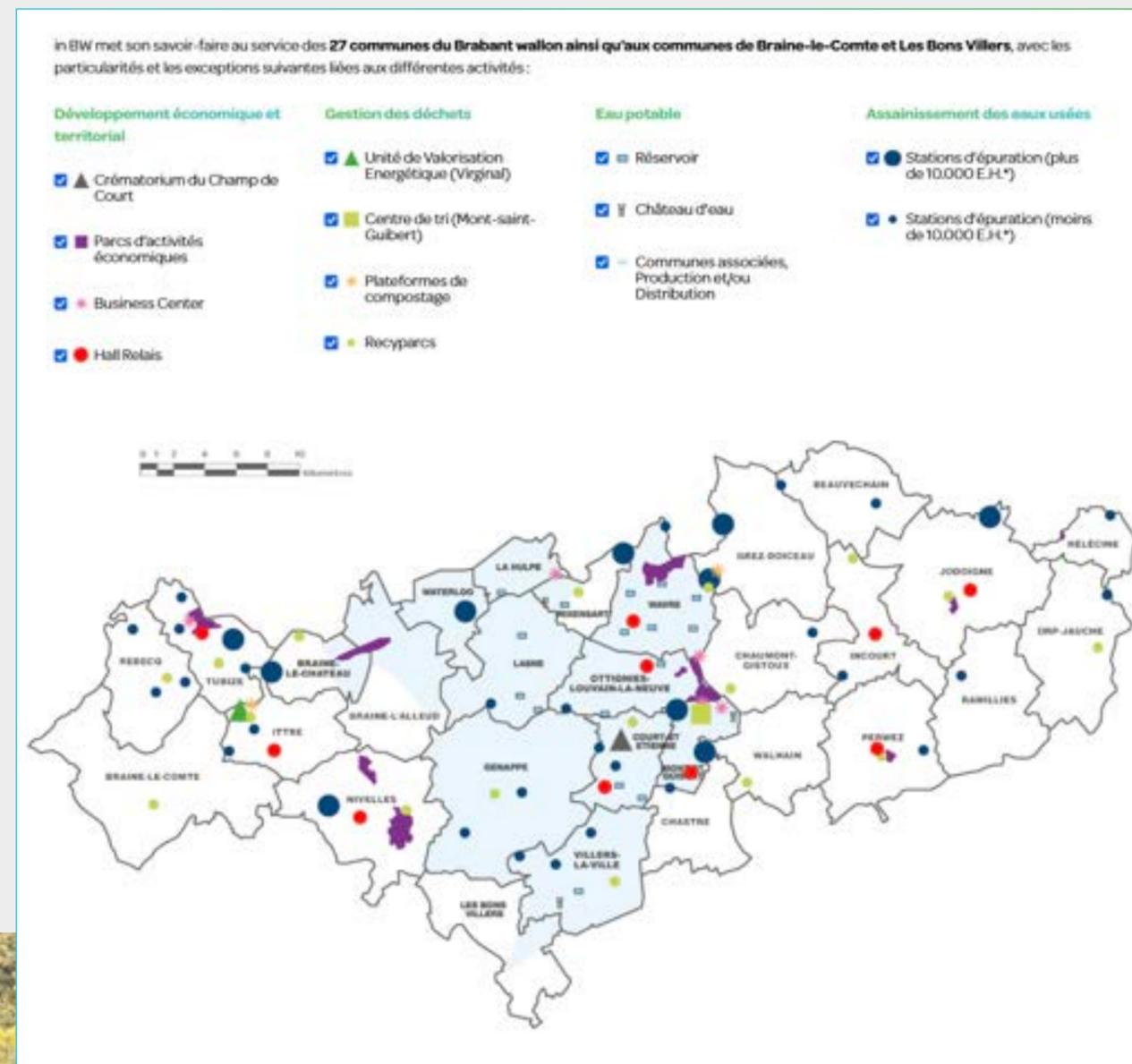
in BW entend apporter une attention particulière aux aspects suivants :

- Répondre le mieux possible aux **préoccupations locales des actionnaires et des 'clients-citoyens'** ;
- Donner une **image positive** (gouvernance, services efficaces) ;
- Lutter contre le **changement climatique** et veiller à la **performance énergétique** ;
- Offrir la promotion d'un **environnement de travail épanouissant** ;
- Optimiser notre **communication**.

# VALEURS

**Service, Qualité, Efficacité, Esprit d'équipe** et **Épanouissement** sont les valeurs qui guident les collaborateurs d'in BW au quotidien dans l'accomplissement de leurs missions de service public.

# TERRITOIRE





# NOTRE ORGANISATION

## Plan stratégique 2023-2025

Notre **stratégie 2023-2025** se décline en trois objectifs stratégiques, 12 objectifs opérationnels et de nombreux projets et actions spécifiques qui contribuent aussi à l'atteinte des ODD. L'évaluation annuelle de ce plan a été approuvée par l'assemblée générale du 20 décembre 2023<sup>1</sup>.

Résultat ? **Une année très positive** ! De nombreux projets clés pour le développement du Brabant wallon ont progressé conformément à nos objectifs et aux échéances fixées : 84% des indicateurs sont sous contrôle et, pour 16% d'entre eux, la cible était d'ores et déjà atteinte au 30/09/2023 ! L'évaluation du plan stratégique est réalisée semestriellement.

<sup>1</sup> L'édition complète est consultable sur notre site Web

Libellé		OS1	OS2	OS3	Total	%
<b>Nbre total indicateurs :</b>	<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>61</b>	<b>50</b>	<b>158</b>	
<b>Nbre d'indicateurs qui ont progressé :</b>		31	37	32	100	63%
<b>Nbre d'indicateurs qui n'ont pas progressé :</b>		16	24	18	58	37%
<b>Nbre d'indicateurs dont la cible finale/annuelle a été atteinte :</b>		11	4	11	26	16%
<b>Nbre d'indicateurs dont l'avancement est conforme :</b>		26	33	25	84	53%
<b>Nbre d'indicateurs dont l'avancement est en décalage avec le planning :</b>		15	17	17	49	31%
<b>Nbre d'indicateurs (actions) à débloquer :</b>		6	4	1	11	7%
<b>Nbre d'indicateurs non mesurés à la date de l'évaluation stratégique</b>	<b>N/A</b>	0	7	4	11	7%
<b>Nbre d'indicateurs supprimés (plus en phase avec stratégie → abandon) :</b>	<b>A</b>	0	0	3	3	2%

Figure 1 – Tableau de bord du suivi du plan stratégique 2023-2025 (au 30/09/2023)

## Projets majeurs

Afin de répondre aux ambitions du **plan stratégique 2023-2025** d'in BW, de nombreux projets (d'innovation) sont mis en œuvre. Parmi ceux-ci, une série de projets majeurs ont été identifiés. Il s'agit des 10 priorités présentes dans le plan stratégique, complétées par plusieurs autres projets majeurs. Parmi ceux-ci, on trouvera le projet PIPER (développement d'un hub énergétique sur le site de la Sablière de Mont-Saint-Guibert), la gestion des risques ou

encore le développement de notre notoriété. L'avancement des projets transversaux sont présentés ci-après tandis que les projets « métier » ou en lien avec l'énergie et la digitalisation sont présentés dans les chapitres « métier » de ce rapport. Les descriptifs présentant l'avancement de ces projets sont tagués par une pastille spécifique « Projet majeur » dans ce rapport.

## DÉVELOPPER DE NOUVEAUX SERVICES AUX COMMUNES

La raison d'être d'in BW est la réalisation des missions d'intérêt communal qui nous ont été confiées. Les matières à traiter au quotidien par les communes sont de plus en plus pointues et évolutives, dans un contexte social et économique de difficultés budgétaires. Dans le cadre de nos métiers, les communes bénéficient de nos compétences et de notre expertise, leur permettant de profiter d'économies d'échelle. Soucieux que chaque actionnaire puisse faire appel à nos services, nous souhaitons renforcer notre rôle fédérateur notamment en accentuant la promotion de nos actions et en mettant en place de nouveaux services en lien avec nos métiers.

Dans ce cadre, nous rassemblons différentes initiatives pour dynamiser cette offre de services par le biais d'un certain nombre de projets pilotes et innovants dans les différents métiers « historiques » d'in BW (entretien des égouts, réutilisation de l'eau issue de l'assainissement, ...) mais aussi au-delà comme :

- l'aide au développement de Communautés d'énergies renouvelables (CER) : un projet pilote avec une commune du BW sera proposé dans le cadre d'un appel à projet en 2024 ;
- le développement d'un service d'aide à la rénovation énergétique pour les citoyens, via une plateforme dédiée, mais aussi pour les acteurs publics, via des partenariats : une candidature sera également introduite en 2024, pour répondre un appel à projet, suite à une étude réalisée sur le sujet en 2023, faisant état des solutions existantes, identifiant les efforts à réaliser et les opportunités d'une action structurante d'in BW sur le territoire ;
- le développement d'une plateforme open data pour répondre au décret sur le sujet et qui vise la publication et la valorisation des données publiques : ce projet fait suite au développement de la stratégie e-zy BW, expliquée au chapitre dédié à la transition numérique et durable ;
- l'aide à la digitalisation des communes ;
- le volet smart metering est développé dans le chapitre dédié aux activités du Département Eau potable ;
- la création d'un nouveau centre de dépotage des produits de curage et le projet de réutilisation des eaux d'assainissement (ReUse) sont présentés dans le chapitre dédié aux activités du Département Assainissement ;
- le support aux acteurs du territoire pour orienter le Schéma de Développement Territorial (SDT) et Communal (SDC).

La mise en route de ces différents projets nécessite une expertise technique indéniable. Nous sommes persuadés que face aux enjeux importants et aux opportunités, il est essentiel de massifier cette expertise au sein de l'intercommunale pour répondre aux attentes, renforcer l'attractivité et valoriser le savoir-faire développé. Cette massification de l'expertise génère des effets d'échelle positifs pour nos partenaires et nous permet de capitaliser sur les résultats de ces projets afin de construire une offre de services pertinente et de qualité pour nos associés.

## RENFORCER UNE CULTURE DE GESTION DES RISQUES

Un projet global de gestion des risques a débuté au dernier trimestre 2023. Une méthodologie adaptative visant à mutualiser l'identification, l'évaluation et le traitement des risques a été définie et sera présentée à l'ensemble des départements en 2024 pour être validée et opérationnalisée par la suite. Des premiers échanges établis en fin d'année ont permis de mettre en évidence des risques généraux et spécifiques. L'idée est de développer une approche commune, de mutualiser certains outils afin d'être efficace et holistique dans la gestion de l'ensemble des risques et d'accroître à long terme la capacité de résilience d'in BW face aux aléas et aux multiples bouleversements contextuels.

En parallèle, la réglementation CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) sera tenue en compte. Dans le cadre de la stratégie européenne de neutralité carbone à l'horizon 2025, les entreprises devront publier un rapport annuel de durabilité dit extra financier. in BW devra s'acquiescer de la publication de ce rapport dès 2026 (pour les données 2025).

Le CSRD impose aux organisations d'évaluer, entre autres, les risques selon le principe de la **double-matérialité**. Cela implique la nécessité d'évaluer les impacts de nos activités sur les aspects ESG (Environnemental, Social et Gouvernance), mais aussi de se prémunir contre les impacts externes susceptibles de mettre en péril la continuité des activités (par exemple, le risque climatique constitue l'un des aspects à prendre en considération).

## DÉVELOPPER NOTRE NOTORIÉTÉ ET FAVORISER L'ACCESSIBILITÉ DES SERVICES AUX ACTIONNAIRES

En 2023, un programme de rencontres entre le comité de direction et les collèges communaux a été initié. Elles ont débuté avec la participation d'in BW aux collèges d'Ittre et de Lasne où les missions et services d'in BW ont été rappelés. Ceci a permis ensuite d'échanger sur des dossiers communaux concrets.

L'implication des communes a été maintenue dans le cadre de la poursuite de la réflexion en matière de stratégie sur la gestion des déchets ou encore sur la mise en œuvre du projet de thermographie aérienne. La participation de représentants à diverses réunions communales est également régulière pour diverses thématiques métier.

Une journée de réflexion sur l'intercommunalité a été planifiée le 11 décembre 2023 à destination des décideurs politiques locaux, afin d'échanger sur la manière dont l'intercommunale peut venir en aide aux communes. Le choix de la date semblant inadéquat, cette session a été annulée pour être réorganisée en 2024 sous un autre format, en travaillant en petits groupes sur de plus petites durées.

## Ressources humaines

### CHIFFRES-CLÉS

INTITULÉ	RÉSULTATS 2023
Nombre de collaborateurs (ETP)	467,3 ETP
Taux de turn-over moyen annuel (%)	3,65%
Nombre d'heures de formation (annuel)	8.020,3



## FAITS-MARQUANTS

PROJET MAJEUR

### ÊTRE UN EMPLOYEUR ATTRACTIF

En lien avec notre plan stratégique 2023-2025, de nouvelles actions ont pris cours pour renforcer notre attractivité en tant qu'employeur (voir infra.). Par ailleurs une nouvelle mise à jour de certains de nos textes réglementaires a été effectuée tant pour en garantir la mise en conformité légale que pour asseoir une meilleure concordance avec la réalité/pratique de terrain.

**Diffusion des passeports de rémunération** : l'enquête psychosociale réalisée en 2022 a souligné, entre autres, le besoin des collaborateurs de mieux se situer en termes d'évolution de carrière. Afin de répondre à une partie de cette demande, des passeports de rémunération individuels détaillant l'ensemble des avantages financiers et non financiers ont été diffusés. Ces passeports mettaient aussi en exergue les perspectives d'évolution salariale de chacun des collaborateurs et ce en termes de pourcentages d'augmentation calculés jusqu'à l'âge théorique de la pension.

**Plateforme de recrutement** : afin de mieux mettre en exergue nos métiers, nos valeurs et les avantages offerts par in BW et également en vue de fluidifier le processus de recrutement, nous avons choisi d'utiliser une nouvelle plateforme plus dynamique et interactive – Beehire. Celle-ci va nous permettre progressivement de renforcer notre image de marque par la diffusion, entre autres, de capsules métiers permettant aux candidats de mieux appréhender leur futur environnement de travail.

PROJET MAJEUR

### RÉALISER LA DIGITALISATION DE L'INTERCOMMUNALE

**Amorce du projet de digitalisation HCM** : dans la même optique que l'instauration d'une nouvelle plateforme de recrutement et dans le cadre plus général du projet de digitalisation d'in BW, les premiers fondements nécessaires à l'acquisition d'une plateforme HCM (Human Capital Management) ont vu le jour sur le dernier semestre 2023. L'instauration de cette dernière en 2024 permettra de faciliter et d'alléger les démarches administratives ayant trait à divers processus RH comme, entre autres, celui des évaluations.

- **Modification des textes réglementaires** : fin 2023 nous avons proposé au Conseil d'Administration la modification de notre Règlement de travail ainsi que de notre Statut pécuniaire. Approuvée par la Tutelle, la principale modification portait sur la suppression temporaire du processus de maintenance des descriptions de fonction et ce dans la mesure où, sur 2024, seront menés tout à la fois un exercice de benchmark (financier et non financier) portant sur l'ensemble des fonctions d'in BW ainsi qu'un exercice de simplification de l'ensemble de nos descriptions de fonctions. Ces deux actions ont pour objectif de mener une réflexion plus approfondie sur la nécessité potentielle de réviser notre politique salariale.
- **Implémentation d'un logiciel de pointage unique** : l'année 2023 a vu se concrétiser l'aboutissement du projet d'implémentation d'un logiciel de pointage unique désormais en usage sur presque tous nos sites.
- **Implémentation d'un logiciel de paie unique** : avec pour point d'ancrage un seul logiciel de pointage, un logiciel de paie unique a également été implémenté dès le premier trimestre 2024.

## Prévention et protection au travail

Accidents de travail SANS INCAPACITÉ	11
Accidents de travail AVEC INCAPACITÉ	22
Accident SUR LE CHEMIN DU TRAVAIL	0
Nombre de JOURS D'INCAPACITÉ	887
Nombre de VISITES DE TERRAIN réalisées par nos conseillers en prévention (chantiers, sites et installations) avec rapports de visites et propositions d'actions d'amélioration	96
Taux de fréquence des accidents de travail	33,27

## FAITS-MARQUANTS

- Sous-effectif et rotation de personnel important au sein du service en 2023, ayant impacté la continuité de ses missions.
- Mise en place d'un Comité de pilotage sécurité composé de représentants de chaque département et des conseillers en prévention, afin de déployer une gestion structurée priorisée transversale et d'accroître le niveau de sécurité sur le terrain.
- Instauration d'une nouvelle procédure harmonisée visant à faciliter le signalement des situations dites OUTFI (presqu'accident/situation dangereuse n'ayant pas entraîné de blessure), AIE (incident entraînant une blessure légère sans incapacité de travail) et accident de travail (incident entraînant une incapacité de travail).

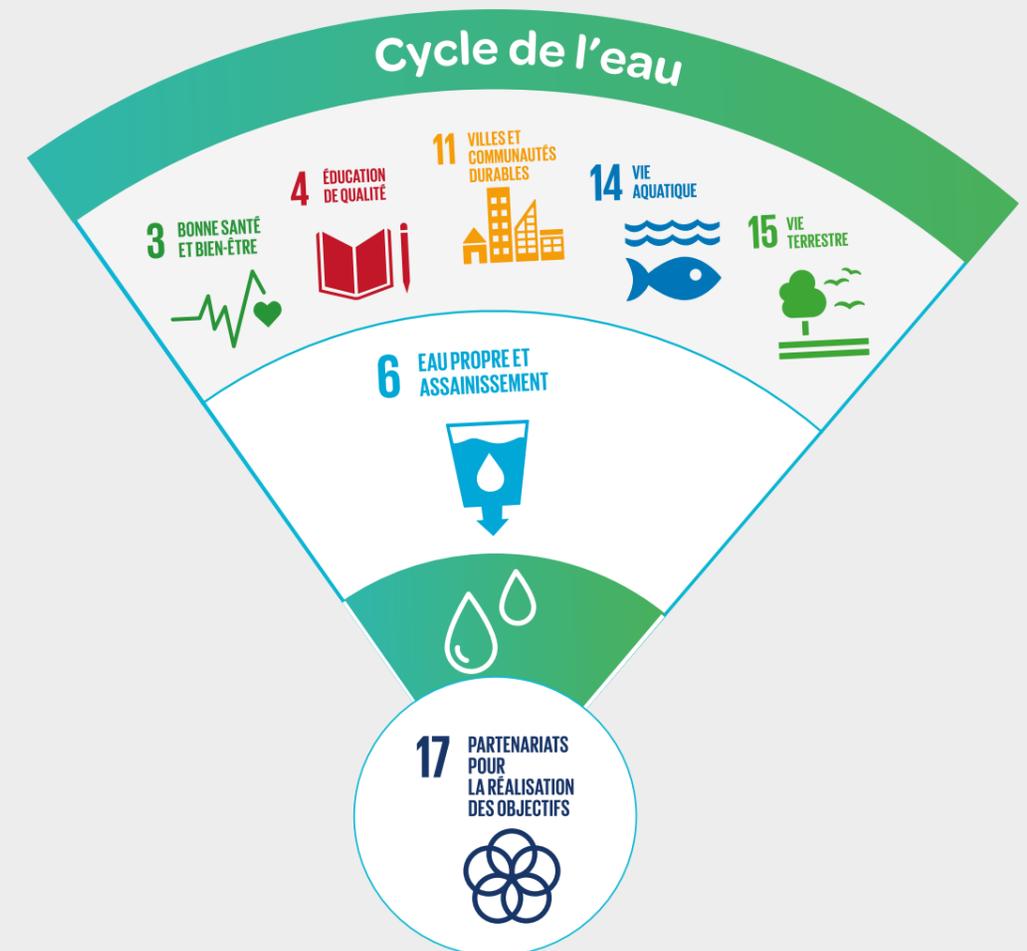




# 1. Production et distribution d'eau potable

## Nos MISSIONS

- Protéger les sites de captage et préserver les ressources d'eau.
- Produire de l'eau parfaitement saine et potable (prélèvement, traitement, acheminement et stockage).
- Distribuer, en toutes circonstances, à chacun de nos clients-citoyens (particuliers, entreprises, ...) une eau de **qualité**, en **quantité suffisante**, à une **pression** et à un **débit constants**, 24 heures / 24 et 7 jours / 7.
- Optimiser la gestion du réseau d'eau potable.
- Solutionner les approvisionnements alternatifs en cas d'incident (hydrants).
- Gérer la relation clientèle.



Nos activités en lien avec l'ODD 6 impactent également les ODD 3,4,11, 14,15 et 17

# LE CYCLE DE L'EAU

## D'excellents résultats à tous les niveaux, entachés par la crise « PFAS » !



Comment ne pas évoquer la crise « PFAS » suscitée par l'émission « Investigations » de la RTBF en novembre ? Cette émission a jeté, sans nuances, le discrédit sur la qualité de l'eau de distribution en Wallonie en lui attribuant de manière disproportionnée la responsabilité de l'impact de

ces substances sur le corps humain. Cette crise a mobilisé de manière exceptionnelle toutes nos équipes : clientèle, technico-commercial, risk management, communication, ... mais aussi nos instances dirigeantes pour répondre aux questionnements de la presse, des Autorités communales et de nos clients-citoyens. Cette crise nous a d'autant plus surpris qu'un monitoring sur les PFAS avait été lancé dès le mois de septembre suite à la transposition en droit wallon de la nouvelle Directive européenne sur la qualité de l'eau potable et que les normes à respecter en matière de PFAS n'entrent en vigueur qu'en 2026 ! Je voudrais rappeler que la qualité de notre eau est l'une de nos préoccupations majeures au quotidien, que les normes que nous devons respecter sont particulièrement strictes, bien plus même que dans d'autres secteurs alimentaires, et que nous affichons en 2023 un taux de conformité de 100% pour les paramètres pouvant influencer la santé humaine.

Au-delà de cette crise, l'année 2023 a été très positive. En matière de production, nous avons poursuivi notre objectif de sécurisation de l'approvisionnement en eau potable en préparant notamment la démolition du château d'eau de Corbais et son remplacement par un double réservoir semi-enterré, moderne et parfaitement intégré dans l'environnement, qui nous permettra d'augmenter considérablement notre capacité de stockage (de 75 à 500 m<sup>3</sup>). En outre, une première analyse de nos captages et de notre réseau piézométrique (ouvrages de contrôle

des niveaux dans la nappe phréatique) a été initiée. Objectif : mieux connaître nos ressources en eau et définir les actions à mener dans les années à venir pour faire face à la croissance démographique et aux impacts climatiques (sécheresse).

Côté distribution, nous avons posé 4 km de nouvelles conduites, raccordé 373 nouvelles constructions, placé 733 nouveaux compteurs et remplacé près de 20 km de canalisations (anciennes, en mauvais état ou sous-dimensionnées), soit 1,13% de notre réseau. Ceci nous a permis de dépasser notre objectif d'1% / an alors que nous avons annoncé une baisse temporaire de nos investissements, en 2023 et 2024, afin d'éviter une hausse trop importante du coût-vérité suite à l'inflation de 2022 et 2023. Preuve de l'excellent état de notre réseau, notre rendement (volume d'eau facturé / volume injecté sur le réseau) s'est encore amélioré et a dépassé les 90%, un taux record presque impossible à encore améliorer !

Ces excellents résultats, dans un contexte où il est très difficile de recruter pour pouvoir remplir nos missions, nous les devons à la grande efficacité et à la grande rigueur de nos équipes, que je voudrais remercier sincèrement. Grâce à l'optimisation de leur travail, nous parvenons à remplir nos objectifs tout en maîtrisant les coûts. Résultat : le coût-vérité distribution n'augmentera pas sur notre zone en 2024 alors que nous continuons pourtant à faire face à une importante augmentation des coûts des fournitures et des sous-traitants, notamment.

Pour conclure, je voudrais saluer le développement des plateformes sectorielles regroupant l'ensemble des opérateurs wallons de l'eau. Celles-ci nous permettent de bénéficier des compétences et expériences de chacun en matière de digitalisation, d'optimisation énergétique, de performances des process, ... in BW y est reconnue pour ses compétences et l'expertise de son personnel qui pourrait bien profiter à certains de ses homologues dans les années à venir.

## CHIFFRES-CLÉS

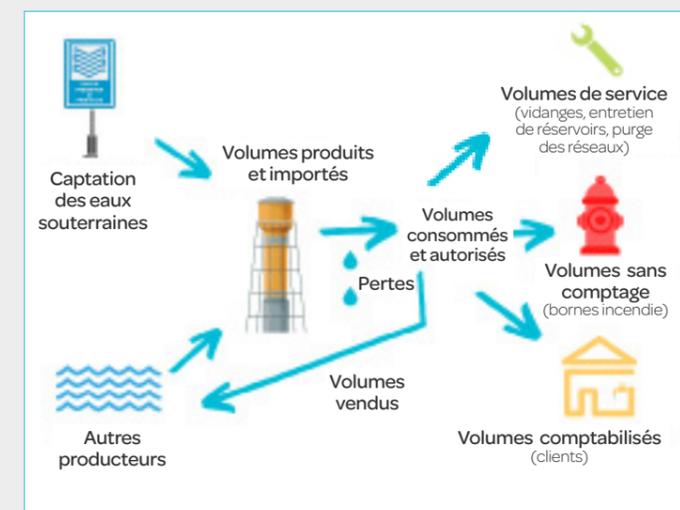
Production d'eau potable in BW	7.534.342 m <sup>3</sup>
Achat d'eau auprès d'autres opérateurs	5.149.116 m <sup>3</sup>
Volume d'eau injecté sur le réseau de distribution in BW	11.407.604 m <sup>3</sup>
Volume d'eau vendu à la SWDE	1.275.854 m <sup>3</sup>
Rendement du réseau de distribution (volume consommé facturé / volume injecté)	90,3 %
Longueur du réseau de distribution (sans les adductions)	1.752 km
Nombre d'hydrants	8.892
Renouvellement de conduites de distribution (à charge d'in BW et sans les adductions)	18.838 mètres (soit 1,13% de notre réseau)
Remplacement de raccordements	383
Nombre de compteurs	90.082
Remplacement de compteurs	5.647 (soit 6,3 % de notre parc)
Investissements (réseau et raccordements)	6.409.705 €
Consommation facturée	10.384.043 m <sup>3</sup>
Prix du Coût Vérité Distribution	2,47 €/m <sup>3</sup> (depuis 01/01/2023)
Nombre de factures émises	361.860
Nombre d'appels à notre call-center (clientèle / comptabilité / technico-commercial)	58.467
Délai moyen de décrochage de notre call-center	20 secondes
Chiffre d'affaires	47.311.720 €

## FAITS-MARQUANTS

### ZOOM SUR NOS ACTIVITES



### Sécuriser l'approvisionnement en eau potable



Toutes les données (volumes journaliers produits, volumes journaliers injectés dans les réseaux, ...) sont très proches de la moyenne de ces 10 dernières années.



**9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE**  
**16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES**

Le permis pour la construction de nouveaux réservoirs sur l'entité de Corbais a été obtenu et le marché de travaux attribué à un entrepreneur. Le début des travaux est prévu pour fin mars 2024.

Une demande de permis a été introduite pour la rénovation de l'escalier du château d'eau de Genval ainsi que pour le désamiantage de sa colonne centrale. Le permis devrait être obtenu au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

## FAITS-MARQUANTS

- Remplacement d'une vanne importante de gros diamètre sur une des sorties du château d'eau de Sart-Dames-Avelines.
- Amélioration et homogénéisation du process de lavage des filtres sur la station d'Aywiers, avec la mise en place d'une nouvelle pompe de lavage avec variateur de fréquence.
- Remplacement de surpresseurs et de pompes de lavage des filtres sur différents sites comme Genval, Wavre, ...
- Sécurisation des interventions sur le site de Sauvagemont par l'installation d'un nouveau palan.
- Sécurisation du captage et de l'accès sur le site de Martineau par la création d'une allée asphaltée.
- Nettoyage du puits de Thyl 3 par brosse et air-lift.
- Dans le cadre de l'évaluation des capacités de production de nos ressources en eau, une première analyse a été réalisée sur les puits dits «à fer». Il en a résulté le placement de sondes de niveau automatiques à certains endroits, jugés à risque, afin d'éviter la perte de productivité des puits en ajustant les débits de pompage en fonction des niveaux de nappe.



## PROJET MAJEUR

Dans le cadre de la mise en place d'un plan de gestion quantitative de nos ressources, la première étape a consisté à refaire le cadastre complet des piézomètres de contrôle à disposition dans les zones de production afin de pouvoir réaliser des suivis spécifiques sur le terrain en 2024.

13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



Participation au workshop rassemblant les parties intéressées lors du lancement du projet MARWAL (analyse régionale de pertinence et de faisabilité de la recharge maîtrisée des aquifères)

## Garantir la qualité de l'eau

La qualité de l'eau est une de nos préoccupations environnementales et sanitaires majeures au quotidien. De la source jusqu'au robinet, l'eau que nous fournissons fait l'objet de nombreuses mesures de qualité :

- > 399 analyses de routine portant sur 13 paramètres
- > 35 analyses complètes portant sur 144 paramètres (y compris les pesticides et les hydrocarbures)
- > 270 analyses bactériologiques portant sur 10 paramètres
- > 92 analyses de surveillance volontaire
- Taux de conformité des analyses impératives : 100 % (donne le pourcentage d'analyses n'ayant aucun paramètre non conforme pouvant influencer la santé humaine – les non-conformités ont été observées sur les installations intérieures des clients avec une eau conforme au compteur).
- Taux de conformité des analyses indicatives : 98,3% (donne le pourcentage d'analyses n'ayant aucun paramètre non

conforme influençant le confort d'utilisation de l'eau (exemples : la température, la turbidité (aspect très légèrement trouble), l'odeur, ...).

- Intensité d'autocontrôle de la qualité de l'eau : 2,1 (donne le rapport entre le nombre total d'analyses sur eau traitée et le nombre d'analyses légalement requises)

Suite à la transposition de la directive UE 2020/2184 du Parlement européen et du Conseil européen du 16 décembre 2020 relative à la qualité des eaux destinées à la consommation humaine, en droit wallon par un décret du 20 avril 2023 et un arrêté du gouvernement wallon du 1er juin 2023, une campagne de monitoring sur les PFAS, financée par la Région, a été lancée en septembre 2023 au niveau des différents opérateurs dont in BW. Cela nous a permis de confirmer fin 2023 que l'eau distribuée sur notre réseau était conforme à la future norme applicable à partir de janvier 2026. En 2024, d'autres monitorings de paramètres émergents débiteront sur le réseau.

## FAITS-MARQUANTS

- L'émission Investigations de la RTBF sur les PFAS, diffusée début novembre, a suscité de nombreuses questions des citoyens et des communes et créé un climat de suspicion vis-à-vis de la qualité de l'eau de distribution.

3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT

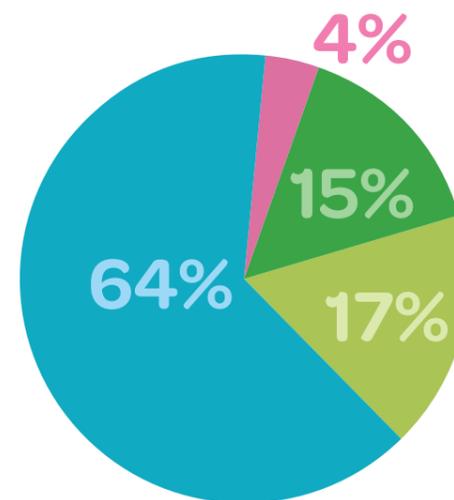


Réalisation d'un diagnostic environnemental dans le cadre du lancement d'un Contrat Captage (dont l'objectif est d'optimiser les pratiques agricoles afin de préserver la ressource en eau) pour nos ressources de Limal.

## Maintenir un réseau d'eau potable performant

Les membres de notre personnel ont presté 58.965 heures sur le terrain (soit ± 8.190 journées ou 39 équivalents-temps plein, hors personnel d'encadrement et de surveillance). Ces prestations se sont réparties de la manière suivante (répartition très semblable depuis ces 3 dernières années) :

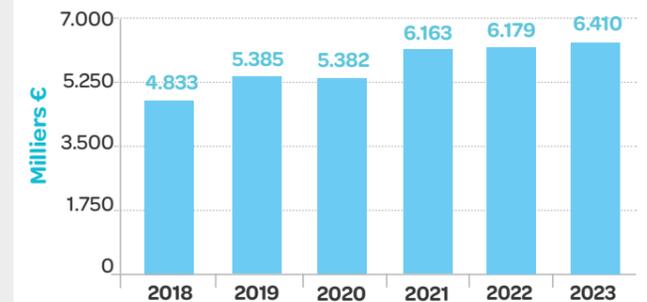
### Prestations du personnel



- investissements in BW : conduites, remplacement de raccordements particuliers et compteurs
- travaux pour le compte de tiers : extensions, raccordements, hydrants, ...
- gestion du réseau : fuites, installations intérieures, ...
- divers : essentiellement transports, évacuation des terres, apports de sable, entretien de véhicules, outillage, ...

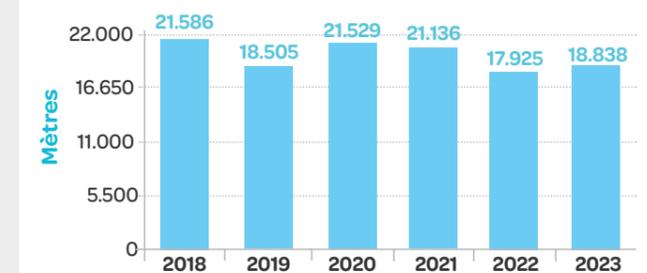
## Investissements in BW

### Évolution des investissements (pose de conduites et remplacement de raccordements)



### 1. Renouvellement des réseaux de distribution (conduites) à charge d'in BW

#### Longueur des réseaux de distribution remplacée annuellement à charge d'in BW



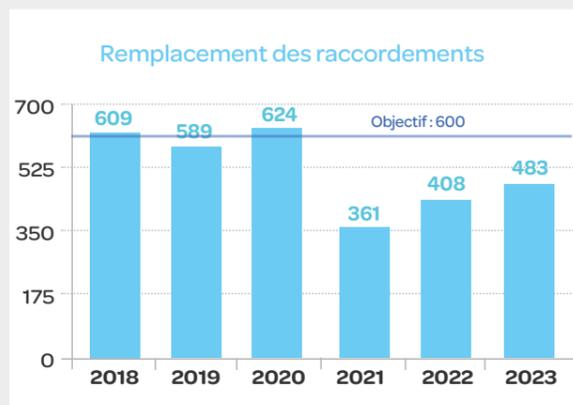
Environ 50 % de nos travaux d'investissements ont été réalisés en commun avec un ou plusieurs autres impétrants ou en parallèle avec des travaux communaux.

En cumulant les investissements à charge d'in BW et les travaux pour le compte de tiers, nous obtenons un taux de renouvellement global de conduites de 1,09 %. L'objectif du plan stratégique (1% par an en moyenne) est donc atteint.

Longueur totale du réseau de distribution	Longueur 2023 remplacée à charge d'in BW	Longueur 2023 remplacée à charge de tiers	Longueur totale remplacée / longueur totale du réseau
1.752.082 m	18.838 m	971 m	1,13%

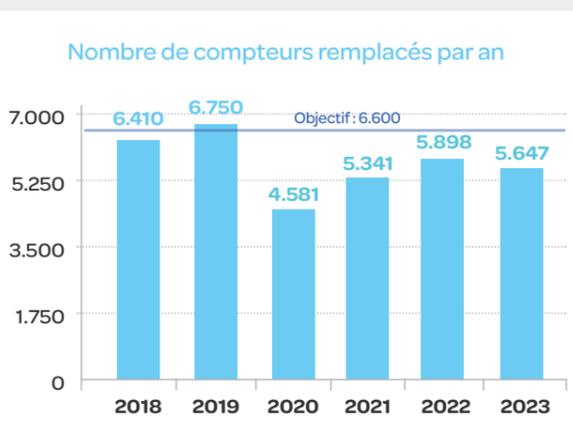


## 2. Remplacement des raccordements particuliers



L'objectif d'atteindre 600 remplacements, tous matériaux confondus, n'a de nouveau pas été atteint en 2023 mais on observe une remontée des résultats sur les deux dernières années : l'absentéisme et la difficulté de trouver des ressources techniques sont deux facteurs qui peuvent expliquer cette évolution. Le remplacement des raccordements en plomb étant terminé, de nouvelles priorités doivent être fixées.

## 3. Remplacement des compteurs



L'objectif fixé pour 2023 (6.600 compteurs) n'est à nouveau pas atteint. Nous l'expliquons principalement par les difficultés d'accès aux habitations durant toute l'année.

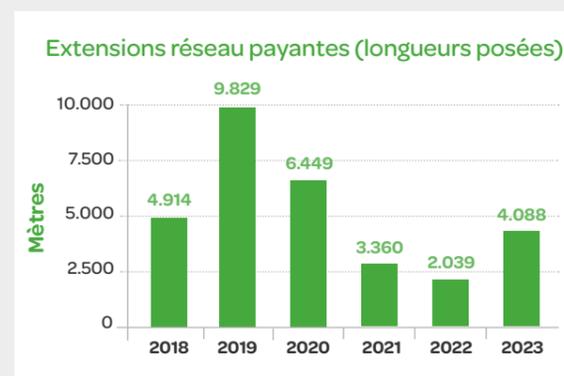
Le rendement horaire reste toutefois identique aux années précédentes : environ 1,09 heure par compteur (en ce compris les déplacements, les remplacements de robinets et les fuites avant compteur).

Le taux de renouvellement est de 6,3%. Il s'agira d'augmenter ce rythme pour répondre aux exigences légales, c'est-à-dire le remplacement de chaque compteur au minimum tous les 16 ans.

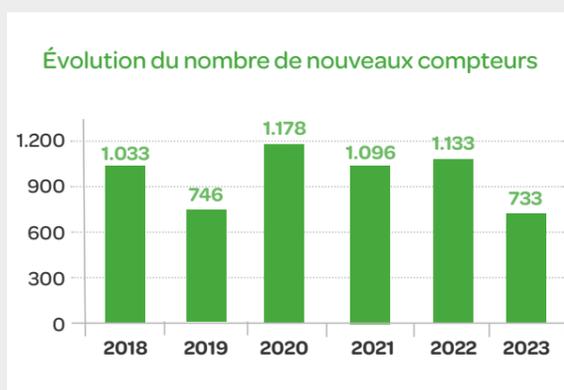
## Travaux à charge de tiers

4.088 mètres de conduites ont été posés en 2023, dont 971 mètres consistent au remplacement d'installations existantes sous-dimensionnées. Le complément concerne les extensions de réseau : nouvelles voiries, voiries existantes non équipées, ...

373 nouvelles « constructions » ont été raccordées au réseau et nous avons placé 360 nouveaux compteurs en rampe (appartements multiples à Braine-l'Alleud, Louvain-la-Neuve et Wavre notamment).



Après plusieurs années de diminution, on a constaté une augmentation des extensions en 2023 surtout poussées par quelques gros projets.



Pour la première fois depuis quelques années assez stables, le nombre de nouveaux compteurs a fortement baissé en 2023. Cela pourrait s'expliquer par des extensions de réseaux assez faibles en 2021 et 2022 au niveau des lotissements et peut-être aussi par une diminution des terrains disponibles dans le centre du Brabant Wallon. Ce constat est à surveiller ces prochaines années.

## FAITS-MARQUANTS

- Difficultés d'organisation du travail de remplacement des compteurs suite à l'accès limité aux habitations. Depuis la crise Covid, les citoyens ne laissent plus facilement l'accès à leur installation privée.
- Objectifs de l'année globalement atteints (sauf pour les remplacements de compteurs et les remplacements de raccordement) : environ 95 % du budget ont été réalisés : on observe environ 1.000 heures de travail prestées en moins en 2023 par rapport à 2022. Ceci se justifie par une année 2023 encore marquée par un taux d'absentéisme élevé (tant au niveau des agents que de l'encadrement) et des difficultés dans le recrutement d'agents techniques pour compenser des départs.
- Poursuite de notre politique de renouvellement des réseaux (remplacement de conduites, vannes et raccordements) dont une partie en synergie avec d'autres impétrants (gaz, électricité, téléphone) ou avec les communes. Néanmoins il est de plus en plus difficile de planifier ces synergies, ce qui entraîne des difficultés opérationnelles importantes.
- Disponibilité réduite des sous-traitants en matière de travaux de voirie, conséquence de l'impact post-crise économique puis énergétique de ces deux dernières années encore tangible sur les prix des matériaux et de la main d'œuvre : les conditions des marchés publics en cours ne sont plus toujours intéressantes pour ces sous-traitants (marge bénéficiaire devenue insuffisante).



**Projet « Connect My Home »** (service proposé aux citoyens, coordonné par Ores, qui permet la réalisation de raccordements multi-fluides - électricité, gaz, eau, télécoms - sur base d'une demande unique sans supplément de coût pour le client)

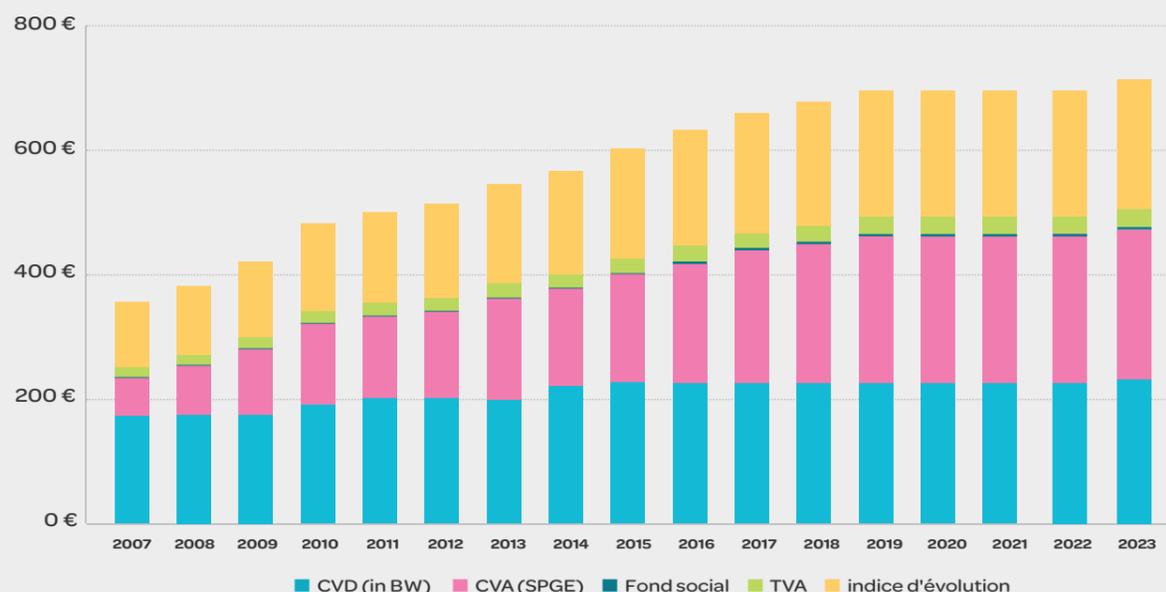
in BW a participé en 2023 à la phase pilote du projet. Sur base des conclusions et tenant compte de l'orientation exprimée par les communes, in BW a décidé de ne pas s'inscrire dans la suite du projet. Les principales raisons sont le modèle économique jugé inadapté à la taille d'in BW (répartitions des coûts fixes identiques pour tout opérateur), l'impact financier de l'adhésion au projet impliquant une augmentation tarifaire importante pour tous les raccordements, la part des raccordements éligibles limitée à 60% sur le réseau d'in BW.



## Garantir une eau de qualité à un prix maîtrisé

Le prix de l'eau a été augmenté en 2023. Le CVD (Coût-vérité Distribution) est passé de 2.26 €/m<sup>3</sup> à 2.47 €/m<sup>3</sup> au 01/01/2023. Le CVA (Coût-Vérité Assainissement) est resté à 2,365 €/m<sup>3</sup>.

### Évolution du prix de l'eau pour une consommation de 100 m<sup>3</sup>

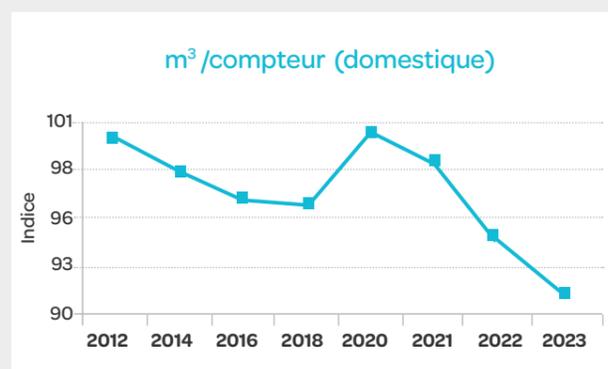


### Évolution de la consommation

En 2023, le nombre de compteurs en service a augmenté de 1,4 %, ce qui est assez constant par rapport aux années antérieures.

La consommation facturée aux abonnés a atteint 10.384.043 m<sup>3</sup>, soit une diminution de 1,5 % par rapport à 2022.

75% de cette consommation sont d'origine domestique, soit une diminution de 1,8% par rapport à 2022. L'année 2023 n'a pas été impacté par une sécheresse ce qui explique la baisse de la consommation par rapport à 2022. Pour rappel, 2022 a été la deuxième année la plus sèche et la plus chaude de ces 30 dernières années.



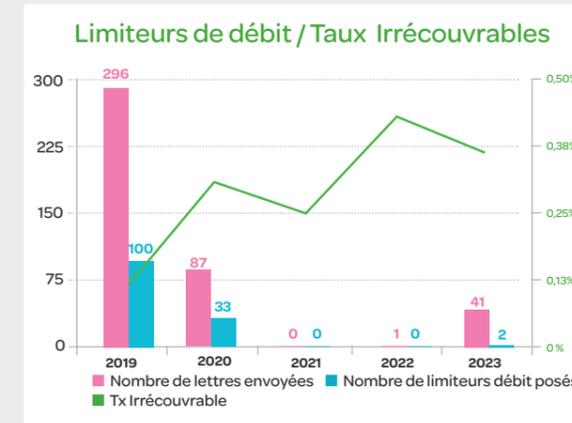
### Recouvrement

Nous n'avons pas observé de difficultés majeures en matière de recouvrement :

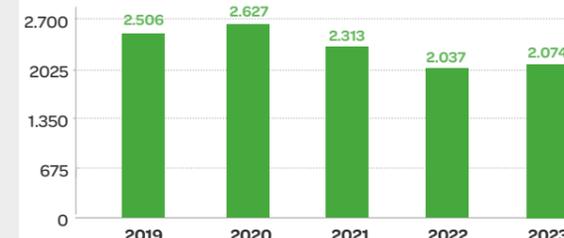
- 12 % des factures émises ont donné lieu à un simple rappel ;
- 5 % à une mise en demeure de paiement ;
- 2 % à un dernier avertissement ;
- à l'issue des 3 phases de rappel, 0,5 % des factures ont dû être gérées de manière individuelle (= 1.900 dossiers / an).

Grâce à notre politique de recouvrement active et soutenue, les montants passés en irrécouvrable sont restés très faibles. Le taux 2023 est de 0,36 % (= 172.374 €) du montant du chiffre d'affaires (= 47,8 millions d'euros).

Nous observons une stabilisation du nombre de plans de paiement octroyés.



### Échelonnements de paiements accordés



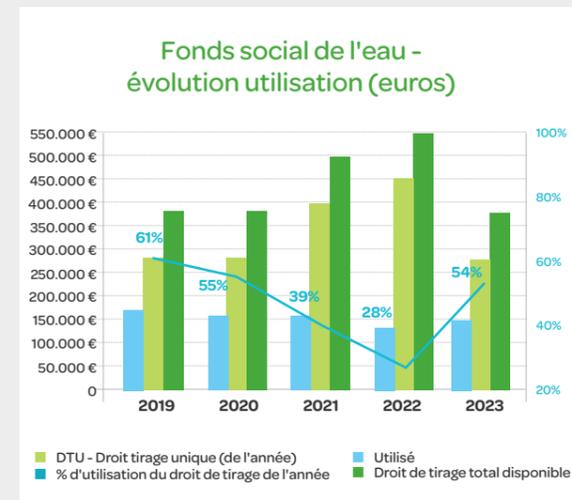
Comme l'interdiction du recours à la pose de limiteurs de débit a pris fin et que cela a été légiféré en date du 19/07/2022 (date de publication au M.B.), nous avons relancé la procédure définissant les conditions de placement de tels limiteurs.

Avant application de cette dernière procédure, nous gardons toujours notre politique de recouvrement amiable (mis en place en juin 2021) via huissiers de justice afin de maintenir notre taux d'irrécouvrable.

### Fonds social de l'eau

Le fonds social est toujours sous-utilisé. L'augmentation du pourcentage d'utilisation observée en 2023 provient du fait que le montant disponible a diminué fortement. Pour rappel, le montant disponible pour les années 2020 et 2021 était plus élevé (report exceptionnel des montants non utilisés en 2020 suite à la crise Covid).

Les montants non utilisés par le Fonds social de l'eau seront reversés à la SPGE.





### NOUVEAU SYSTÈME INDEXPHONE (département eau potable)

Le système indexphone permettant la remise d'index par téléphone de la clientèle du département eau potable a été revu, redéveloppé et intégré dans la nouvelle solution de téléphonie, après le décommissionnement de notre ancien central Proximus qui gérait cette fonctionnalité.

### TELEPHONIE IP (département eau potable)

La téléphonie IP a été mise en œuvre au département eau potable afin de se conformer aux nouveaux standards. Le projet a été pensé dans l'optique d'une implémentation transversale. A cet effet, l'analyse a été pratiquée en ce sens. La mise en production en octobre 2023 a permis une amélioration des conditions de télétravail en termes de continuité d'accès téléphonique, plus particulièrement pour les équipes en relation avec la clientèle.

### DIGIFEX

Après les tests et développements durant 2023 pour la digitalisation des fiches d'exécution devant assurer le traitement des interventions techniques via tablette (25.000 par an), la phase de déploiement a pu être initiée fin 2023 au sein d'un 1<sup>er</sup> service pilote.

3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



15 VIE TERRESTRE



13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



### ACTIONS DE SENSIBILISATION POUR PRÉSERVER LA QUALITÉ ET LA QUANTITÉ DE LA RESSOURCE EN EAU

- Installation de panneaux de sensibilisation au droit de plusieurs ressources faisant l'objet d'un Contrat Captage (Houtain, Corbais)
- Participation à un événement PROTECT'eau mettant en valeur auprès des agriculteurs la culture de la siphie favorisant la protection de la ressource en eau au niveau d'une parcelle concernée par le Contrat Captage de Houtain
- Porte-ouverte des Réservoirs de Ohain lors des Journées Wallonnes de l'Eau
- Sensibilisation des citoyens à l'impact climatique sur les ressources et sur les réseaux au travers des médias (entre autres suite au constat d'une consommation record sur notre réseau mi-juin 2023)

PROJET MAJEUR

### DÉVELOPPER DES NOUVEAUX SERVICES AUX COMMUNES

Phase pilote de smartmetering au niveau du réseau de distribution d'eau potable (collecte digitale des données de relevé de compteur d'eau)

Après le test de collecte des données avec des technologie de type radio-fréquence et Sigfox, le projet a intégré en 2023 le test d'une technologie supplémentaire (NB-IOT) dans les endroits défavorables (comme par exemple des compteurs en loge). Ce dernier test a été concluant. Il faut maintenant définir concrètement les objectifs à atteindre et établir le plan financier afin de statuer sur l'opportunité de déployer ce système sur le réseau.

## Sensibiliser à la préservation des ressources en eau

4 ÉDUCATION DE QUALITÉ



### CLASSES D'EAU

En 2023, 16 écoles ont participé au programme des Classes d'Eau, soit un total de 1.597 enfants (allant de la 2e primaire à la 6e primaire) sensibilisés aux enjeux du secteur de l'eau.



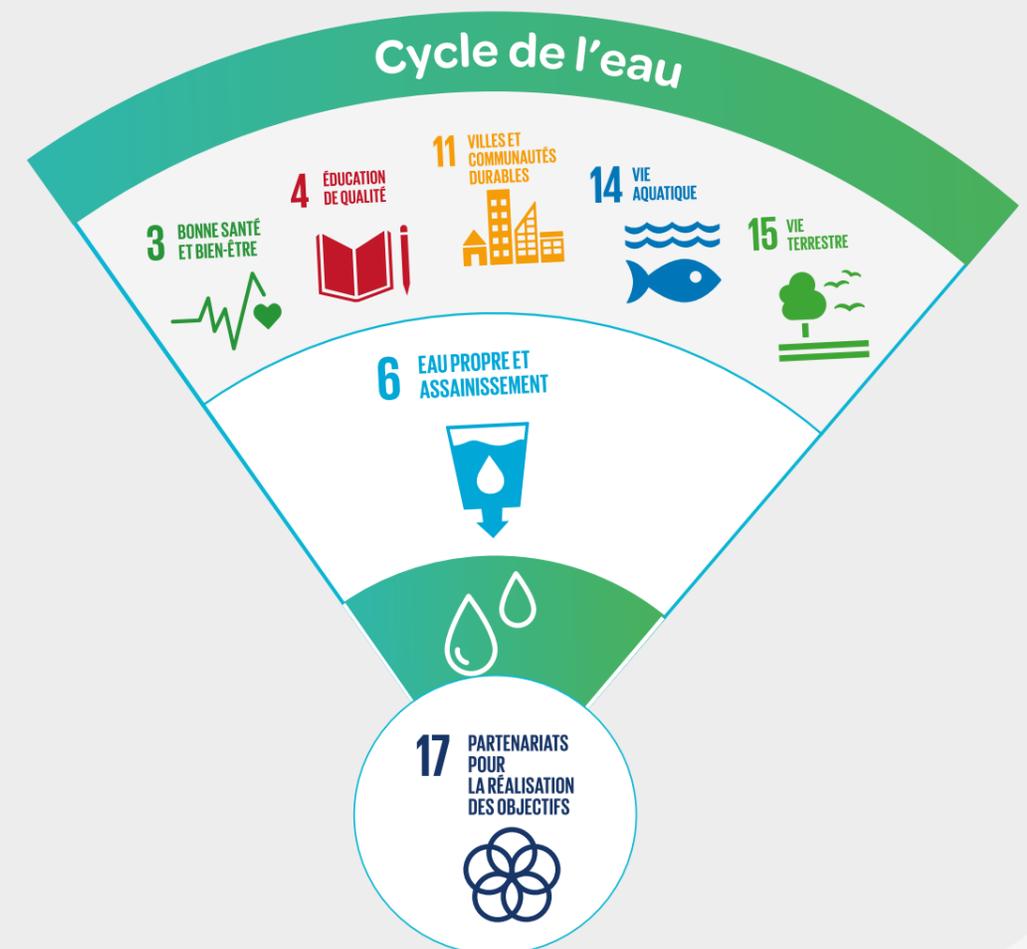


# LE CYCLE DE L'EAU

## 2. Assainissement des **eaux usées**

### Nos MISSIONS

- Gérer les études et les mises en chantier d'ouvrages d'assainissement (égouts, collecteurs d'eaux usées, stations d'épuration).
  - Assurer l'exploitation des ouvrages d'assainissement mis en service : stations d'épuration, stations de pompage, réseau de collecte (collecteurs et déversoirs d'orage).
  - Superviser les travaux d'égouttage communal (bureau d'études, surveillance, coordination sécurité – santé).
  - Remettre des avis sur les autorisations de déversement d'eaux usées à l'égout, établir et gérer les Contrats d'Assainissement Industriel (CAI).
  - Assurer le contrôle des systèmes d'épuration individuelle (GPAA).
  - Coordonner l'endoscopie, la cartographie et le cadastre des réseaux d'égouttage.
- in BW est l'Organisme d'Assainissement Agréé (OAA) en Brabant wallon. Depuis 1978, nous y menons la politique de l'assainissement des eaux usées urbaines pour le compte du Gouvernement wallon et de la SPGE (Société Publique de la Gestion de l'Eau) et dont l'objectif est de restaurer la qualité des eaux de surface**



Nos activités en lien avec l'ODD 6 impactent également les ODD 3,4,11, 14,15 et 17

## Un niveau d'attribution de marchés record en stations d'épuration et collecteurs depuis 15 ans !



Après 3 années de difficultés dues notamment à la priorité donnée aux dossiers d'égouttages dans le cadre des Plans d'Investissements Communaux, 2023 a permis à notre Service Investissements de retrouver l'équilibre financier. Nous le devons à notre ténacité à travailler tous azimuts sur de nombreux dossiers, à notre capacité à prendre nos responsabilités lorsqu'un dossier est en

« souffrance » ou en attente d'approbation auprès d'une instance et à notre aptitude à susciter, avec efficacité et structuration, une collaboration transversale et une grande polyvalence au sein de notre personnel, notamment entre nos gestionnaires d'études et nos agents d'exécution des chantiers qui apportent leur expertise afin d'améliorer les cahiers des charges.

Quelle fierté d'avoir attribué pas moins de 12 dossiers d'adjudications de stations d'épuration et collecteurs d'eaux usées en 2023 (STEP de Huppaye, Marilles, Thorembais-Saint-Trond, Rigenée, Mussain-Tubize et L'Ecluse-Beauvechain + collecteurs de Jandrain, Thorembais-Saint-Trond, Wavre Nord, ...), pour plus de 26 M€ et avec une équipe d'études relativement jeune dans le métier. Il s'agit d'une garantie importante d'activité sur nos futurs chantiers dans 1 à 2 années. Si nous ajoutons les dossiers d'égouts / voiries, nous atteignons même les 25 avant-projets, 13 projets et 14 attributions de marché en 2023 !

Sur le terrain, nous avons assuré la direction et la surveillance des chantiers de construction des collecteurs de Marilles et Sart-Risbart ainsi que des stations d'épuration de Néthen (chantier débuté en 2022), Autre-Eglise et Bois-Seigneur-Isaac (chantiers débutés en octobre et novembre 2023 sur lesquels nous mettons en œuvre des techniques particulières : bio-disques et filtres plantés). 2023 a également vu la concrétisation d'un projet stratégique pour nos communes : l'unité de dépotage / drainage des produits de curage des réseaux d'assainissement (dont les avaloirs de voiries) sur le site de notre station d'épuration de Basse-Wavre. Ce Centre

permettra d'ici quelques mois aux services communaux de se séparer de ces produits gratuitement chez nous alors qu'ils devaient jusqu'ici se rendre dans des centres privés situés en dehors de la province.

Côté cadastre et inspections télévisuelles des réseaux, nos équipes ont atteint nos objectifs ambitieux (62% des égouts du Brabant wallon sont aujourd'hui cadastrés) tout en continuant à fournir un service de qualité et des rapports complets à nos communes pour les aider à prendre les meilleures décisions en matière d'entretien et de réparation de leurs égouts.

Le projet stratégique de gestion intégrée de l'égouttage a bien avancé également puisque nous avons signé des conventions de partenariat avec les deux communes-pilotes, Ittre et Wavre. Cette expérience capitale débutera dès les premiers jours de l'année 2024.

Côté exploitation des ouvrages d'assainissement, notons tout d'abord que nos stations d'épuration de Rosières et Nivelles ont été sélectionnées dans le cadre du projet « ReUSE », ce qui nous permettra en 2024 d'effectuer des essais de réutilisation de nos eaux traitées en agriculture et dans le cadre de nettoyages de voiries notamment. De nombreux travaux d'amélioration ont également été entrepris sur nos différents sites afin d'optimiser les process mais aussi d'améliorer nos performances énergétiques : installations de panneaux photovoltaïques sur 7 stations d'épuration, de 350 compteurs énergétiques sur 13 stations, ... Enfin, notre sécheur / pelletiseur à boues a dû être mis à l'arrêt durant l'été à Basse-Wavre, après 10 ans de fonctionnement ! Une décision qui était devenue nécessaire vu l'augmentation de nos coûts de production et du prix de l'énergie notamment.

2023 a également été marquée par l'aboutissement d'un nouveau contrat de service avec la SPGE pour les 20 années à venir, ce qui est une durée particulièrement rassurante. Ce fut une négociation très difficile, qui a occupé plusieurs membres de notre personnel dans des délais parfois fort contraignants et face à des enjeux essentiels pour nous. Tout n'est pas parfait mais nous avons obtenu le maximum de ce qui était possible.

Je voudrais remercier sincèrement tous nos collaborateurs qui ont travaillé au quotidien pour obtenir ces excellents résultats.



## CHIFFRES-CLÉS

Stations d'épuration en exploitation	38 (= 632.000 EH*)
Taux d'équipement des STEP en Brabant wallon / RW	98% / 94%
Reste à réaliser	15.000 EH*
Réseau de collectes d'eaux usées en Brabant wallon	408 km
Taux de collecte en BW (km existants / km à terme)	89%
Reste à réaliser	54,5 km
Egouts existants en Brabant wallon	2.582 km
Taux d'égouttage en BW (km existants / km à terme)	91%
Reste à réaliser	250 km
Stations de pompage en exploitation	102 (dont 12 en service à nos communes)
Déversoirs d'orage en exploitation	1.488
Volume d'eaux usées traitées (2023)	44.390.680 m <sup>3</sup>
Gadoues de fosses septiques traitées dans nos stations (2023)	41.595 m <sup>3</sup>
Production de boues solides	21.292 T
Production de boues solides séchées (pellets/poudres)	1.266 T
Nombre de Systèmes d'Épuration Individuelle contrôlés	25
Remise d'avis urbanistiques	300
Avis d'eaux industrielles traitées (2023)	23
Autorisations d'emprises	94
Inspection visuelle des réseaux d'égouttage	162 km
Réseaux cadastrés	200 km
Demandes d'impétrants	2.368
Nombre de CAI (Contrats d'Assainissement Industriels) signés depuis 2021 / en 2023	50 / 8

\*EH= Equivalent-Habitant

## FAITS-MARQUANTS

PROJET MAJEUR

### DÉVELOPPER DES NOUVEAUX SERVICES AUX COMMUNES

#### Construction du centre de dépotage des produits de curage d'avaloirs

Les travaux de réalisation ont débuté le 15 octobre 2023 sur la station d'épuration de Basse-Wavre. Sa mise en service est prévue pour l'été 2024.

#### Reutilisation des eaux USEes traitées par les stations d'épuration (ReUse) :

La **station d'épuration de la Vallée de la Lasne** a été sélectionnée dans le cadre d'un projet ReUse de la SWDE, en collaboration avec la SPGE. Dans ce cas-ci, **les eaux seraient utilisées comme eaux de service et eaux à vocation agricole.**

Un second projet devrait voir le jour sur notre site de Nivelles. Cette fois, il s'agirait d'une utilisation d'eau à destination urbaine (p. ex. nettoyage de voirie).

#### Mise en route du projet stratégique GIEg (gestion intégrée de l'égouttage) avec 2 communes.

La phase de préparation a été clôturée en 2023. Le projet est donc mis en route dans les deux communes pilotes, Wavre et Ittre, pour 2024.

- **Nouveau contrat de service unique (CSU) conclu, avec la SPGE fin 2023, garanti à in BW l'exploitation des ouvrages pendant 20 ans.**

- > Modèle de rémunération des prestations d'emprises globalement plus favorable;

- > Trajectoire sur 5 ans pour le personnel d'exploitation tenant compte de l'évolution des activités (nouvelles stations d'épuration et stations de pompage) et des missions (GIEg, Autorisation de déversement,...).

- **Mise en service de 5 nouvelles stations de pompage :**

- Tubize Sidérurgie** (sur le site des anciennes forges de Clabecq), **Walhain Hayettes** (le long de la Nationale 4), **Ramillies Fodia, Fagneton** et **Hédenge** (garantissant la collecte des eaux usées de l'agglomération de Ramillies-Autre-Eglise)

- **Août 2023 : arrêt définitif du sécheur de la Vallée de la Dyle.**

- > -35% de boues séchées produites (pellets / poudres) par rapport à 2022

- **Accroissement et structuration des collaborations transversales « études – exécution » .**

- **Problème de surcharge** à la STEP de Perwez Une entrée d'eau surchargée a été détectée, par manque d'oxygène et de débit de recirculation. Afin de maintenir nos résultats épuratoires, des actions ont été prises pour revenir à la normale.

- **Hausse de 27%** du montant des Dépenses Hors Exploitation Courante (**DIHEC**) : 1.954.783 € HTVA

- Création d'un groupe de travail pour réfléchir aux contraintes issues des mesures du **PGDA** (Programme de Gestion de l'Azote) et de la **PAC** (Politique Agricole Commune).



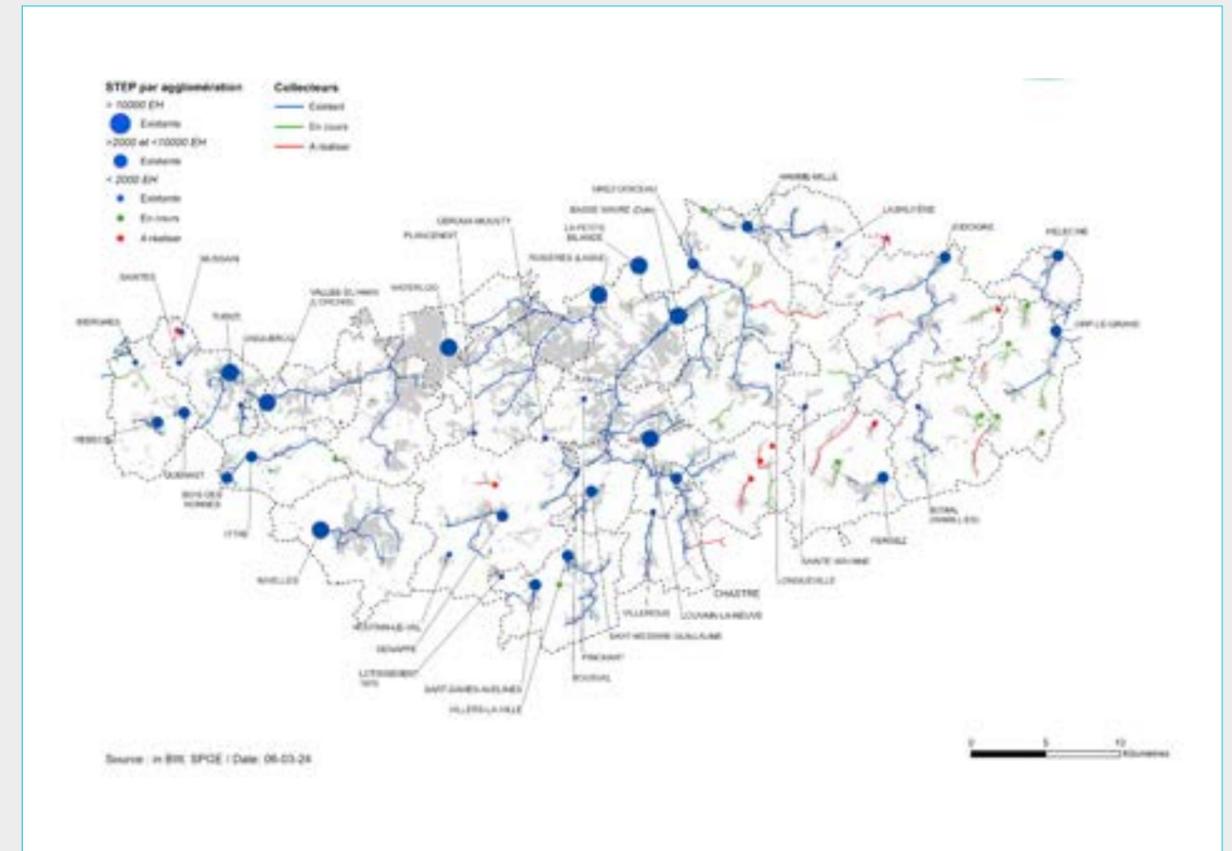


## Rénover et améliorer nos infrastructures

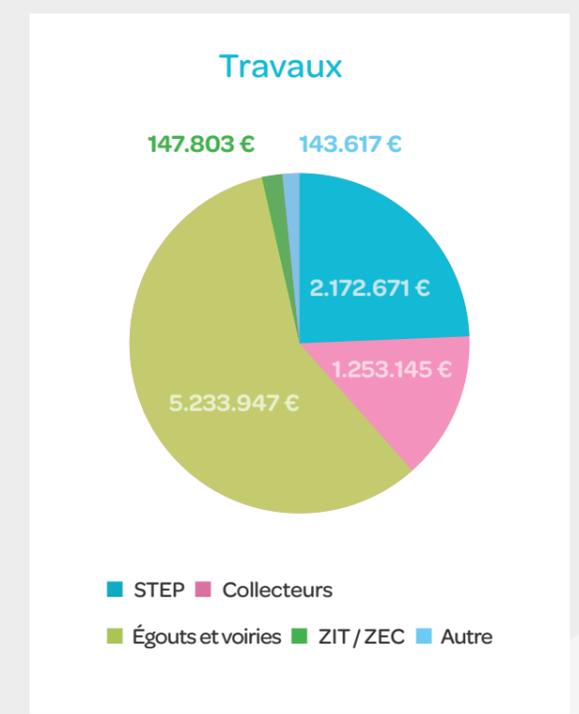
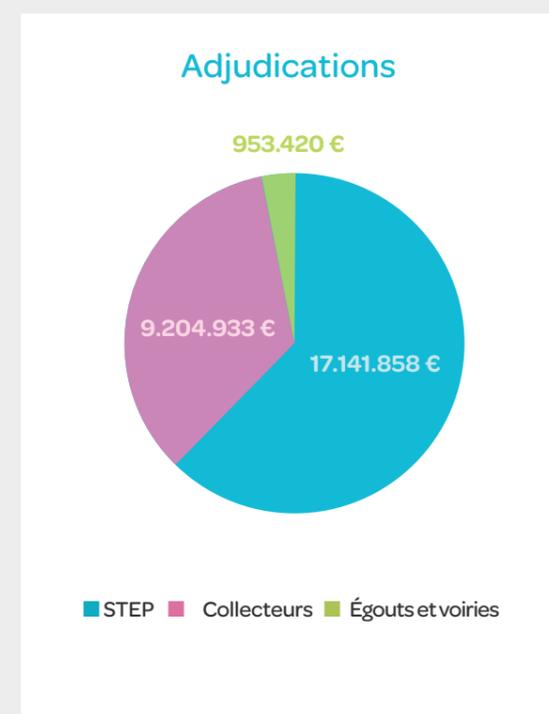
Tous les marchés de travaux du PIC (Programme d'Investissement Communal) précédents ont été attribués. Plusieurs études de stations d'épuration (STEP) ont été réalisées en interne : L'Ecluse, Mussain, Thorembais-Les-Béguines, ... Des études de procédé innovant et peu énergivore (avec des normes plus strictes) ont été entreprises : par exemple, la mise en place d'un filtran bicouche pour la STEP de Folx-Les-Caves. De nouveaux contrats DMO (Délégation de Maitrise d'Ouvrage) plus équitables ont été établis avec la Province pour les ZIT-ZEC (Zones d'Immersion Temporaire - Zones d'Expansion de Crues).

Adjudications 2023 - Collecteurs	Montants
Collecteur de Jandrain	2.873.960 €
Collecteur de Thorembais-St-Trond	3.931.235 €
SP de Wavre Nord	2.399.738 €
<b>Total Collecteurs</b>	<b>9.204.933 €</b>
Adjudications 2023 - Stations	Montants
Step Huppaye	3.222.569 €
Step Marilles	4.153.111 €
Step Thorembais-St-Trond	2.771.318 €
Step et Coll Rigenée	1.163.970 €
Step Mussain	2.299.284 €
Step Waterloo (Extension)	4.98.625 €
Step L'Ecluse	1.366.436 €
PCRA (Step BW)	1.349.439 €
Bâtiment Administratif Step Nivelles	317.106 €
<b>Total Steps</b>	<b>17.141.858 €</b>
<b>Total Collecteurs + stations d'épuration</b>	<b>26.346.791 €</b>

CHANTIERS 2023 - steps	Montants
Nethen	1.434.096 €
Autre Eglise	3.884.01 €
Bois-Seigneur-Isaac	63.316,64 €
Dyle PCRA	165.016,24 €
Step Nivelles Aménag. Locaux sanitaires	49.418 €
Step Dyle désaffectation citernes mazout (DF)	72.423 €
<b>Total</b>	<b>2.172.671 €</b>
CHANTIERS 2023 collecteurs	Montants
Sart-Risabrt	657.163 €
Marilles	309.960 €
Nethen (DF)	146.520 €
SP Molembais (DF)	49.070 €
Autre Eglise (DF)	90.432 €
<b>Total</b>	<b>1.253.145 €</b>
<b>Total 2023 Coll + Step :</b>	<b>3.425.816 €</b>



### Montants investissements



Dossiers dont l'attribution de marché par le Bureau exécutif de l'in BW a eu lieu en 2023. Montants hors égouttage et hors travaux communaux en € HTVA



## Améliorer la connaissance de nos réseaux de collecte

Notre équipe de cartographie, cadastre et inspection des réseaux (composée de 8 agents) a pour missions :

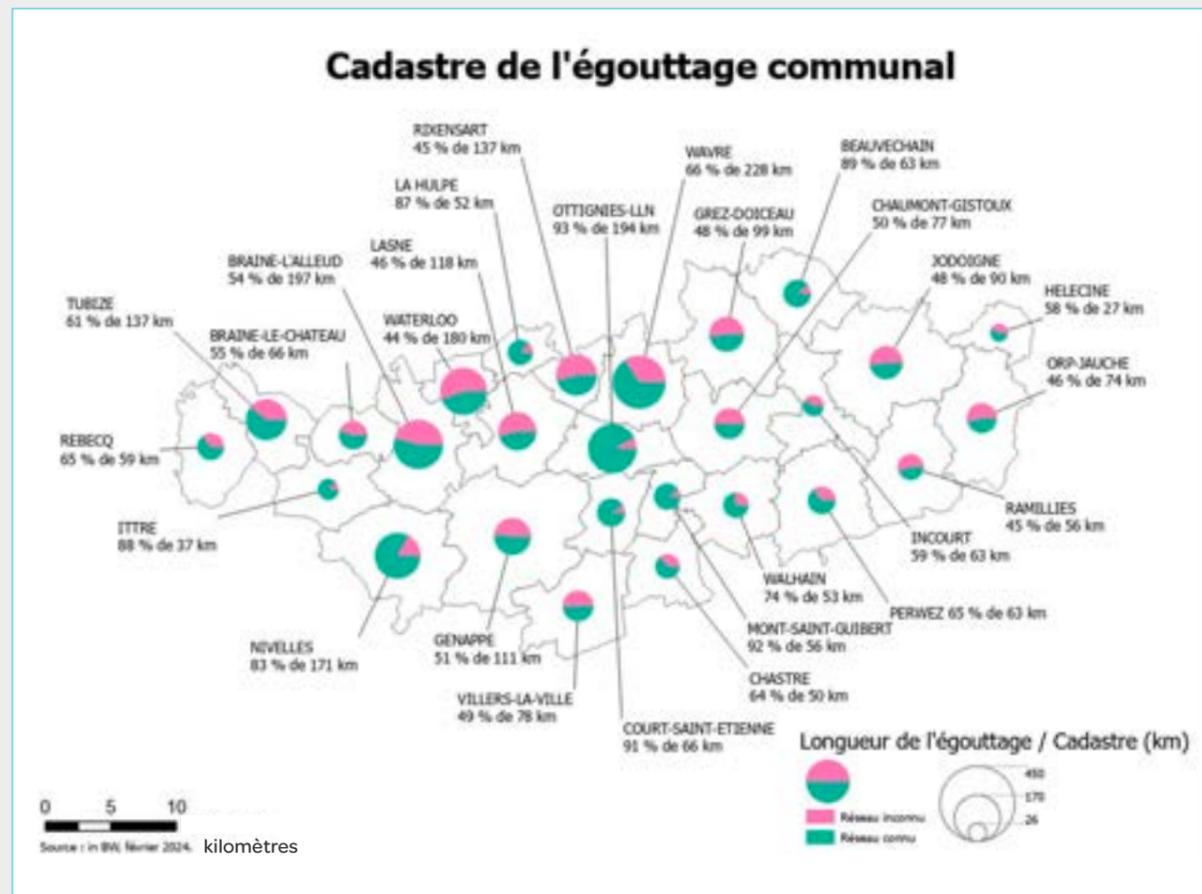
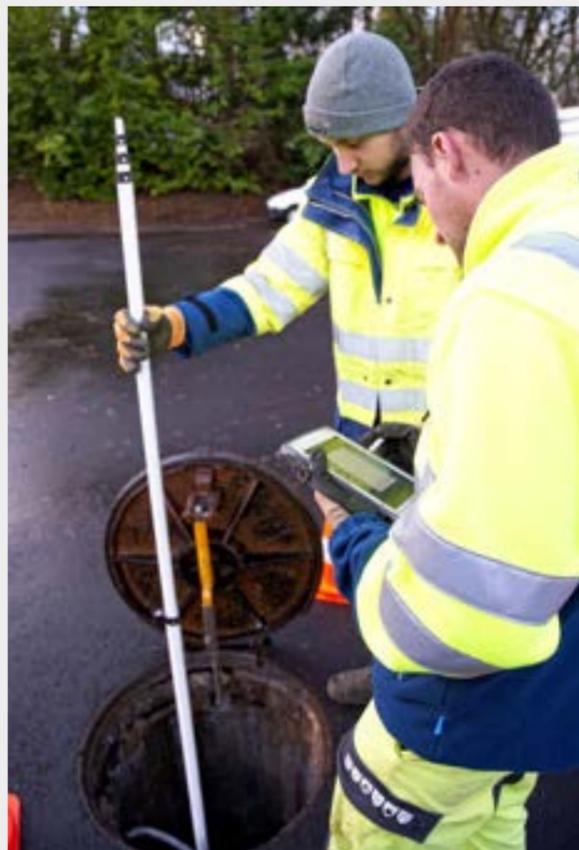
- d'effectuer les inspections télévisuelles des canalisations dans le but de déterminer leur état et de fournir un conseil aux communes en matière d'entretien et de réhabilitation ;
- de cadastrer les réseaux et d'enrichir nos ressources cartographiques afin de traiter avec à-propos les demandes d'impétrants et de mettre cette connaissance à la disposition de nos communes.

### Inspections télévisuelles

Avec 162 km d'inspections télévisuelles réalisées en 2023 nous avons dépassé l'objectif annuel des 160 km, fixé par la SPGE.

Nous avons ainsi réalisé en interne **137,5 km** d'inspections télévisuelles. Ces statistiques se répartissent comme suit : **26,5 km** par inspection endoscopique, et **111 km** par inspection en zoomage.

Par l'entremise du projet « Get-up Wallonia » que nous conduisons, ce sont par ailleurs **24,9 km** d'endoscopie supplémentaire que notre prestataire a réalisés.



## Veiller à la conformité des projets immobiliers

En 2023, nous avons remis 300 avis relatifs à la **gestion des eaux usées et pluviales** lors d'introduction de permis, ainsi que 23 avis relatifs à des demandes d'autorisations de **déversement d'eaux usées industrielles**.

## Assurer l'exploitation des ouvrages d'assainissement

Volume d'eaux usées traitées	44.390.680 m <sup>3</sup>
Charge polluante traitée	3.420 T de DBO5
Gadoues de fosses septiques traitées	41.595 m <sup>3</sup>
Production de boues solides (à 35% de MS)	21.292 T de MF (dont 479 T parties en valorisation thermique)
Production de boues solides séchées (pellets/poudres) (à 90% de MS)	1.266 T de MF produites et 1.341 T de MF évacuées
Boues valorisées par un tiers (IGRETEC)	3.587 T de MF
Stations conformes annuellement	100%

- MS = Matières sèches - MF = Matières finales

Cette année, les **volumes d'eau** sont particulièrement **importants et proportionnels aux périodes pluvieuses enregistrées**.

22.154 T de boues ont été valorisées en agriculture, soit 98% des boues produites. A cela, s'ajoute la valorisation de 2587 T de boues issues de deux stations exploitées par IGRETEC (Roux et Viesville), soit un total de 25.741 T.

479 T de matières brutes n'ont pas été valorisées, soit 163 T de matières sèches.



### COÛT ÉNERGÉTIQUE DE L'ASSAINISSEMENT COLLECTIF

	2022	2023
Consommation énergétique pour le traitement des eaux usées en kWh/m <sup>3</sup> (hors station de pompage)	0,55	0,7

D'une manière générale, on note une diminution de la consommation énergétique de nos sites d'exploitation, qui s'explique principalement par les points suivants.

#### ARRÊT DU SÉCHEUR À PARTIR D'AOÛT 2023

En janvier 2023, nous avons décidé de mettre à l'arrêt le sécheur de boues, après plus de 10 ans de fonctionnement. L'équipe du sécheur a stoppé les machines fin juillet et les agents ont été réaffectés sur les sites où des postes étaient vacants.

Pour procéder à l'arrêt du sécheur, différentes phases sont nécessaires, afin de **limiter l'impact** sur le fonctionnement de la station et de **maintenir les résultats**.

Cela est établi en 3 phases étalées sur 2 ans :

- Phase 1 (2023) : Mise en place d'une unité de déshydratation des boues provisoire/mobile
- Phase 2 (2023) : Nettoyage et consignation de l'unité de séchage
- Phase 3 (2024) : Adaptation du traitement des boues de la station, afin d'intégrer les éléments liés à l'arrêt de l'unité de séchage.

Cet arrêt permet l'économie d'une grande quantité d'énergie consommée sur la STEP de la Vallée de la Dyle.



Centrifugeuse mobile en location

#### ARRÊT DE L'EXTRACTION D'AIR VICIÉ EN DEHORS DES HEURES DE TRAVAIL (STATION D'ÉPURATION DE LA VALLÉE DU HAIN)

Dans un souci **d'économies** énergétiques et financières, nous avons décidé de ne plus faire fonctionner l'extraction de l'air vicié lorsque le personnel n'était pas présent sur site. L'extraction est donc arrêtée 5.954 heures/an sur les 8.760 heures/an. L'économie générée est de l'ordre de **118.000€**.



### AMÉLIORER NOS INFRASTRUCTURES TECHNIQUES

#### • Rénovation de la désodorisation à la STEP de Louvain-la-Neuve

Pour rappel, ce site réceptionne des eaux d'entrée principalement industrielles, qui **sont chargées et dégagent des gaz présentant un risque de toxicité pour le personnel**, principalement au niveau du prétraitement. Les gaz toxiques émis présentent des concentrations importantes en H<sub>2</sub>S, ainsi qu'en COV (Composés Organiques Volatils)

Le marché public a été attribué pour une somme de **691.283 € HTVA**.

L'installation est fonctionnelle depuis le mois de décembre et **permet de réduire très largement l'impact des odeurs sur les équipements, ainsi que sur les risques sanitaires.**



#### • Rénovation complète du TGBT (tableaux électriques) de 5 stations d'épuration

Les travaux sont pratiquement terminés et le montant des dépenses s'élève actuellement à **405.652,51 € HTVA**.

#### • Reprise du chantier de remplacement et reprogrammation des automates à la STEP de Jodoigne :

Après une mise à l'arrêt forcée en 2022 (problème de livraison des automates), un marché public a été attribué pour un montant annoncé de 298.998,96 € HTVA et le chantier a repris fin d'année.

#### • Installation d'une presse à vis nécessaire à la déshydratation des boues de la STEP de Ways

Il s'agit du remplacement d'une centrifugeuse en service depuis plus de 20 ans. La nouvelle technologie de presse-vis offre de nombreux avantages (réduction des contraintes mécaniques et du risque de casse/usures, diminution de la consommation en énergie et en polymère, ...).

#### • Et aussi ...

**Remise à niveau des surpresseurs (Nivelles, Hamme-Mille, lagune 1815, Ittre Bois-des-Nonnes et Jodoigne) :** ce remodelage diminuera la consommation énergétique.

**Nouvel agitateur (Rebecq Bierghes) :** cette installation permettra de réduire les périodes d'aération et donc la consommation énergétique, mais pourrait aussi avoir un effet positif sur les rejets en azote de la station.

**Agitateurs supplémentaires (Orp-le-Grand et Hélécine) :** l'objectif est d'éviter les dépôts dans les bassins biologiques et d'ainsi diminuer les coûts de curages très importants sur ces sites (boues très minérales).

**Mise en place de panneaux pédagogiques (Vallée de la Lasne) :** ces visuels retracent les différentes étapes des eaux usées de la station et servent de support lors des différentes visites du site.

**Amélioration de l'extraction (Rebecq Quenast) :** une sonde de niveau a été placée, afin de permettre un meilleur suivi de l'extraction et une meilleure planification de la vidange du stockeur.



### RÉALISER LA DIGITALISATION D'in BW

#### • Plan de maintenance mécanique 2.0

La maintenance mécanique préventive est désormais gérée par la GMAO. Des check-lists de maintenance sont créées pour chaque machine, et un suivi des interventions est tracé dans le logiciel.

#### • Monitoring énergétique

350 compteurs ont été placés sur les 13 stations d'épuration les plus énergivores.

#### • Monitoring des surverses des déversoirs d'orage

Dans le cadre de la mission GEUTP (Gestion des Eaux Usées par Temps de pluie), nous avons terminé le placement équipements de monitoring des déversoirs d'orage. 129 déversoirs d'orage sont contrôlés à distance ce qui permet une étude sur la qualité et la quantité de débit surversé.



### ŒUVRER À LA GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES

• Plantations de haies : 400 plants issus de 10 variétés différentes ont été plantés à Waterloo dans le cadre du projet "YES WE PLANT!".

• 2 zones d'éco-pâturage ont été aménagées dans la Zone Ouest du Brabant wallon

• Mise en place de nichoirs (sur 11 sites) et d'hôtels à insectes (sur 4 sites).

• Mise en place de nichoirs suivis par la Commune (collaboration avec la Commune de Beauvechain).

• Création de zones de refuge dans les prairies de fauche de l'ensemble des sites.

• Sensibilisation à l'épuration des eaux usées : accueil de 4.822 visiteurs sur nos sites suite aux différentes portes ouvertes (Journées Wallonnes de l'Eau et Place aux Enfants), aux Classes d'Eau et aux visites habituelles proposées par l'intercommunale.



### TENDRE VERS L'INDÉPENDANCE ÉNERGÉTIQUE

Placement de panneaux photovoltaïques (sur 7 stations d'épuration) : les travaux ont démarré cet été avec plusieurs mois de retards et leur fin est prévue pour avril 2024. Deux sites ont déjà commencé à produire de l'électricité.



Station d'épuration de la Vallée de la Lasne



Station d'épuration de Grez-Doiceau



# LE CYCLE DES DÉCHETS



## INTERVIEW LAURENT MAFA, DIRECTEUR DU DÉPARTEMENT DÉCHETS

### Nouveau rythme de collecte, rénovation de l'UVE, recyparc flambant neuf... L'année 2023 a été particulièrement riche !



Avec 113 kg de déchets résiduels et 10,5 kg d'organiques produits par les habitants de notre zone en 2023 (à comparer aux 117 et 9,5 de l'année précédente), nous avançons dans la bonne direction. Pour rappel, notre objectif stratégique est de descendre sous la barre des 90 kg / an de résiduels et de dépasser les 25 kg / an d'organiques. Pour ce faire, nous nous sommes donnés les moyens de nos ambitions en diminuant la fréquence des collectes de déchets résiduels (toutes les deux semaines) dans 4 communes-pilotes à partir du 1er janvier 2023. Les résultats ne se sont pas fait attendre : les résiduels ont diminué de 20% et les organiques ont presque quadruplé ! En nous inspirant de ces résultats, nous avons préparé en 2023 les nouveaux marchés de collectes qui démarreront entre le 1er janvier et le 1er mai 2024 dans 20 communes. Toutes, sauf une, ont choisi de réduire également la fréquence de leurs collectes de déchets résiduels.

De son côté, notre Centre de Transfert de Mont-Saint-Guibert a une nouvelle fois joué pleinement son rôle en 2023 : il nous a permis de stocker provisoirement jusqu'à 6.000 tonnes de tonnes de déchets pendant les importants travaux de rénovation de l'Unité de Valorisation Énergétique de Virginal. Grâce à ces travaux, nous disposons aujourd'hui d'une

installation en parfait état pour traiter les déchets ménagers du Brabant wallon et de Braine-le-Comte.

En février, nous avons inauguré notre nouveau recyparc de Nivelles. Celui-ci est beaucoup plus moderne, spacieux et pratique pour la population : accès à davantage de conteneurs via des quais de déchargement, voies d'accès séparées pour les transporteurs afin d'éviter les fermetures durant les enlèvements, technologie permettant de communiquer aux habitants la meilleure période pour se rendre au recyparc et quels conteneurs sont remplis, ... De quoi nous inspirer pour les rénovations / agrandissements ou déménagements de nos autres parcs dans les années à venir.

En outre, tout comme à Braine-le-Château, Chaumont-Gistoux, Ittre et Perwez, le recyparc de Nivelles dispose désormais d'un « espace récup » permettant, durant toute l'année, d'offrir une 2ème vie à de nombreux objets encore en bon état. Une mesure parmi d'autres qui devrait participer à la diminution des quantités globales de déchets collectés dans notre province. Car, si nous progressons sans arrêt en matière de tri et de recyclage / valorisation, un important travail reste à fournir pour réduire à la source nos quantités de déchets, celles-ci frôlant toujours les 500 kg / habitant / an. C'est dans cette optique que nous avons mis sur pied en 2023 un plan de prévention à l'aide des subsides de la Wallonie. Une série d'actions ont été mises en œuvre en matière de zéro déchet, de réutilisation et de propreté publique.

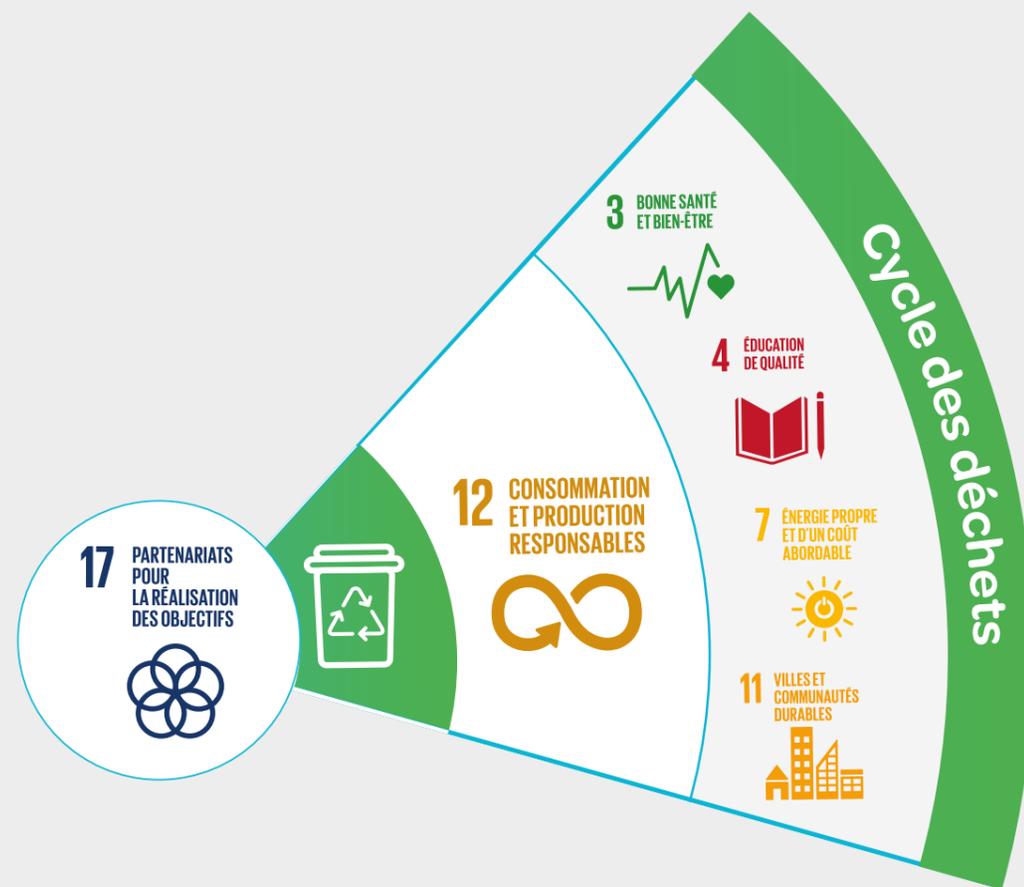
Je voudrais remercier toutes les équipes du département qui ont œuvré tout au long de l'année pour obtenir ces excellents résultats !



# 1. Collectes & recyclage

## Nos MISSIONS

- Maîtrise d'ouvrage de la plupart des collectes de déchets en porte-à-porte (ordures ménagères résiduelles - OMR, organiques, emballages PMC, papiers-cartons, ...).
- Enlèvement d'encombrants à la demande.
- Entretien des sites de bulles/conteneurs enterrés, à verre, à OMR ou à déchets organiques.
- Acquisition et distribution des sacs poubelles d'OMR, organiques, PMC, déchets de jardins.
- Étude, mise en chantier et exploitation d'ouvrages de gestion des déchets (Unité de Valorisation Energétique des déchets à Virginal, Centre de transfert et de prétraitement des déchets à Mont-Saint-Guibert, réseau mutualisé de 17 recyparcs, 2 plateformes de compostage).
- Sensibilisation à la gestion des déchets (prévention, tri, recyclage, ...).



Nos activités en lien avec l'ODD 12 impactent également les ODD suivants : 3,4,7,11 et 17.



## CHIFFRES-CLÉS

kg/hab/an = kilogramme par habitant par an

Quantité * moyenne de déchets résiduels (OMR) collectés dans les 28 communes (hab/an)	112,72 T*
Quantité* moyenne, sur les 28 communes, de déchets organiques (FFOM) (hab/an)	10,47 T*
Quantité de papiers-cartons collectés en porte-à-porte (hab/an)	29,72
Quantité de PMC collectés en porte-à-porte (hab/an)	19,92
Quantité de Verre collecté dans les bulles en rue et conteneurs enterrés (hab/an)	27,75
Quantité de déchets collectés dans nos 17 recyparcs (tonnes)	103.591 T**
Quantité de déchets verts traités sur nos 2 plateformes de compostage (tonnes)	31.542
Quantité de compost produit (tonnes)	15.873
Nombre d'enlèvements d'encombrants à domicile à la demande	2.227
Nombre de conteneurs enterrés installés en Brabant wallon (pour déchets résiduels, organiques et verre)	197
Nombre d'appels sur notre numéro vert « déchets »	30.970

\*y compris les quantités collectées via les conteneurs enterrés (points d'apport volontaire)

\*\* chiffres non définitifs

## FAITS-MARQUANTS

PROJET MAJEUR

### NOTRE STRATÉGIE EN MATIÈRE DE GESTION DES DÉCHETS

**Objectifs** : réduire la quantité de déchets résiduels à 90 kg/habitant/an tout en augmentant celle des déchets organiques à 25 kg/habitant/an

20 communes ont opté pour la diminution de fréquence de collecte des déchets résiduels dès 2024, en plus des 4 « pilotes » ayant franchi le cap depuis janvier 2023, et des déchets organiques pour les communes dans lesquelles les résiduels sont collectés en conteneurs à puce.

- > Préparation de ces nouveaux marchés de collecte 2024 : lancement des appels d'offres, attribution des marchés et campagnes de communication.
- > Décision pour ces 24 communes de mutualiser les coûts de collecte à partir de 2024 .
- > Résultats quantitatifs positifs et encourageants pour les 4 communes « pilotes » - Court-Saint-Etienne, La Hulpe, Lasne et Chastre

## DU CÔTÉ DES RECYPARCS

**Février** : Ouverture du nouveau Recyparc de Nivelles et installation du 5<sup>ème</sup> espace « Récup' » en collaboration avec la Ressourcerie "Restor" et avec le soutien de la Wallonie

**Octobre** : Attribution du marché public pour la mise en place d'un contrôle d'accès informatisé pour notre réseau mutualisé de Recyparcs.

La quantité de déchets collectés dans nos recyparcs est à nouveau passée au-dessus de la barre des 100.000 tonnes !

## MAIS AUSSI ...

Déploiement des points d'apport volontaire (PAV), notamment comme solution complémentaire au changement de fréquence de collectes pour les déchets résiduels.

Nouveau sac en plastique vert pour la collecte des déchets organiques, plus robuste que le sac compostable

Atteinte de l'objectif des 23 kg de PMC, collectés par an et par habitant, à la suite de l'élargissement, en 2021, des consignes de tri à d'autres emballages en plastique que les bouteilles et flacons

## ZOOM SUR NOS ACTIVITÉS



### Collecter les déchets

#### Légère augmentation des quantités globales de déchets collectés

La quantité globale des déchets collectés (en porte-à-porte + recyparcs) a légèrement augmenté par rapport à 2022 (+3,3%), en restant encore toutefois sous la barre des 500 kg/habitant/an (494 kg exactement). Cette augmentation est principalement due à l'augmentation des quantités de déchets déposées sur les recyparcs.

	Nbre habitants	OM	FFOM	Encombrants	Collectes sélectives			Déchets verts	Services des travaux		Recyparcs	
		PàP	PàP	PàP	PC	PMC	Verre	PàP + déchets communaux	OM	Encombrants	Privés	in BW
								(sapins compris)				
En tonne	436.067	49.154,9 (112,72 kg/hab/an)	4.564,77 (10,47 kg/hab/an)	323,12	12.961,70	8.685,82	12.102,18	6596,87	1.762,9	427,2	13.590,01	103.591
	<b>Total (en tonne)</b>	<b>96.579,46</b>									<b>118.793,08</b>	

La répartition de ces collectes par commune se trouve en annexe.  
PàP = Porte-à-Porte

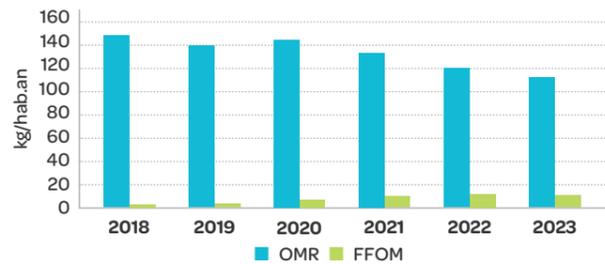


Au niveau des résultats de collectes, les quantités de déchets résiduels poursuivent leur baisse, en 2023, pour atteindre une moyenne de **113 kg/habitant** sur l'ensemble des 28 communes, soit une diminution de 4% par rapport à 2022. Celles des organiques ont augmenté de 10% pour atteindre en moyenne les **10,5 kg/habitant/an**.

triplement des quantités d'organiques (augmentation de 11 kg/habitant/an !) ; collecter les déchets résiduels une semaine sur deux incite donc les citoyens à trier et sortir leurs déchets organiques chaque semaine.

A Chastre (collectes en conteneurs à puce), la modification de la fréquence des collectes a eu moins d'impact puisque les quantités collectées étaient déjà très basses pour les résiduels et élevées pour les organiques.

Déchets résiduels (OMR) et organiques (FFOM)  
Moyennes 28 communes (kg/hab.an)



Résultats dans les 3 communes pilotes dont la collecte se fait en sac

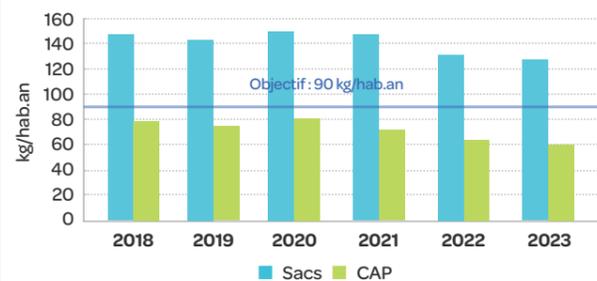
	2022	2023	
OMR (kg/hab.)	125,92 kg/hab	100,56 kg/hab	- 20 %
ORGANIQUES (kg/hab.)	3,66 kg/hab	14,42 kg/hab.	+ 394 %

### Conteneurs à puce versus sacs

Les communes proposant le système des collectes en conteneurs à puce **atteignent déjà l'objectif des « 90/25 kg/habitant/an »** que nous nous sommes fixés pour les déchets résiduels et organiques. Dans ces communes, la quantité de déchets résiduels est même passée sous le seuil des 70 kg/habitant depuis l'an passé, tandis que celle des organiques est restée autour des 30 kg/habitant.

Les résultats moyens des communes proposant le système de collectes en sacs restent moins bons, tant pour les résiduels que les organiques, même s'ils sont meilleurs d'année en année : ± 125 kg/habitant de déchets résiduels et 8 kg/habitant d'organiques.

Déchets résiduels (OMR) collectés en sacs et en conteneurs à puce (kg/hab/an) (y compris conteneurs enterrés)



### Dans les 4 communes pilotes

Les résultats obtenus dans les 4 communes « pilotes » qui ont réduit la fréquence de collecte des déchets résiduels depuis le 1er janvier 2023 sont très positifs et encourageants.

A Court-Saint-Etienne, La Hulpe et Lasne, les sacs de déchets résiduels sont collectés toutes les 2 semaines et les sacs de déchets organiques chaque semaine.

A Chastre, les conteneurs à puce de déchets résiduels et de déchets organiques sont collectés toutes les 2 semaines.

Les 3 communes collectées en sacs ont enregistré en moyenne une **baisse de 20 %** des quantités de déchets résiduels (soit une diminution de 25 kg/habitant/an) et un

# CHICHE! MAINTENANT, ON TRIE LE SAC VERT AUSSI BIEN QUE LE SAC BLEU!



### Nouveau sac pour les déchets organiques

Depuis le 1er janvier 2023, un nouveau sac réglementaire pour les déchets organiques a été proposé dans les commerces. Il a été choisi en matière plastique au lieu de compostable afin d'améliorer le confort d'utilisation pour les citoyens (plus de fuites ni de décomposition) et ainsi favoriser leur participation au tri. Le volume a été adapté aux besoins (20 litres au lieu de 25).

Au total en 2023, nous avons distribué plus de **13,6 millions** de sacs poubelles, avec une **diminution** des sacs pour déchets résiduels de 3% et une **augmentation** du nombre de sacs pour les organiques de **45%** et de **16%** pour les PMC.

### Les points d'apport volontaire (PAV)

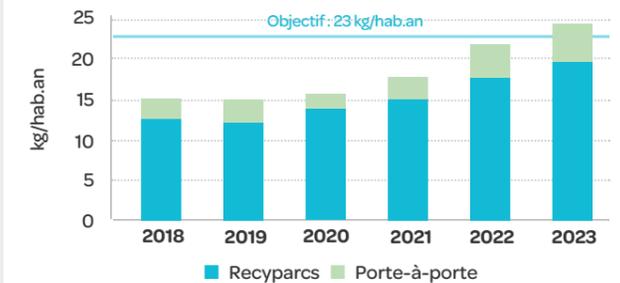
Le déploiement des points d'apport volontaire (PAV), tant pour les déchets résiduels, organiques que pour le verre (soit des conteneurs enterrés, soit des conteneurs hors sol) s'est poursuivi en 2023, notamment comme solution complémentaire au changement de fréquence de collectes. Au total, 197 PAV répartis sur différentes communes du Brabant wallon et Braine-le-Comte étaient en service fin 2023.

### COLLECTES DES DÉCHETS D'EMBALLAGES

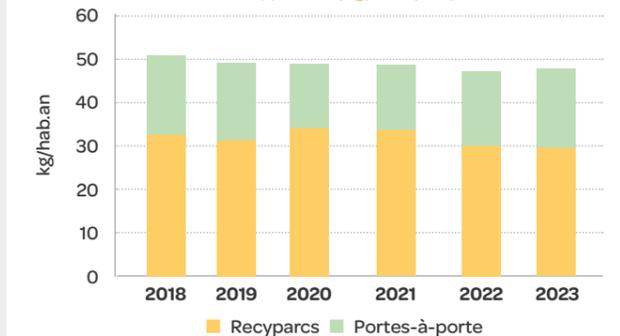
En ce qui concerne les déchets d'emballages PMC, notre objectif d'atteindre les 23 kg/habitant et par an collectés (porte-à-porte + recyparcs) a été atteint, et même dépassé (24,3 kg, soit encore 11% de plus par rapport à l'année précédente).

Les quantités de papiers-cartons et de verre sont, quant à elles, restées assez stables par rapport à 2022 (respectivement +1% et -1%).

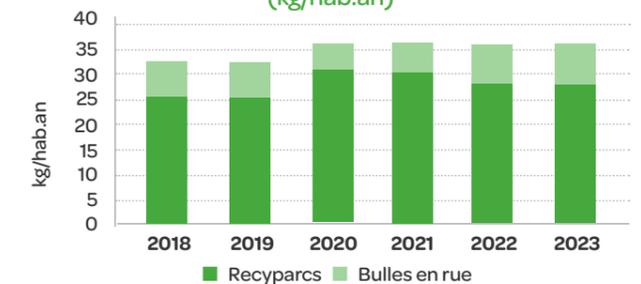
PMC collectés en porte-à-porte et sur les recyparcs (kg/hab/an)



Papiers-cartons collectés en porte-à-porte et sur les recyparcs (kg/hab/an)

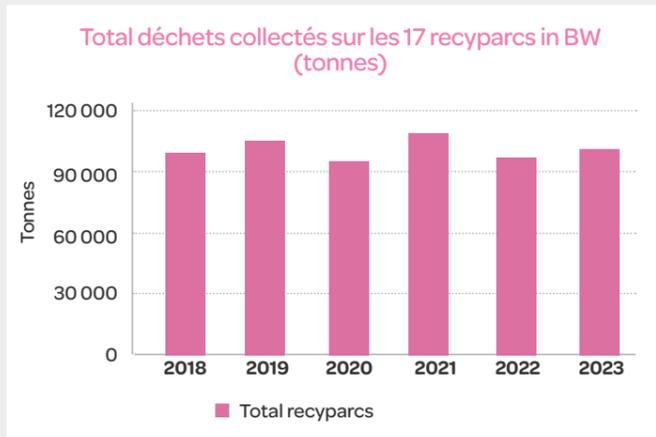


Verre collecté via les bulles en rue et sur les recyparcs (kg/hab.an)



## Recyparcs

Cette variation à la hausse est en grande partie due aux augmentations des quantités de bois, déchets verts et encombrants : ces 3 fractions étant, avec les inertes, les principales matières collectées, en termes de poids et de coûts de traitement.



Concernant les agrandissements et rénovations des recyparcs, les travaux de ceux de Rebecq et de Jodoigne n'ont pas pu être entamés en 2023. Les appels d'offres pour leur réalisation seront lancés en 2024.

Concernant les déménagements, le nouveau recyparc de Nivelles a été inauguré début 2023, avec l'installation du 5<sup>ème</sup> espace « Récup' » en collaboration avec la Ressourcerie Restor et avec le soutien de la Wallonie. Les prochains déménagements concerneront les recyparcs de Genappe et de Rixensart.

## Sensibiliser pour consommer différemment et trier mieux

### Plan prévention déchets

Ayant obtenu, en 2022, la délégation de nos 28 communes associées, nous avons pu bénéficier des 30 centimes par habitant et par an afin de concrétiser des actions basées autour des 3 thématiques déterminées par nos communes.



17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS



## TRI DES DÉCHETS

En collaboration avec BeWaPP - Label « Ecole plus propre »

Accompagnement de 18 écoles du Brabant wallon à la gestion globale des déchets : nous avons poursuivi notre mission de sensibilisation au tri dans les écoles en collaboration avec GoodPlanet.

### En collaboration avec Fost Plus

Mise à disposition de matériel de tri : les communes, les écoles ainsi que l'habitat groupé ont pu bénéficier de conteneurs 1100 litres et corbeilles pour les papiers-cartons et PMC, des corbeilles de classe ainsi que des affiches de tri.

Les kits événementiels ont également été prêtés pour que le tri puisse être réalisé durant les festivités organisées par nos communes.

### Consignes de tri

Afin de rappeler aux citoyens les consignes de tri dans les sacs PMC, et après avoir analysé les intrus principalement retrouvés dans les centres de tri, une campagne de communication a été menée sur nos réseaux sociaux et partagée par les communes.

Nous avons constaté qu'une dizaine de nos sites de bulle à verre rencontrent encore des problèmes de propreté. Des autocollants avec des messages dissuasifs ont été apposés sur les sites concernés.

### En collaboration avec la COPIDEC

- Collectes de vélos et de jouets dans les recyparcs
- Tour de Wallonie du « Repair Café Mobile » de l'association « Repair Together » qui s'est rendu dans trois de nos communes (Braine-le-Château, Lasne et Chastre).
- Réalisation de vidéos de sensibilisation sur les thématiques suivantes :
- Respect du personnel dans les recyparcs
- Sécurité et respect du personnel de collecte en porte-à-porte
- Centre de tri – respect des consignes de tri afin d'éviter les accidents





## 2. Valorisation

### Centre de transfert et de prétraitement (Mont-Saint-Guibert)

#### MISSIONS PRINCIPALES

- Assurer le transfert des déchets résiduels collectés dans le centre et l'est du Brabant wallon dans des semi-remorques (pouvant accueillir des volumes de déchets beaucoup plus importants) afin de rationaliser les trajets vers l'UVE de Virginal.
  - résiduels afin d'obtenir un produit homogène au pouvoir calorifique permettant d'optimiser les performances de l'UVE.
- Assurer le prétraitement des encombrants (qu'ils proviennent des recyparcs, des collectes en porte-à-porte, d'enlèvements à la demande ou de services communaux). Ceux-ci doivent en effet être broyés et déferrailés avant de rejoindre Virginal pour traitement. En réalité, le broyat d'encombrants est mélangé aux déchets
  - Servir de fosse tampon à l'UVE lorsque celle-ci est à l'arrêt pour raison technique afin d'éviter de devoir les transférer vers d'autres unités.
  - Servir de zones de regroupement et/ou de prétraitement pour une série d'autres matières (déchets organiques, papiers-cartons, bois, ...) avant leur transfert vers les filières de valorisation / recyclage, ...

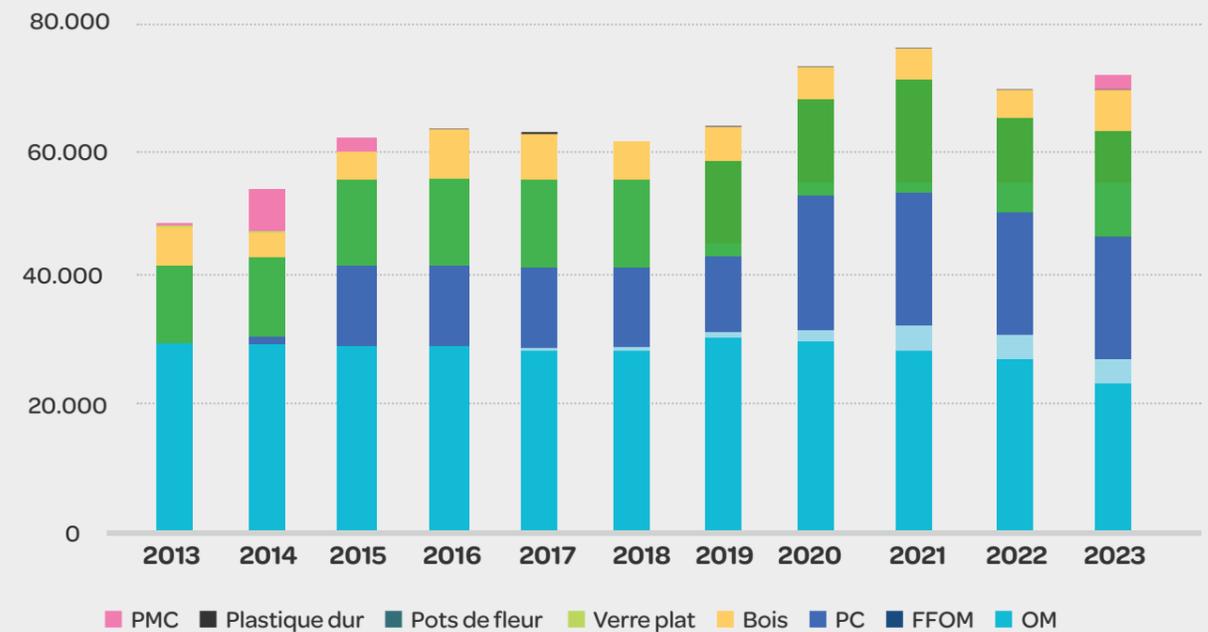
#### CHIFFRES-CLÉS

Transfert d'ordures ménagères résiduelles vers notre UVE	23.917 tonnes
Broyage et transfert d'encombrants vers notre UVE	14.693 tonnes
Transfert de déchets organiques	3.843 tonnes
Transfert de papier-carton	19.336 tonnes
Transfert de bois	6.332 tonnes
Transfert de PMC	2.396 tonnes
Transfert de bâches agricoles	85 tonnes
Récupération de métaux ferreux pour recyclage	618 tonnes
Nombre de véhicules pesés en entrée de site	27.413
Production d'électricité des panneaux photovoltaïques	402 Mwh
Injection sur le réseau	215 Mwh
Consommation électrique	524 Mwh
Consommation d'eau	215 m <sup>3</sup>

#### FAITS-MARQUANTS

- Déstockage, début 2023, des 6000T de déchets ménagers stockés en 2022 lors des travaux sur la ligne 1 de notre UVE
- Stockage de 2000T d'encombrants pendant les travaux sur la ligne 2 de notre UVE en été et déstockage en automne
- Aucun export vers d'autres UVE en 2023
- Construction d'un abri pour préserver tous les petits conteneurs destinés aux écoles, administrations et citoyens
- Transfert des PMC issus de nos recyparcs afin de diminuer le nombre de kilomètres parcourus et donc aussi les émissions de CO<sub>2</sub>
- Les semi-remorques qui quittent le centre sont nettement plus spacieuses que les camions "standard" qui apportent les déchets : chaque semi-remorque peut équivaloir à 6,8 camions. Cette capacité accrue contribue à un bilan environnemental plus favorable.
- Achat d'un grappin de réserve et rénovation complète de notre ancienne table de coupe
- Construction d'un sas d'entrée pour mieux isoler les bureaux administratifs du bruit, du vent, des mouches...

Flux entrée CDT (tonnes)





## Unité de valorisation énergétique de Virginal

### MISSION PRINCIPALE

Traiter tous les déchets résiduels et tous les déchets encombrants des habitants du Brabant wallon et de Braine-le-Comte.

Les technologies mises en application permettent de conjuguer 3 objectifs capitaux :

- réduire drastiquement le volume des déchets (de ± 98%) ;
- transformer la chaleur produite par la combustion en énergie électrique et l'injecter sur le réseau de distribution ;
- traiter les émissions produites par la combustion de manière à respecter les normes légales les plus sévères et à éviter tout risque pour la population et l'environnement.

### CHIFFRES-CLÉS

Valorisation de déchets à l'UVE	98.186 tonnes
Transfert de déchets vers d'autres UVE (au départ de l'UVE)	0
Electricité produite	39.294 MWh
Récupération de métaux ferreux pour recyclage	465 tonnes
Nombre de véhicules pesés en entrée de site	16.802
Consommation de fuel	433.788 litres
Consommation d'eau de distribution	32.173 m3
Consommation de chaux vive	1.765 tonnes
Consommation de chaux hydratée	583 tonnes
Consommation de charbon actif	178 tonnes
Consommation d'ammoniaque en solution	125 tonnes



## FAITS-MARQUANTS



**Début d'année** marqué par les essais de la ligne 1 après la mise en service industrielle en décembre 2022. Il subsiste des problèmes d'encrassement qui occasionnent des arrêts et une surconsommation de chaux au traitement des fumées : améliorations et essais en cours.

**Juin et juillet 2023** : travaux ligne 2 (nouveau filtre à manches, nouveaux bloc économiseurs, quelques panneaux chaudière parcours libre...). Entretien majeur du groupe turboalternateur ligne 2.



Nouveaux blocs économiseurs ligne 2

**Octobre 2023** : travaux de détection et de lutte contre l'incendie (budget 1 M€) à réseau de sprinklage amélioré en débit et pression, installation de chambre de pompage dans l'étang pour le réseau incendie, nouvelle centrale de détection, ...

**Novembre 2023** : remplacement des analyseurs en continu des fumées (budget 2 M€), 2 nouveaux analyseurs par ligne assurant une redondance complète.



Sprinklage hall fosse

Nouveaux brûleurs ligne 2



9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE



DE NOUVEAUX ANALYSEURS DE FUMÉES ont été installés, permettant de renforcer le contrôle de nos émissions et garantir la sécurité et la santé des usagers et des riverains



Nouveaux analyseurs de fumées

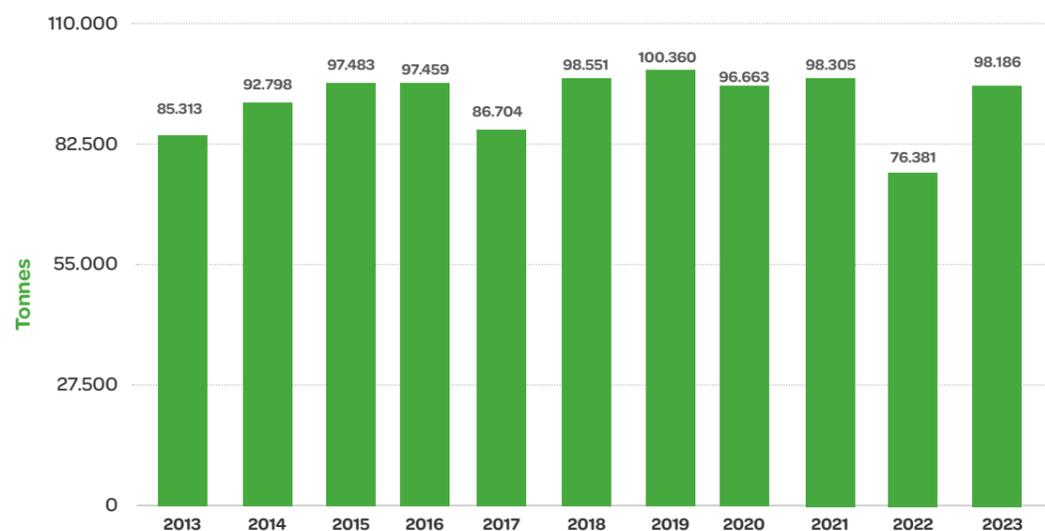
7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE



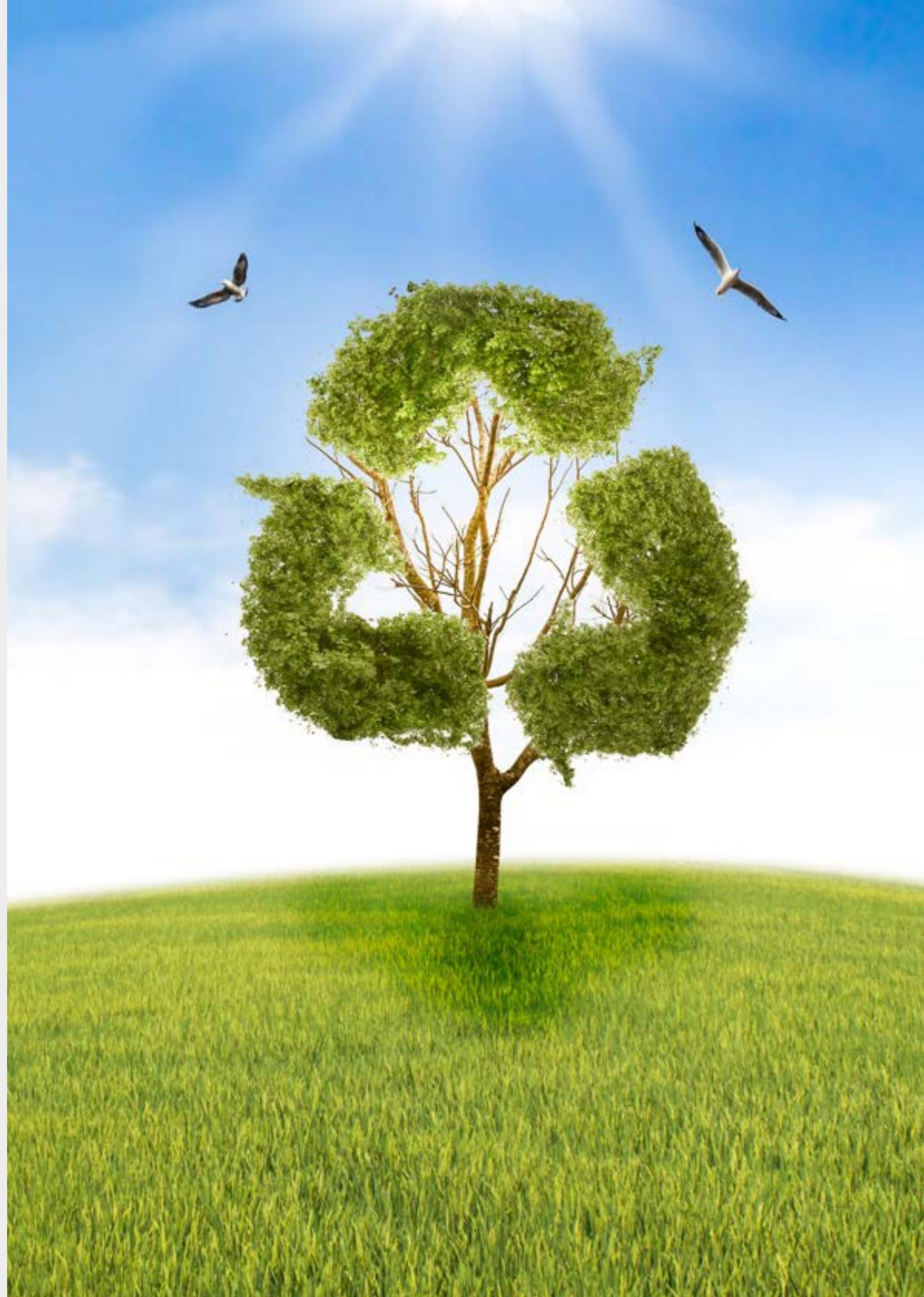
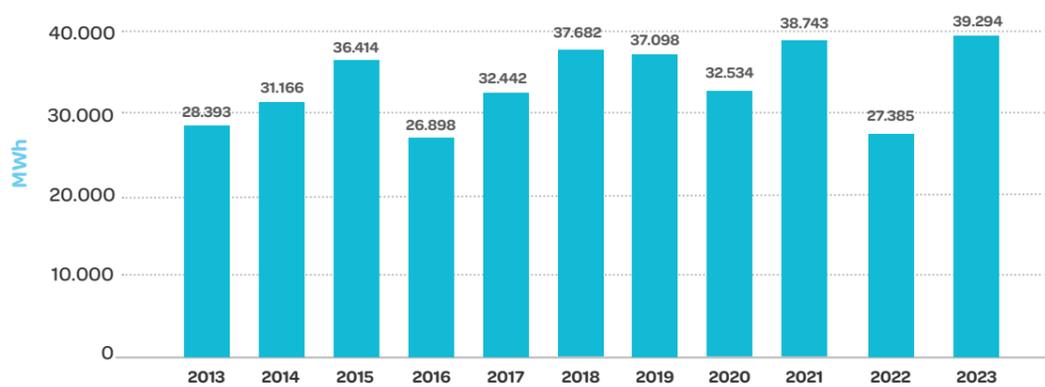
98.186 tonnes de déchets ont été valorisés à l'UVE, soit une hausse de 29% par rapport à l'année précédente. Cette hausse s'explique par les arrêts successifs en 2022.

En parallèle, nous avons produit 43% d'électricité de plus.

### Déchets traités



### Production d'électricité



8 TRAVAIL DÉCENT  
ET CROISSANCE  
ÉCONOMIQUE



9 INDUSTRIE,  
INNOVATION ET  
INFRASTRUCTURE



## Nos MISSIONS

- Créer, équiper et promouvoir les parcs d'activités économiques en Brabant wallon
- Vendre des terrains équipés aux entreprises dans nos parcs d'activités économiques
- Construire / rénover / entretenir des bâtiments et les mettre en location en vue d'offrir aux entreprises des espaces de travail de qualité
- Accompagner les entreprises dans le développement de leurs activités et leurs démarches d'aide à l'investissement, à l'emploi, à la R&D
- Organiser des séances d'information, formations, ateliers, conférences... afin de stimuler les échanges entre entreprises



Nos activités en lien avec les ODD 8 et 9 impactent également les ODD 7,11,15 et 17

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET TERRITORIAL

*De belles avancées pour nos projets prioritaires et une belle résistance des entreprises malgré la crise de l'immobilier !*



Sur les 10 priorités du plan stratégique 2023-2025 d'in BW, les 3 projets gérés par le département Economique ont franchi de belles étapes en 2023, grâce au travail d'équipe et à l'efficacité de tous nos collaborateurs que je remercie chaleureusement !

Tout d'abord, le Gouvernement wallon a approuvé la révision du plan de secteur en vue de créer,

sur le site de la Sablière à Mont-Saint-Guibert, une zone d'activités économiques industrielle, une zone naturelle et une zone agricole. Objectif : créer un Parc d'Activités Economiques thématique dédié à la valorisation des déchets, l'économie circulaire et l'autonomie énergétique.

Ensuite, notre écosystème de relocalisation alimentaire « Sur le Champ » a accueilli au printemps son premier occupant : la Brasserie coopérative de l'Orne. Très vite, d'autres ont suivi : « Made in BW », une biscuiterie, un torrificateur, un maraîcher, ... Afin de les accueillir dans des conditions idéales, d'importants travaux de rénovation / réaménagement doivent être menés. De bonnes nouvelles nous sont parvenues en 2023 puisque la Région wallonne nous a octroyé un double subsidé. Le 9 juin, nous avons eu l'honneur d'ouvrir symboliquement les portes de la Ferme de la Grange à la Dîme et de poser la première pierre des importants travaux en présence des deux Ministres concernées.

Enfin, le dossier de révision du plan de secteur en vue de l'inscription d'une Zone d'activités économiques

mixtes (ZAEM) à Marbais, sur une superficie de 12 ha, a été finalisé et introduit au Gouvernement wallon le 21 décembre. Notre projet vise précisément à étendre la ZAEM existante le long de la N93 en vue d'y créer une zone d'artisanat à destination des PME et TPE locales.

De manière plus générale, l'année 2023 a été marquée par un contexte économique particulièrement difficile. Le secteur immobilier n'a pas échappé à la règle avec, notamment, une hausse brutale des taux d'intérêts s'ajoutant aux prix des matériaux toujours élevés. De nombreux projets d'implantation ont, par conséquent, dû être postposés mais, grâce à la résilience des entreprises, d'autres ont pu se concrétiser : 8 parcelles ont ainsi été cédées dans nos différents parcs d'activités économiques pour un total de 7,55 ha.

Même si les ventes de terrains ont été ralenties, nos réserves de terrains équipés restent limitées. C'est pourquoi nos projets de nouveaux parcs sont plus que jamais nécessaires pour rencontrer la demande des entreprises. Dans cette optique, des alternatives sont étudiées, notamment au travers de la création d'espaces mixtes appelés « New Places Of Working ». Ainsi, in BW a été désignée pilote du développement du site-phare du « Schéma de Cohésion Territoriale de la Croix de Hesbaye », à savoir le site « Croix 1 » sur 3,86 hectares autour de l'ancienne gare de Ramillies.

De son côté, notre Crématorium du « Champ de Court » a accueilli 2.614 crémations en 2023. Les infrastructures du nouveau parking ont été mises en service et les travaux d'extension du bâtiment se sont poursuivis. Ceux-ci nous permettront bientôt d'offrir un service de plus grande qualité encore aux citoyens.

## CHIFFRES-CLÉS

Hectares cédés dans les parcs d'activité économique	7,5518
Nombre d'entreprises ayant acquis un terrain	8
Emplois générés par la vente d'un terrain ou la location d'un bâtiment	733
Demandes de renseignements (location bâtiment, vente terrain)	265
Superficie du patrimoine immobilier in BW	60.037 m <sup>2</sup>
Entités locatives par types de surface :	
Business Centers	145
immeubles de bureaux	30
bâtiments-relais	32
autres bâtiments	9
<b>Total</b>	216
Nombre total de locataires	118
Nouveaux locataires	8
Superficie de bureaux et entrepôts rénovés	3.500m <sup>2</sup>
Demandes d'intervention – régie technique (bâtiment, HVAC, électricité, ...)	1.630
Participants aux activités organisées dans le cadre de l'animation économique	220
Entreprises accompagnées dans le cadre de dossiers d'aides à l'investissement	25

## ZOOM SUR NOS ACTIVITES



### OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : ÊTRE UN ACTEUR STRUCTURANT DU TERRITOIRE

#### Renforcer l'intercommunalité du territoire



#### CROIX DE HESBAYE

En 2023, l'activité immobilière a été durement touchée par une conjoncture économique difficile, marquée par une hausse brusque des taux d'intérêt et des prix élevés des matériaux. Cela a entraîné le report de nombreux projets, bien que certains aient pu être réalisés grâce à la résilience des entreprises. Malgré une baisse des ventes de terrains, nos réserves équipées sont très limitées, nos parcs actuels étant quasiment tous pleins. Il est donc crucial de développer de nouveaux parcs pour répondre à la demande croissante des entreprises intéressées.

Tableau 1 – Superficies cédées en 2023

Hectares cédés dans les parcs d'activités économiques	Superficies cédées m <sup>2</sup>	% par rapport au total des superficies cédées
Nivelles Nord – « Portes de l'Europe »	26.310	35 %
Nivelles Sud extension	10.187	13%
Tubize II	23.206	31 %
LLN	15.815	21 %
<b>TOTAL</b>	<b>75.518</b>	



Tableau 2 - Vente de terrain dans un PAE de in BW en 2023

Nouvelles implantations	Activités	Localisation	Postes d'emplois	Superficies cédées m <sup>2</sup>
<b>Terrains</b>				
		<b>Nivelles Sud extension</b>		
<b>H&amp;H PHARMACEUTICALS SRL (EXPHAR extension)</b>	Commerce de gros de produits pharmaceutiques, unité de packaging, laboratoire d'analyses médicales		25	10.187
		<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>10.187</b>
		<b>Nivelles Nord</b>		
<b>NATURE SNACKS</b>	Importation, transformation et commercialisation de produits biologiques		10	4.686
<b>EASI ASSETS MANAGEMENT SA</b>	Développement et commercialisation de logiciels		400	17.571
<b>DUMONT INSTRUMENT</b>	Fabrication d'instruments et de fournitures à usage médical et dentaire, fabrication d'outils industriels diamantés		16	4.053
		<b>Total</b>	<b>426</b>	<b>26.310</b>
		<b>Tubize II</b>		
<b>TH GROUP</b>	Garage pour poids lourds et showroom		35	15.309
<b>DICK FRERES</b>	Transport et logistique		29	7.897
		<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>23.206</b>
		<b>LLN</b>		
<b>CP BOURG</b>	L'étude, fabrication, commerce, location, importation et exportation de tous produits destinés à l'industrie et l'équipement de bureaux ainsi que de tous matériels électroniques, informatiques et de télécommunication en ce compris les logiciels et les accessoires		91	8.996
<b>JEMA (extension)</b>	fabrication d'équipements dans le domaine de la puissance électrique		32	6.819
		<b>Total</b>	<b>123</b>	<b>15.815</b>
		<b>Total</b>	<b>638</b>	<b>75.518</b>

## Création de NPOWs

En parallèle, d'autres alternatives sont étudiées au travers de la création d'espaces mixtes appelés NPOWs (New places of working). Les « NPOW » sont des pôles de travail décentralisés et mixtes destinés à accueillir de petites entreprises mais aussi des logements et des services, le tout connecté par un maillage de mobilité douce.

Ils visent à relever plusieurs défis :

- Proposer un cadre de travail attractif proche des lieux de résidence ;
- Repenser la mobilité en développant les alternatives à la voiture (en misant notamment sur le vélo) ;
- Favoriser de nouveaux modèles économiques (s'appuyant sur les nouvelles technologies de l'information, la mixité des fonctions, l'économie circulaire, ...);
- Valoriser des bâtiments sous ou non utilisés ;
- Offrir de nouvelles opportunités en termes de logement.

## Approbation du projet "Croix de Hesbaye"

En ce début d'année 2024, le SCoTCH (Schéma de cohésion territoriale de la Croix de Hesbaye), visant l'identification de site à (re)valoriser sur un maillage de mobilité active tel le long de l'axe « Croix de Hesbaye » a été approuvé par le Conseil provincial qui portait le projet.

Parmi les sites retenus, in BW a été désignée par le comité d'accompagnement pilote du développement du site « Croix 1 » sur 3,86 hectares autour de l'ancienne gare de Ramillies.

Le « Master Plan » (plan d'aménagement) a été finalisé par le bureau d'études « DREA<sup>2</sup>M » en septembre 2023. Il a été mis sur pied en concertation avec le Brabant wallon, la commune de Ramillies, l'Agence de Promotion Immobilière du Brabant Wallon (APIBW) et le Groupe d'Action Locale Culturalité en Hesbaye brabançonne (GAL).

Le projet a été présenté à la population lors d'une soirée d'échanges en janvier 2024.

## Grands principes du projet :

Celui-ci se veut **multifonctionnel** :

- **Zone 1** : habitat mixte (maisons unifamiliales et petits immeubles à appartements) ;
- **Zone 2** : mixité de fonctions (coworking, activités liées au vélo, espaces de loisirs, logement et services divers) entourant un espace public ouvert (principe du tiers-lieu), mise en valeur de l'ancienne gare et des terrains adjacents, bâtiments de qualité architecturale ;
- **Zone 3** : activités économiques de type artisanat (biotech, brasserie, menuiserie, organisation d'événements, décoration, gravure laser, ...), espaces de réunion/formation, ateliers, halls de stockage, ...

Le projet inclut la création de nouvelles voiries principales, d'un redressement du tracé du RAVeL et de zones vertes de détente. Il se vaudra exemplaire en termes d'énergie, de durabilité, de gestion des déchets, de biodiversité, de matériaux utilisés, etc.

## BW 2030

Ce projet fait partie intégrante du portefeuille de projets de l'alliance « BW 2030 » (réunissant les quatre acteurs



structurants du territoire : le Brabant wallon, l'UCLouvain, Invest.BW et in BW). Initiée en 2020, notre démarche s'est concrétisée en 2022 par la définition de 35 projets et la mise en place d'une structure de gouvernance légère, agile et dynamique. Les partenaires ont signé une chartre de collaboration en 2023 pour formaliser leur soutien à la démarche.



Notre feuille de route :



## Répondre aux enjeux économiques en renforçant l'attractivité du territoire

### Mettre en place des projets innovants d'activités économiques

Vu la raréfaction des terrains disponibles, nous investissons continuellement dans l'extension de nos parcs d'activités ou la création de nouvelles zones. En 2023, pas moins de 149,6 ha sont en projet mais les procédures de révision des plans de secteur sont longues et incertaines. Plusieurs projets ont franchi des étapes importantes en 2023.



### PROJET DE LA SABLIERE (MONT-SAINT-GUIBERT)

Le projet vise la création d'un parc d'activités économiques (PAE) industriel au droit de l'ancienne sablière de Mont-Saint-Guibert, sur la partie anciennement exploitée par Renewi et située au croisement de la Nationale 25 et de la Nationale 4. L'objectif du dossier est de créer un PAE axé sur la valorisation des déchets, l'économie circulaire et l'autonomie énergétique. in BW a introduit le dossier de demande de révision du plan de secteur au premier trimestre 2022, afin de créer une zone d'activités économiques industrielle (67 ha), une zone naturelle (16 ha) et une zone agricole (1 ha) en lieu et place des zones actuelles de loisirs, de dépendances d'extraction et de zone d'activités économiques mixte.

Le 13 juillet 2023, le Gouvernement wallon a décidé par Arrêté :

- De réviser le plan de secteur de Wavre-Jodoigne-Perwez (planche 40/1) ;
- D'adopter le projet de plan en vue de l'inscription d'une zone d'activités économiques industrielle, d'une zone agricole et d'une zone naturelle sur le site de la Sablière de Mont-Saint-Guibert ;
- De soumettre le projet de plan à évaluation des incidences sur l'environnement et d'approuver le projet de contenu du rapport sur les incidences environnementales.

Et, par décision du 20 octobre 2023, le GW a validé le contenu du rapport sur les incidences environnementales (RIE).

Par cet Arrêté, le GW a donné son feu vert à in BW pour poursuivre la procédure de révision du plan de secteur, ce qui est une excellente nouvelle.

A cet effet, le Bureau Exécutif du 13 février 2024 a approuvé les conditions de passation du marché public de service visant la désignation d'un auteur de projet pour la réalisation de ce rapport sur les incidences environnementales.

Entre-temps, par décision du Bureau Exécutif du 14 juin 2022, le bureau d'études C²Project a été désigné comme auteur de projet pour l'étude des travaux d'infrastructures du PAE ; de septembre 2022 à mai 2023, de nombreuses réunions de travail ont eu lieu pour aboutir à un avant-projet d'équipement et de voiries afin d'alimenter le futur PAE.

Il est actuellement présenté aux différents acteurs et son analyse notamment en matière d'accès permettra également d'alimenter le futur RIE.

### SUR LE CHAMP

Le 24 janvier 2022, in BW devenait propriétaire du site de la « Ferme de la Grange à la Dîme » à Mont-Saint-Guibert (3.300 m² de bâtiments sur une propriété de 63 hectares dont 21 dédiés à l'écosystème). Notre objectif était d'y développer le projet inédit « Sur le Champ », un écosystème vertueux de relocalisation alimentaire de type « hub créatif agroalimentaire » au cœur du Brabant wallon.

Trois fonctions sur un même site :

- la « **Couveuse** » : lieu de test d'activités pour maraichers, éleveurs et transformateurs en devenir (cadre sécurisant et accompagnement rapproché) ;
- la « **Pépinière** » : véritable incubateur au sein duquel les porteurs de projets bénéficieront des moyens de production leur permettant de mettre en oeuvre leur projet en limitant les investissements personnels ;
- l' « **Eco-Hub** » : ateliers modulaires de production, bureaux, zones de stockage, chambres froides, ... permettant aux entrepreneurs de développer et de pérenniser leurs projets.

Depuis le rachat du site, le projet « Sur le Champ » a considérablement avancé : suite à notre conférence de presse de lancement du 1er février 2022, plus de 45 porteurs de projets, entreprises et indépendants ont spontanément pris contact avec nous et manifesté leur volonté d'intégrer notre écosystème.

En avril 2023, notre premier occupant s'est installé sur le site (la Brasserie coopérative de l'Orne). Par la suite, "Made in Bw" (plateforme logistique dédiée au circuit court en Brabant wallon), et la biscuiterie "Bon.comme" ont également rejoint fin 2023 les installations de l'écosystème tandis que des accords étaient trouvés avec d'autres producteurs pour 2024.

Des travaux sont en cours pour accueillir le candidat « Woodster » (torréfaction) sur 90 m² et « Les Coins de champ » (maraichage) rejoindra les terrains sur 1 ha en 2024

Afin d'accueillir les occupants dans des conditions idéales, d'importants travaux de rénovation / réaménagement doivent être menés. Ceux-ci ont débuté le 1er octobre 2022 après une série d'études : analyses des sols, design foncier, audit et accueil biodiversité, pré-étude architecturale, ... Le 9 janvier 2024, notre demande de permis d'urbanisme a été déclarée complète nous laissant une perspective d'octroi de permis pour le mois de mai 2024.

Pour ce faire, nous avons obtenu deux subsides via des appels à projets du Gouvernement wallon :

- 1.563.000 euros le 3 mai 2023 dans le cadre de l'appel à projets « Valorisation des biens à haute valeur patrimoniale » du Plan de relance de la Wallonie (Mme la Ministre De Bue) ;
- 493.990 euros le 14 avril 2023 dernier dans le cadre de l'appel à projets « Relocalisation alimentaire » (Mme la Ministre Tellier) en vue de l'installation d'une laverie de légumes et de chambres froides à destination des producteurs du Brabant wallon.

Le 9 juin 2023, in BW était très heureux d'ouvrir symboliquement les portes de la Ferme de la Grange à la Dîme et de poser la première pierre des importants travaux de rénovation en présence des deux Ministres.

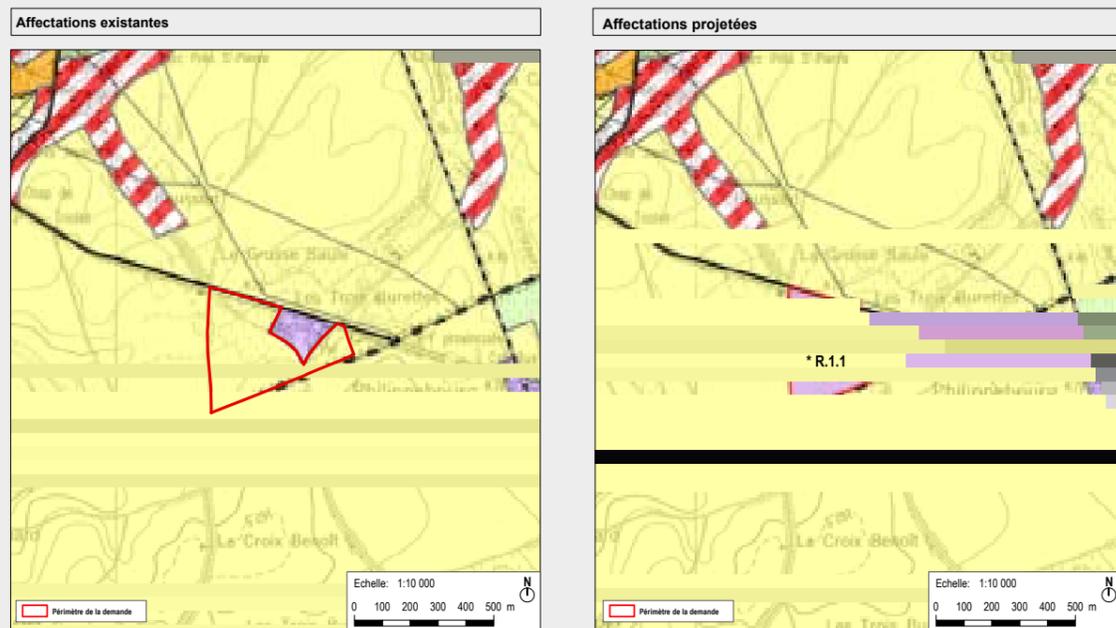
En outre, 1,2 km de haies diversifiées, en double et triple rangs, ont été plantées dans le cadre du programme « Yes we plant ».

Ce projet est également repris dans le portefeuille de projet BW 2030.



## CRÉER DES ZONES D'ARTISANAT

Le dossier de révision du plan de secteur en vue de l'inscription d'une Zone d'activités économiques mixtes (ZAEM) sur le territoire de Villers-la-Ville (Marbais) en place d'une zone agricole, sur une superficie de 12 ha, a été finalisé avec l'aide du Bureau d'études Aries consultants. Le projet vise précisément à étendre la ZAEM existante le long de la N93 en vue d'y créer une zone d'artisanat à destination des PME et TPE locales.



Le projet, soutenu par la commune, a été présenté lors de la réunion d'information préalable le 15 novembre 2023. La demande a été ensuite introduite officiellement au Gouvernement wallon, le 21 décembre 2023.

De nombreux terrains dans les parcs d'activités économiques ont été dédiés au développement de petites unités PME mitoyennes afin de répondre à cette demande très présente en Brabant wallon. Cette formule a rencontré un succès immédiat.

Le service aménagement du territoire a travaillé sur de nombreux autres dossiers en 2023 dont le récapitulatif se trouve en annexe.

## Moderniser notre parc immobilier loué aux entreprises

Soucieux de la préservation de son patrimoine immobilier, in BW a réalisé divers travaux de rénovation/aménagement dans nos business centers (modernisation des salles de conférence, installation de solutions téléphoniques Voice over IP, de systèmes de contrôle d'accès intelligent, transformation de bureaux en modèle open space, rénovation de sanitaires, remplacement de revêtement de sol, placement de nouveaux panneaux signalétiques, mise en place de mobilier extérieur en matériaux recyclés, etc.). Nous avons aussi rénové quelques bâtiments de bureaux et hall, profitant des vides locatifs assez réduits ces dernières années vu le taux d'occupation important de ce type de patrimoine (96%).

Le départ d'un important locataire du Monnet Innovation Center (MIC), au premier semestre 2023, a eu un impact sur le taux d'occupation mais, grâce à la flexibilité de notre offre et aux travaux de rénovation des espaces réalisés par nos équipes, de nouveaux locataires nous ont déjà rejoints.

in BW a également réalisé d'importants travaux au MIC portant sur la structure du bâtiment : après la rénovation des quelques 9.000 m<sup>2</sup> de toitures, le système de ventilation/climatisation des ailes, est et centrale, et de la chaufferie a également été finalisé entièrement pour le confort des utilisateurs et dans le cadre d'une gestion énergétique plus efficace. Cela a permis une réduction énergétique de 358Mwh en électricité et de 1.176 MW en gaz et une diminution de l'empreinte carbone de 142 T CO<sub>2</sub>. Enfin des panneaux photovoltaïques d'une puissance de 1.000 kWc (1 MW) ont été installés.

Nous continuons également l'infrastructure et l'équipement de nouvelles zones afin de répondre à la demande de création d'activités économiques et d'emplois (voir le tableau Nouvelles entreprises installées dans nos bâtiments en annexe)!



## NIVELLES NORD « LES PORTES DE L'EUROPE »

In BW a inauguré, le 5 décembre 2023, la seconde phase d'équipement du Parc d'affaires « Les portes de l'Europe », à Nivelles nord sur 26 ha dont 4.2 ha délimités en zone protégée pour la nature.

Cette seconde phase d'équipement met en évidence l'engagement d'in BW envers la préservation de la biodiversité. Dès le rachat du site, l'objectif était d'y concilier développement économique et respect de l'environnement. En collaboration avec le Département de la Nature et des Forêts (DNF) de la Wallonie, de la Ville et du Plan Communal de Développement de la Nature (PCDN) de Nivelles et Natagora, des solutions sont trouvées pour permettre d'y accueillir des entreprises tout en préservant le milieu favorable au développement d'espèces végétales rares et/ou protégées dont certaines populations d'orchidées.

Le projet respectant les impératifs de préservation de la biodiversité, d'un coût total de 4.149.558 € HTVA, subventionné à 70% par la Wallonie, a impliqué des travaux de grande envergure (mouvement de terres, voiries, égouttage séparatif, plantations d'arbres et arbustes, pelouse et prairies fleuries). Ces travaux ont été confiés au bureau d'études HCO et à l'entreprise Colas.





### CLABECQ CITY BUSINESS PARK DE TUBIZE

Les travaux du Boulevard urbain à Tubize (entrée de ville et site), qui donneront notamment accès à la zone d'activités économiques sur le site des Forges de Clabecq, se sont poursuivis. Ce chantier colossal, phasé et dont le montant de commande des travaux est de 9.344.970 € HTVA, verra se réaliser une phase importante en mai 2024 avec le poussage du nouveau tablier de pont au-dessus des voies ferrées.

Ce Clabecq city business park, pour lequel le permis d'urbanisme a été obtenu début 2024, sera un parc dernière génération : installé sur un site à réaffecter, intégré dans le paysage comprenant un partage de l'espace pour tous les usagers, une gestion des abords en copropriété, des coulées vertes participant au renforcement du maillage écologique mais aussi des bassins humides pour renforcer la biodiversité.

Le service **infrastructures** a travaillé sur de nombreux autres dossiers en 2023 dont le récapitulatif se trouve en annexe.

### FAVORISER LA MOBILITE DURABLE

#### «Plan EZCharge» de la Wallonie

Avec la collaboration des communes, in BW a terminé en mars 2023 le travail d'identification précise des emplacements de chaque borne de recharge prévue dans le plan EZCharge initié par le Ministre Henry.

Depuis, nous aurions dû recevoir le cahier des charges à établir par la Région wallonne. Afin de la supporter dans cette tâche, cette dernière a sollicité les Agences de Développement Territorial « ADTs » qui ont transmis les documents en septembre 2023.

Nous sommes depuis dans l'attente d'une approbation et finalisation du document par des données propres au Gouvernement wallon quant au cahier des charges et quant à la création de la centrale de marché confiée à l'intercommunale IDETA.

Dès que ceci sera réalisé, les Conseils communaux pourront se prononcer quant à la validation définitive des emplacements à mettre en concession et quant à l'adhésion à la centrale de marché qui concernera potentiellement l'ensemble des communes wallonnes.

Sans pouvoir le garantir, ces éléments devraient parvenir rapidement en 2024.

Sauf nouveau contretemps, l'installation de la première moitié des bornes électriques pour chaque commune devrait débuter dans le courant du mois de novembre 2024 sur une période d'un an. Le déploiement de la totalité des installations s'étalant sur maximum 24 mois, la fin de celui-ci est prévue dans le meilleur des cas pour la fin de l'année 2026.



## Crématorium du Champ de Court

Réalisé totalement sur fonds propres et géré au sein du département Economique d'in BW, le Crématorium du Champ de Court est implanté dans un cadre champêtre, calme et facile d'accès depuis le 16 novembre 2011.

Afin de garantir un service de qualité aux familles endeuillées, in BW, en suivi du permis unique octroyé en 2020, poursuit les travaux d'extension et de rénovation :

- L'agrandissement du parking dont les travaux ont été finalisés en mai 2022 ;
- L'ajout d'un 4ème four dont l'installation a été contrôlée en janvier 2024 ;
- L'agrandissement la partie HoReCa pour répondre à la demande toujours croissante et intégrer un espace récréatif pour les enfants, (en cours) ;
- La création d'une nouvelle salle de cérémonie qui pourra accueillir jusqu'à 250 personnes assises, (en cours).

Nous sommes bien conscients que ce chantier a apporté

certaines perturbations malgré les dispositions prises dans le cahier des charges régissant le marché des travaux, afin de limiter les nuisances. L'année 2023 a, en effet, été marquée par la réalisation du gros-œuvre fermé de l'extension. Nous sommes certains que ce projet permettra de rendre aux citoyens un meilleur service et leur offrira un cadre de grande qualité.

La mise en place du système de retransmission à distance des cérémonies en streaming a démontré toute son importance, lors de la crise sanitaire. En 2023, encore 71 cérémonies ont été suivies de cette manière par les proches des défunts (170 en 2021, 95 en 2022) confortant l'intérêt de cette technologie mise en place.

Les études relatives à la mise à jour du site internet ont débuté en collaboration avec le service Communication et ICT et sont en lien avec la refonte du site internet d'in BW.

En 2023, notre crématorium a accueilli 2.614 crémations. L'évolution du nombre de crémations depuis 2011 est donnée dans le tableau ci-dessous.

Évolution du nombre de crémations depuis 2011

Mois	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
JANVIER		114	160	137	196	150	215	208	220	209	255	252	261	261
FEVRIER		117	146	128	188	173	218	191	218	219	204	226	198	245
MARS		130	153	146	185	177	187	278	201	229	217	254	263	
AVRIL		122	141	152	155	155	162	218	189	355	272	234	200	
MAI		102	144	135	152	169	188	177	224	224	223	219	188	
JUIN		109	135	133	148	169	200	174	211	184	210	193	211	
JUILLET		105	119	143	162	152	155	187	214	195	194	223	182	
AOUT		117	128	118	120	160	168	201	178	208	186	226	220	
SEPTEMBRE		108	114	132	134	171	173	167	157	204	188	196	199	
OCTOBRE		124	154	153	160	167	188	173	210	215	242	223	216	
NOVEMBRE	8	166	134	138	146	182	169	189	186	302	239	202	225	
DECEMBRE	85	129	131	157	172	195	198	192	213	274	269	257	251	
	<b>93</b>	<b>1.443</b>	<b>1.659</b>	<b>1.672</b>	<b>1.918</b>	<b>2.020</b>	<b>2.221</b>	<b>2.355</b>	<b>2.421</b>	<b>2.818</b>	<b>2.699</b>	<b>2.705</b>	<b>2.614</b>	<b>506</b>



# TRANSITION NUMÉRIQUE ET DURABLE

## Nos MISSIONS

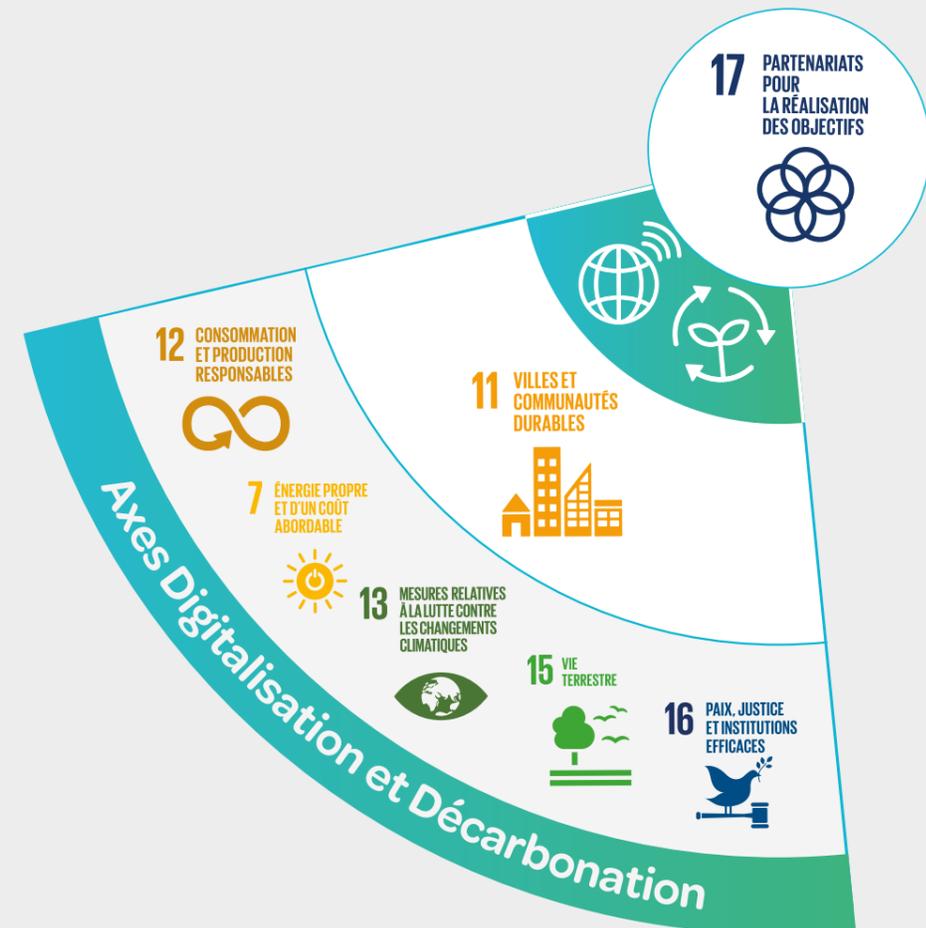
Pour rappel, dans notre Plan stratégique 2023-2025, nous nous sommes positionnés comme un acteur majeur du dynamisme du Brabant wallon en agissant sur deux objectifs transversaux ayant un impact majeur sur l'ODD 11 :

- la **décarbonation** (qui a également un impact majeur sur l'ODD 7)
- la **digitalisation** (qui a également un impact majeur sur l'ODD 16)

Au sein de ce nouveau Département créé en 2023, nos missions sont de :

- Evaluer périodiquement le bilan carbone global de l'intercommunale ;
- Evaluer périodiquement le bilan énergétique global de l'intercommunale ;

- Supporter la transition environnementale interne via des projets transversaux de décarbonation, d'efficacité énergétique et de développement des énergies renouvelables ;
- Accompagner nos associés (pouvoirs publics) dans leur transition numérique et durable ;
- Assurer la coordination du système de management et de la gestion des risques ;
- Assurer le développement et l'entretien de nos infrastructures IT et du parc applicatif interne ainsi que le support aux utilisateurs ;
- Coordonner et supporter la transition numérique interne de l'intercommunale.



Nos activités en lien avec l'ODD 11 impactent également les ODD 7,12,13,15,16. et 17

## Un nouveau département au service de la transition numérique et durable du Brabant wallon



**D**epuis le mois de juin, j'ai la chance de coordonner le développement de ce nouveau département d'in BW.

Le projet m'a immédiatement séduit car il alimente à la fois ma sensibilité aux aspects durables et digitaux, deux aspects très liés et tout à fait dans l'air du temps. Ces six premiers mois m'ont permis de faire l'état des lieux et de réfléchir à ce vers quoi nous voulons faire

évoluer le département au service de l'intercommunale. J'ai la chance de pouvoir m'appuyer sur une équipe dynamique et compétente qui va nous permettre de mener à bien de nombreux projets innovants, lesquels vont apporter beaucoup de valeur ajoutée aux communes et aux citoyens.

Sur le volet durable, tout d'abord, nous avons poursuivi le déploiement du programme POLLEC en recrutant un 2ème coordinateur supra-communal. Ceci nous permet aujourd'hui d'accompagner 25 communes dans leur politique locale environnement et climat. 2023 nous a également permis de concrétiser notre projet de thermographie aérienne : le survol du territoire et la captation des images thermiques ont eu lieu en février, la restitution des résultats aux citoyens a débuté dans le courant de l'automne. Ce projet a suscité un engouement important auprès de l'ensemble de nos communes et de très nombreux citoyens. C'est pourquoi nous avons immédiatement enchaîné en étudiant la possibilité de mettre en œuvre une plateforme locale destinée à accompagner les habitants dans leurs travaux de rénovation énergétique. Si nous obtenons l'accord de la Wallonie en 2024, c'est un tout nouveau service aux communes et une nouvelle équipe qui devrait être mise sur pied pour coordonner cette mission.

Sur le plan énergétique, nous avons obtenu un résultat marquant en 2023 en produisant 134% de l'électricité que nous avons consommée ! Nous le devons principalement à la rénovation de l'Unité de Valorisation Énergétique de Virginal, qui a permis d'optimiser notre production, mais aussi à l'amélioration de l'efficacité énergétique de nos stations d'épuration (installation de panneaux photovoltaïques, pose de compteurs énergétiques, optimisation des performances de l'unité de cogénération à Basse-Wavre, ...). Des résultats qui vont encore s'améliorer considérablement dans les années à venir. Afin de coordonner nos consommations sur l'ensemble de nos sites, nous avons lancé en 2023 un projet d'implémentation d'une plateforme de monitoring énergétique.

Nos investissements dans l'éolien, via « Wind for Wallonia », portent également leurs fruits. En matière de production d'énergie verte, nos résultats sont même meilleurs que ceux planifiés dans notre plan stratégique. Nous ne comptons pas nous arrêter en si bon chemin puisque le projet « PIPER », qui vise à installer un important réseau de panneaux photovoltaïques sur le site de la Sablière à Mont-Saint-Guibert, a considérablement avancé en 2023, ce qui devrait nous permettre de lancer les marchés publics en 2024. Tous ces projets nous permettent de participer à la décarbonation du territoire du Brabant wallon et, plus largement, de la Wallonie.

Sur le volet numérique, l'année a également été particulièrement riche. En externe, notre mission de référent « Smart Région » s'est poursuivie : sensibilisation, accompagnement et développement d'une centrale d'achats regroupant un panel de solutions dans lequel les communes peuvent puiser pour réaliser leur transformation numérique. Une 4ème mission est venue s'ajouter suite à l'entrée en vigueur du décret « Open Data ». Nous voulons en effet coordonner la collecte, le partage et la valorisation de ces données libres de droit en Brabant wallon. C'est pourquoi nous avons beaucoup travaillé au développement d'un portail de la donnée ouverte, « e-zy BW », qui sera mis en ligne en 2024.

En matière de digitalisation interne, 2023 a été une année charnière puisque nous avons lancé le projet « Digit'in BW ». Ce programme, destiné à nous faire gravir de nombreux échelons en termes de maturité numérique, s'étalera sur les 6 à 10 prochaines années. 33 projets ont été listés et certains cahiers des charges ont été rédigés afin de lancer les premières actions début 2024 : amélioration de notre gestion documentaire, de la gouvernance de nos données, développement d'une nouvelle plateforme ressources humaines, formation de notre personnel à l'utilisation de nouvelles applications, accompagnement à la gestion du changement, recrutement d'un nouveau collaborateur qui aura pour mission de coordonner ces 33 projets, ...

Enfin, l'engagement d'un responsable pour la gestion des risques et du systèmes de management intégré (SMI) dans l'équipe nous permet d'appuyer l'ensemble des autres départements dans cette matière en s'appuyant sur les fondations déjà en place et en développant une méthodologie et une approche transversale là où c'est pertinent.

Je tiens à saluer l'engagement et la responsabilité avec lesquels toute l'équipe s'implique dans cette double transition numérique et durable. Nous menons des projets d'innovation très concrets et tentons de les faire entrer dans l'ADN d'in BW. C'est à la fois passionnant et très gratifiant pour moi de définir une ligne de conduite et d'animer une telle équipe !

## FAITS-MARQUANTS

L'année 2023 a été marquée par une réorganisation importante de nos services et la création du Département Transition numérique et durable. Un nouveau département transversal orienté vers cette double transition qui s'entrecroise et cristallise nos objectifs spécifiques en la matière. Ce département supporte également l'ensemble des autres départements d'un point de vue méthodologique, en termes de système de management, gestion des risques et de reporting.

C'est Benoit Parmentier qui en a pris la direction dès le mois de juin et qui s'est attelé à développer les activités et projets associés à la thématique, entouré d'une équipe enthousiaste, dynamique et renforcée. L'intégration s'est faite de manière très fluide et dans une dynamique porteuse de sens afin d'organiser au mieux le groupe et les services dont certains sont en ligne directe avec nos communes partenaires. Benoit apporte avec lui son expertise en

digitalisation et en développement durable. Son expérience dans la construction d'une vision stratégique, le pilotage de projets transversaux, la gestion d'équipe et l'innovation apporte les éléments nécessaires au déploiement des activités du département.

Ainsi, on retiendra les faits marquants suivants :

- l'engagement du Directeur du département ;
- l'engagement d'un chef de service Risques et systèmes de management intégré ;
- la reconduction et le renforcement de la convention Smart territoire ;
- l'engagement subsidié d'un collaborateur supplémentaire pour appuyer la dynamique POLLEC ;
- les premières restitutions communales de la thermographie infrarouge ;
- la production d'une vision et feuille de route pour notre transformation numérique interne (portefeuille de projets Digit'inBW).

## Transition durable

12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES



PIPER

L'objectif du projet PIPER (Projets Industriels de Production d'Énergie Renouvelable) consiste à développer un hub exemplaire (innovation, auto-consommation locale et participation à l'équilibrage du réseau) de production d'énergies renouvelables sur les talus de la Sablière de Mont-Saint-Guibert (8 ha), dont **6.000 MWh** via des panneaux PV.

Après avoir réévalué les conditions du projet, les hypothèses financières et partenariats nécessaires, un nouveau concept de projet permettant de baliser l'investissement nécessaire a été produit. Avec l'aide d'un bureau juridique externe, un nouveau marché public a été conçu en deux parties avec une première phase de sélection d'un partenaire technique pour développer et opérer les projets et une deuxième phase passant par la publication d'un guide de soumission pour les candidats sélectionnés en première phase. La deuxième phase permettra de comparer des projets spécifiques en termes de modèle financier, gouvernance, innovations technologiques et implication citoyenne. Le marché sera publié en 2023. Le planning du projet a été adapté en ce sens et on espère, si le partenariat technique et financier est validé, pouvoir installer les premiers équipements techniques en 2026.

PROJET MAJEUR

PROJET MAJEUR

7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE



### ACCROÎTRE NOTRE POURCENTAGE D'ÉNERGIES PROPRES

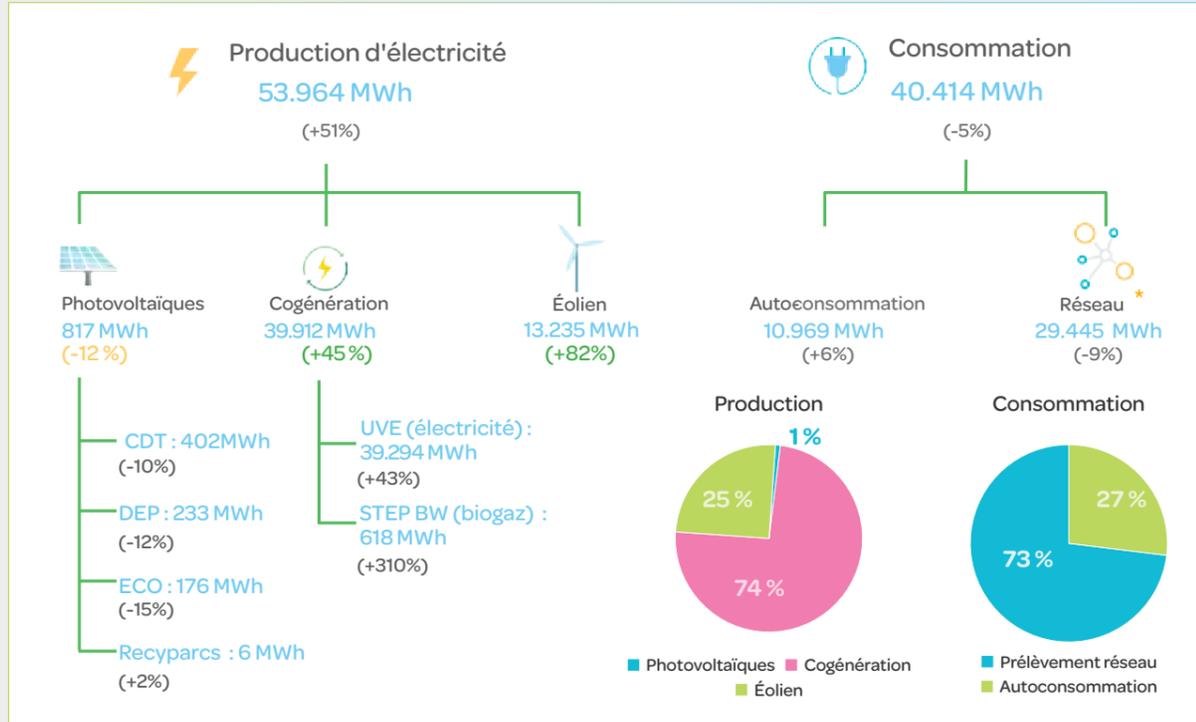
Comme le tableau de bord « Énergie » en témoigne, l'intercommunale atteint largement ses objectifs en termes de neutralité énergétique et d'indépendance. En effet, en 2023, elle a produit **134%** de l'électricité consommée. Notre ratio de production d'**électricité verte** par rapport à notre consommation a bondi quant à lui de 20% en 2022 à **36%** en 2023 grâce à l'investissement éolien. Ensuite, en termes d'indépendance énergétique, notre taux d'autoproduction (ou autosuffisance) s'établit aujourd'hui à **27%**. En d'autres termes, notre consommation électrique, pour l'ensemble des services assurés par l'intercommunale, est couverte pour 27% par notre propre production. Enfin, notre taux moyen d'autoconsommation des installations photovoltaïques s'est établi à 50%.

Pour aller plus loin, on observera que la production d'électricité a réalisé un bond important (+51%) en 2023 à la suite de la reprise du fonctionnement de l'UVE, après les travaux de rénovation, ainsi qu'à la mise en route d'un nouveau parc éolien à Dhuy dans lequel in BW continue d'investir via la structure W4W3 (Wind For Wallonia 3). L'UVE contribue toujours majoritairement (74%) à la production d'électricité via la valorisation énergétique sous forme de cogénération. Pour le solde, 25% sont générés par l'éolien et le reste via des installations photovoltaïques propres. Ces panneaux PV ont produit légèrement moins que l'année passée étant donné des conditions d'ensoleillement globalement moins favorables en 2023.

Du point de vue de la consommation électrique, celle-ci a légèrement baissé (-5%) en 2023 avec notamment un prélèvement du réseau plus faible (-9 %) grâce aux mesures d'efficacité énergétique mises en place aux STEPS, en particulier aux stations de pompage, à l'UVE ainsi qu'aux sites de production d'eau potable.

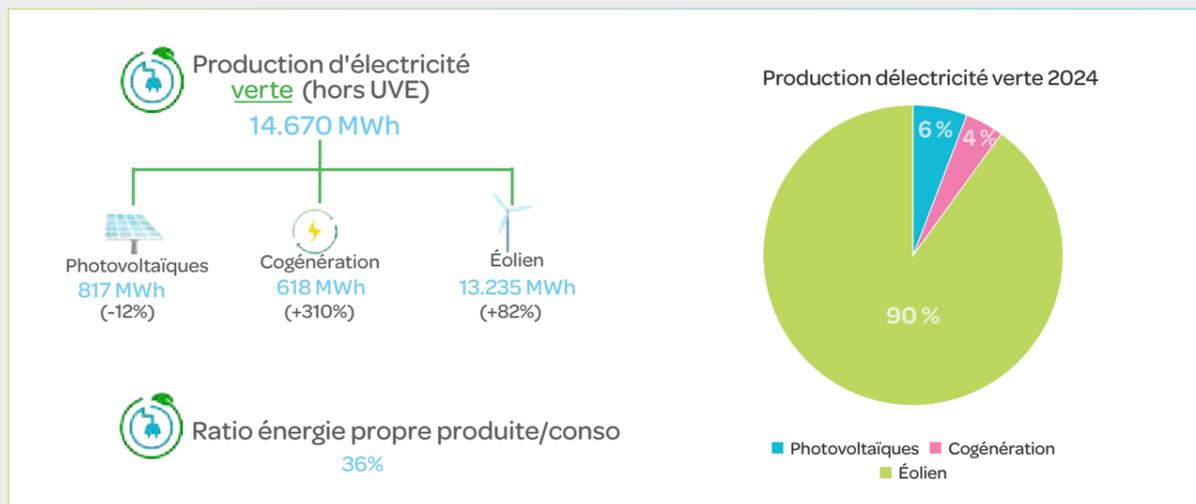


Figure 3 – Tableau de bord « Energie » 2023



L'éolien représentait 90% de notre production d'électricité verte en 2023. C'est évidemment conséquent mais nous investissons également dans une augmentation significative de nos installations PV sur les sites des STEP (+1.500 kWc sont planifiés) ainsi qu'à plus long terme via le projet PIPER (+7.300 kWc) afin de diversifier les sources et équilibrer notre profil de production tout au long de l'année.

Figure 4 – Tableau de bord « Energie » 2023 – Focus sur la production d'électricité verte



## Stratégie énergétique du secteur de l'eau 2030-2050



Au travers du plan industriel, le secteur de l'eau entend réduire ses émissions de CO<sub>2</sub> de 20% (base 2017) d'ici 2030. Les contrats de gestion de la SPGE prévoient notamment de :

- poursuivre la réalisation du rapport annuel des émissions carbone, en mutualisant les actions et expertises ;
- veiller à réduire les consommations énergétiques, accélérer le recours aux énergies renouvelables (photovoltaïque, géothermie, etc.) et rationaliser les déplacements.

Dans ce contexte, un marché public a été lancé pour définir une stratégie énergétique à l'horizon 2050. Cette stratégie doit définir les trajectoires individuelles et -si possible- communes du secteur de l'eau en phase avec les objectifs des entités et métiers, identifier les points de convergence et divergence. Elle doit aussi identifier les solutions de décarbonation de l'énergie et estimer le potentiel pour chaque entité. Enfin, elle doit définir une feuille de route financière pour chacun des acteurs, suivant la mise en place des investissements nécessaires à la décarbonation.

A l'heure actuelle, la consommation énergétique du secteur de l'eau représente plus de 350 GWh/an, soit environ 0,3% de la consommation énergétique de la Région wallonne et 0,3% des émissions de la région (110 kt CO<sub>2</sub>/an sur 34 Mt CO<sub>2</sub>). Partenaire solidaire du secteur, même si sa part dans les volumes distribués est relativement mineure par rapport aux autres acteurs, in BW s'est investie pleinement dans la démarche qui rejoint nos objectifs liés à la transition durable au service de nos communes associées. Plusieurs workshops ont été réalisés en 2023 afin de faire l'état des lieux de l'existant, proposer une trajectoire spécifique à notre secteur « Eau potable » (dont l'alimentation en énergie renouvelable est déjà très importante) et synchroniser les actions liées aux sites d'assainissement et aux solutions activables sur ce domaine. Il est prévu que cette feuille de route ainsi qu'une stratégie énergétique plus globale pour in BW soient validées en 2024.



## ZOOM SUR NOS ACTIVITÉS



PROJET MAJEUR

13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



### ACCOMPAGNEMENT DE LA POLITIQUE LOCALE ENVIRONNEMENT ET CLIMAT (POLLEC)

Grâce au subside POLLEC 2022 obtenu dans le courant de l'année, le service POLLEC d'in BW a pu se renforcer avec le recrutement d'un deuxième coordinateur supra-communal. Ce recrutement permet à in BW d'améliorer son offre de services auprès des communes POLLEC (25 communes accompagnées) en étant plus présent pour elles et en mettant en place des ateliers de meilleure qualité. Grâce à cet accompagnement, in BW a pu identifier que les communes sont fortement intéressées par les projets à haut potentiel en termes de réduction des émissions de gaz à effet de serre comme les communautés d'énergie renouvelable, les plateformes locales de rénovation énergétique, etc.

### THERMOGRAPHIE AÉRIENNE

L'année 2023 a été marquée par la concrétisation du projet de thermographie aérienne. En effet, la captation des images thermiques a été réalisée durant le mois de février. Les images ont ensuite été traitées par le prestataire afin qu'elles puissent être facilement interprétables. Les résultats ont ensuite été transmis à toutes les communes du Brabant wallon qui organisent la restitution de ces résultats à leurs citoyens. Ces restitutions continueront encore en 2024. Il est estimé que près de 7.000 citoyens auront consulté leurs résultats d'ici la fin du premier semestre 2024.

### PLATEFORME LOCAL DE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

Enfin, 2023 aura été une année importante dans l'initiation de projets de transition énergétique à l'échelle du territoire provincial. Ainsi, l'étude de mise en place d'une **plateforme locale de rénovation énergétique** a bien progressé au cours de l'année et, si elle n'a pas été finalisée en 2023, c'est pour mieux correspondre à l'agenda régional (un appel à projet a été publié à la fin du mois de décembre).

## CHIFFRES-CLÉS

Pourcentage de communes POLLEC accompagnées	100%
Nombre de projets intercommunaux mis en place	1
Pourcentage de remise de données thermographiques aux communes	100%
Nombre d'ateliers organisés	5
Nombre de réunions organisées en partenariat avec FPC	4
Nombre de rencontres individuelles avec les coordinateurs POLLEC communaux	40
Nombre de restitutions thermographies IR réalisées par les communes vers les citoyens	3.000
Avancement de l'étude relative à la plateforme locale de rénovation énergétique	50%



Renouvellement de l'enregistrement EMAS et recertification ISO14001 pour un cycle de 3 ans (Cycle des Déchets, Développement Economique et Assainissement)



Un projet de cartographie globale des initiatives favorables à la biodiversité a vu le jour au travers de la coordination EMAS. À ce stade, certaines données doivent encore être compilées, mais les résultats suivants permettent de mesurer l'impact positif de nos activités.

Type d'initiatives	Recensement
Ruches	129
Hôtel à insectes	7
Eco pâturage (m <sup>2</sup> )	6.173 m <sup>2</sup>
Gestion différenciée (m <sup>2</sup> )	717.149 m <sup>2</sup>
Fauchage tardif (m <sup>2</sup> )	122.070 m <sup>2</sup>
Prairies fleuries (m <sup>2</sup> )	101.433 m <sup>2</sup>
Arbres plantés	59.914
Haies ou bosquets plantés (m)	7.213,5 m
Zone refuge	60.590,23 m <sup>2</sup>
Nichoir	67
Toiture végétalisée	4
Panneaux solaires au sol	11.515 m <sup>2</sup>
Autre initiative	15

## Transition digitale

### DIGITALISATION INTERNE

PROJET MAJEUR

## Digit'in bw

Réaliser la digitalisation d'in BW est un objectif et une priorité de notre plan stratégique 2023-2025.

En 2023, une mission importante a été réalisée pour définir l'architecture fonctionnelle et la modélisation des solutions logicielles avec l'objectif d'améliorer l'efficacité, de maximiser l'expérience utilisateur et de répondre aux besoins métier. Il s'agissait d'identifier les capacités d'in BW, l'architecture applicative existante, des principes fondamentaux de notre transformation numérique, des priorités (fondations et quick-wins) et les moyens nécessaires pour réaliser cette transition. Pas moins de 33 projets ont été identifiés pour rationaliser notre parc applicatif, orienter notre architecture sur les concepts de plateforme, expérience utilisateur, orientation données, sécurité et standards. Cet ensemble constitue désormais « Digit'in BW », notre programme de transformation numérique pour une intercommunale performante, moderne et pérenne. Ce programme s'étalera sur 6 à 10 années et impliquera tous les collègues ainsi que nos différentes parties prenantes importantes.

Le programme travaillera sur 6 trajets :

- 1) L'amélioration du pilotage
- 2) L'orientation données
- 3) L'efficacité opérationnelle
- 4) L'expérience client & écosystème
- 5) Le cycle de vie des assets
- 6) L'expérience employé

Afin de faciliter l'identification des besoins, les synergies interdépartementales, l'appropriation des outils et des processus, nous nous ferons accompagner par des spécialistes externes. Un groupe de champions internes est également associé à la démarche pour accompagner le projet (validation des besoins en amont et appropriation en aval).

## ZOOM SUR NOS ACTIVITÉS



### IN BW RÉFÉRENT OPÉRATIONNEL « SMART RÉGION » EN BRABANT WALLON

Depuis 2020, in BW fait office d'opérateur de la dynamique Smart Région au sein de la stratégie Digital Wallonia coordonnée par l'Agence du Numérique (AdN), en agissant auprès des communes qu'elle couvre actuellement, moyennant 3 missions bien identifiées et des objectifs chiffrés à atteindre. Une convention annuelle est fixée avec l'Agence du Numérique. Cette subvention de la RW porte sur l'octroi d'un subside annuel de 100.000 € par an pour couvrir les prestations d'un ETP et la réalisation de 3 missions principales :

1. **L'Animation du territoire** - Acculturation des élus et sensibilisation des communes à la transition numérique - Remontée des besoins ;
2. **L'Accompagnement des communes** dans la définition et le montage de leurs projets ;
3. La simplification de l'accès aux solutions via une **Centrale d'achats** pour un essaimage de solutions de Territoire Intelligent connecté sur le territoire.

### ANIMATION DU TERRITOIRE

En 2023, l'accent a été mis sur l'organisation de 4 sessions de travail thématiques à destination des 27 communes du territoire. Les thématiques retenues lors de cette année étaient les suivantes :

- La smart administration au sens large
- L'Open Data et la standardisation des jeux de données
- Le SPMM (Smart Project Management Modell) - Atelier dynamique avec pour thématique "Et si on donnait de la structure à votre projet", organisé en collaboration avec le SCI dont l'objectif est de faire éclore des projets innovants en misant sur l'intelligence collective
- La diffusion du projet supra-communal de mise à disposition de données territoriales et d'intégration (affluence et taux de remplissage au sein de nos 17 recyparcs)

Par ailleurs, in BW a représenté le territoire brabançon au Smart City Expo World Congress à Barcelone. Ce salon est une source importante d'inspiration et de renforcement des contacts techniques et stratégiques dans le domaine de la Smart city.



Représentation du Brabant wallon au Smart City Expo World Congress



Workshop animation des communes

### L'ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES

in BW et la ville de Nivelles ont adopté une convention de collaboration en vue du lancement d'une stratégie Smart City sur le territoire communal. Ce partenariat a pour but d'identifier et de développer des projets visant à améliorer la qualité de vie des habitants grâce à la digitalisation et aux nouvelles technologies.

L'idée est d'impulser de nouvelles manières de travailler pour faciliter la vie des services communaux et des citoyens. Dans ce cadre une enquête citoyenne a été lancée. Les premiers résultats ont été présentés au Collège et l'analyse finale est en cours de rédaction.

### LA CENTRALE D'ACHAT

Cette centrale est orientée digitalisation pour l'ensemble des 27 communes. Elle a pour objectifs :

- d'offrir un accès rapide aux meilleures solutions (compatibles avec les principes de la Charte Smart Region) afin de permettre d'aller vers l'ensemble du territoire régional intelligent;
- de faciliter le travail des communes et le développement numérique ;
- d'être répliquable ;
- d'évoluer en fonction des innovations et technologies disponibles ;
- de contribuer à la constitution d'un inventaire de bonnes pratiques à l'échelle wallonne.

Le premier marché porte sur la fourniture d'une application mobile vers les citoyens et agrégateur de contenu local. D'autres projets à échelle supra-communale à intégrer dans la centrale sont en réflexion tels que la mise à disposition d'une plateforme unique pour le monitoring de la qualité de l'air dans les bâtiments publics.

PROJET MAJEUR



### « E-ZY BW » : LA DONNÉE AU CŒUR DU BRABANT WALLON

En plus de ces trois missions principales, in BW désire anticiper l'application du décret Open Data entré en vigueur en 2022 en facilitant l'accès aux données publiques de droit (open data) et offrir des services en adéquation à ses bénéficiaires.

Pour ce faire, nous avons mené avec un support complémentaire de l'AdN et de la RW, plusieurs POC'S en collaboration avec la Province et la commune de Walhain. Outils nécessaires, partenariats et expertise ont été identifiés dans ce cadre pour déployer la stratégie. in BW a sollicité un soutien supplémentaire à la Région pour la mise en oeuvre de cette gouvernance par la donnée et l'acquisition de nouvelles compétences en interne.

Dans ce cadre, la stratégie « e-zy BW » est recentrée d'un point de vue tactique sur la collecte, le formatage et le partage/la valorisation des données pour le territoire du Brabant wallon. A ce sujet, in BW souhaite devenir le partenaire digital incontournable du territoire pour collecter, partager et valoriser les données afin de créer un écosystème générateur de valeur. Un plan d'actions sera élaboré et présenté aux partenaires en 2024 pour développer notamment un portail open data couvrant les différents besoins des acteurs publics, les communes en particulier, sur la province.





# FONDATION BÂTISSEURS D'ÉTOILES

Notre fondation Bâtisseurs d'étoiles a pour objectifs :

- **d'aider les familles** en difficulté ayant un enfant gravement malade ou porteur d'un handicap
- **de soutenir la recherche scientifique** pour lutter contre les maladies orphelines et les pathologies lourdes, rares ou délicates

Deux actions ont été menées par notre Fondation durant l'année 2023 afin de récolter des fonds permettant la réalisation de ses missions. Celles-ci ont pu bénéficier de la mobilisation du personnel d'in BW.

- **Marche caritative « Un marcheur au grand cœur »**

En démarrant de notre Monnet Innovation Center (Louvain-la-Neuve) le 11 février, le Marcheur au grand cœur a parcouru 1.250 km en 32 étapes jusqu'à Monaco où il est arrivé le 14 mars 2023.

En plus d'avoir collaboré à l'organisation de la marche, des navettes, et au souper le soir de la première étape à Fosses-la-Ville, in BW a constitué une équipe de 28 marcheurs ayant parcouru ensemble 247 km.

Au total, cette action a permis de récolter un peu plus de 20.000 € répartis entre 3 associations (dont Bâtisseurs d'étoiles) qui s'étaient rassemblées pour cet événement.

- **Tournoi caritatif de Padel**

Le 17 septembre 2023, un tournoi organisé par Bâtisseurs d'étoiles a eu lieu, impliquant 40 joueurs parmi lesquels 6 représentaient in BW. Ce tournoi a généré un bénéfice d'environ mille euros.



De plus, notre Fondation a alloué une subvention de 25.000 € pour soutenir financièrement une chercheuse de « The Belgian Kids'Fund for Pediatric Research » pendant un an. Cette aide lui permettra de poursuivre ses travaux sur les maladies rares, orphelines, les pathologies graves ou délicates, avec un soutien continu tout au long de ses recherches (3-4 ans).

Enfin, une collecte de bouchons en plastique a été réalisée sur plusieurs sites d'in BW pendant la période du 15 octobre 2022 au 15 octobre 2023. Cette action a permis de récolter 960 kg de bouchons.

Le rapport complet de la fondation est disponible sur son site internet : [www.batisseursdetoiles.be/](http://www.batisseursdetoiles.be/)



## Notre organisation

### PROJETS MAJEURS

Niveau	n°s PS 23-25	Titre du Plan Stratégique 23-25	Projets majeurs
ACT	1.1.1.	Développer des nouveaux services aux communes	CER, égouts pilote, SDT, SDC, Digitalisation, etc
SA	1.2.2.1.	Projet de la Sablière	La Sablière
SA	1.2.2.2.	Projet Sur le Champ	Sur le Champ
ACT	1.2.5.	Créer des zones d'artisanat	Zones d'artisanat
ACT	2.1.1.	Augmenter la capacité de production d'eau	Capacité production d'eau
SA	2.1.4.1.	Atteindre l'objectif 90/25	Objectif 90/25
SA	2.1.4.2.	Tendre vers l'objectif pollueur-payeur	Pollueur-Payeur
ACT	2.2.1.	Construire une unité de biométhanisation	Biométhanisation
ACT	2.2.2.	Valoriser le bois de classe B	Bois B
ACT	2.2.3.	Poursuivre l'installation de panneaux photovoltaïques	PIPER
ACT	2.3.1.	Augmenter la performance énergétique de nos installations et bâtiments	% Energie propre
ACT	3.1.1.	Être un employeur attractif	Employeur attractif
OO	3.2.	Réaliser la digitalisation d'in BW	Digitalisation interne
OO	3.5.	Renforcer une culture de gestion des risques	Gestion risques
ACT	3.6.1.	Développer notre notoriété et favoriser l'accessibilité des services aux actionnaires	Notoriété

## Assainissement des eaux usées

### CHANTIERS EGOUTTAGE 2023

COMMUNE	Nom de chantier	Montant travaux exécutés € HTVA et hors voirie
BEAUVECHAIN	Rue Sainte Corneille	95.013,85
BRAINE L'ALLEUD		0
BRAINE LE CHÂTEAU	Avenue Reine Astrid et Noucelles	80.595
CHASTRE	Rue du Dessus phase 2 (DF)	19.099
CHAUMONT-GISTOUX	Centre de Gistoux	299.982
	Quartier Panorama	80.924
COURT-SAINT-ETIENNE	Rue de la Ferme Blanche (DF)	15.317
	Avenue des Prisonniers de guerre	63.387
GENAPPE	Drève Micheline et Nantaise	255.260
	Rue Presbytère et Place Morimont	97.038
GREZ DOICEAU	Rue de la Cortaie	164.974
	Chaussée de Jodoigne (DF)	9.373
	Rue de Beaumont et Weert St Georges (conj. Coll. Nethen) (DF)	42.532
HELECINE	Chaussée de Hannut	10.424
INCOURT	Rue de Brombais (conj. Coll. Sart-Risbart)	261.562
ITTRE		0
JODOIGNE		0
LA HULPE		0
LASNE	Chemin Odrimont 2	243.066
	Route de Beaumont (DF)	15.223
	Chemin de Ransbeck	114.728
MONT SAINT GUIBERT		0
NIVELLES	Rue de l'Athénée (DF)	9.175
ORP JAUCHE		0
OTTIGNIES LOUVAIN-LA-NEUVE	Rue de la Limite 2	85.429
PERWEZ	Rue du Mont phase 2 (DF)	29.052
RAMILLIES		0
REBECQ	Rue Zaman	69.872
	Rue Docteur Colson	82.596
RIXENSART	Rue de la Chapelle	28.231
	Rues de Messe et Augette	80.594
TUBIZE	Rue Falize (DF)	34.456
VILLERS LA VILLE	Quartier Saint Roch	375.534
WALHAIN	SP Hayettes (DF)	53.077
WATERLOO	Drève des Chasseurs	18.631
WAVRE		0
<b>27 communes</b>		<b>2.735.142</b>

## Développement économique et territorial

### Nouvelles entreprises implantées dans nos parcs d'activités économiques

Nouvelles sociétés implantées sur un PAE d'in BW en 2023				
Nouvelles implantations	Activités	Localisation	Postes d'emplois	Superficies cédées m <sup>2</sup> (copropriété incluse)
<b>Terrains</b>				
		Nivelles Sud extension		
H&H PHARMACEUTICALS SRL (EXPHAR extension)	Commerce de gros de produits pharmaceutiques, unité de packaging, laboratoire d'analyses médicales		25	10.187
		Total	25	10.187
		Nivelles Nord		
NATURE SNACKS	Importation, transformation et commercialisation de produits biologiques		10	4.686
EASI ASSETS MANAGEMENT SA	Développement et commercialisation de logiciels		400	17.571
DUMONT INSTRUMENT	Fabrication d'instruments et de fournitures à usage médical et dentaire, fabrication d'outils industriels diamantés		16	4.053
		Total	426	26.310
		Tubize II		
TH GROUP	Garage pour poids lourds et showroom		35	15.309
DICK FRERES	Transport et logistique		29	7.897
		Total	64	23.206
		LLN		
CP BOURG	Étude, fabrication, commerce, location, importation et exportation de tous produits destinés à l'industrie et l'équipement de bureaux ainsi que de tous matériels électroniques, informatiques et de télécommunication en ce compris les logiciels et les accessoires		91	8.996
JEMA (extension)	Fabrication d'équipements dans le domaine de la puissance électrique		32	6.819
		Total	123	15.815
		<b>Total</b>	<b>44.521</b>	<b>75.518</b>

### Nouvelles entreprises locataires de nos bâtiments

Locations	Activités	Localisation	Postes d'emplois	Superficie en m <sup>2</sup>
<b>Halls-relais classiques</b>				
		Louvain-la-Neuve		
PEPPS ENGINEERING	Développement informatique		14	207
<b>Centres d'entreprises</b>				
Mazerin business center		Genval		
ISBW	Intercommunale sociale du Brabant wallon		56	624
Einstein Business Center		Louvain-la-Neuve		
ACTIFAR	Développement et distribution de produits textiles techniques		5	98
Landas Business Center		Saintes (Tubize)		
RATOBLAST SRL	Extermination des nuisibles		2	32
YOUPEE DIGITAL	Webdesign et agence marketing		1	16
Monnet Innovation Center		Louvain-la-Neuve		
ALKABELLO NV	Diagnostic et traitement des allergies		5	122,2
FYTEKO SA	R&D en chimie et biologie (produits pour l'agriculture)		10	433,4
MINAGRO SRL	Recherche, développement et production (produits chimiques)		2	86,4
		<b>Total</b>	<b>95</b>	<b>1.619</b>

Commune / Ville	Nom du PAE / Nom du projet	Phase des études	Planifications adaptées / autorisations obtenues	Etudes, démarches, actes et travaux restants à accomplir	Phase des travaux	Date projetée d'achèvement	Dépenses exposées (acquisitions + travaux + études et frais généraux) en € TVA*	Coûts restants à exposer (au 31/12)	Superficie opérationnelle du PAE concerné (hectares)	Superficie utile du PAE concerné (hectares)	Superficie du bâtiment	Remarques
Braine-le-Château	Lotissement résidentiel de l'Espérance	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	litige	-	5 591 453,57 €	2 846 777,95 €	Périmètre: 8ha96a70ca	Surface dédiée aux habitations: 56.860 m <sup>2</sup>	-	Montant des acquisitions: 639 998€ - Chantier en litige
Nivelles	PAE Nivelles nord - Voirie Altiero Spinelli - phase 2	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	avr.-23	811 638,81 €	0	85ha50a76ca	73ha00a76ca	-	Subsides DEPA 70% - Stade réception provisoire des travaux
Nivelles	PAE Nivelles nord Nivellement phase 2	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	avr.-23	5 523 061,75 €	170 920,48 €	85ha50a76ca	73ha00a76ca	-	Subsides DEPA 70% - Stade réception provisoire des travaux
Nivelles	PAE Nivelles sud - Entrée - sortie sur le contournement de Nivelles (voirie régionale) Travaux en partie réalisés par la DGO1 pour l'asphaltage R24, discussion en cours	non entamée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	798 600,00 €	798 600 €	pas de superficie créée - projet de nouvel accès	pas de superficie créée - projet de nouvel accès	-	Dossier en stand-by
Nivelles	PAE Nivelles sud Hall-relais	non entamée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	665 500,00 €	665 500 €	pas d'application	pas d'application	900 m <sup>2</sup>	Subsides DEPA 375.000 € - Dossier en stand-by
Nivelles	Siège social d'in BW - Rénovation du bâtiment sis 48 chaussée de Charleroi	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	mars-23	2 860 289,65 €	0 €	pas d'application	pas d'application	1.319 m <sup>2</sup>	Montant des acquisitions: 750.000€ - Faillite de l'entreprise Cobardi en septembre 2020 (Créances à la curatelle pour 270.311 € HTVA) - Relance des marchés en 2021 pour 1.228.159,60 € HTVA - Subside SPW de 588.240 € - Stade réception provisoire des travaux
Nivelles	EHP	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	avr.-24	16 753 250,88 €	141 200,72 €	pas d'application	pas d'application	10.000 m <sup>2</sup>	Montant des acquisitions: 950.000€ - Stade exécution des travaux
Tubize	PAE Clabecq et Boulevard urbain (voirie accès)	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	déc.-25	25 097 368,45 €	17 070 235,31 €	26ha60a	19ha70a	-	Montant des acquisitions: 8.309.840€ - Subsides DEPA 85% - Stade exécution des travaux
Court-Saint-Etienne	Crématorium Projet d'agrandissement bâtiment - four et extension du parking	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	janv.-25	6 156 662,06 €	1 996 361,87 €	pas d'application	pas d'application	Parking: 1ha 50a Bâtiment: 1.200m <sup>2</sup>	Montant des acquisitions du parking 20.634,45€ - Stade réception provisoire des parkings et exécution des travaux bâtiments
Ottignies - LLN	Parc scientifique de LLN - MIC - P+R - pertuis sous les bretelle autoroutière	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	déc.-21	1 003 560,75 €	0 €	pas de nouvelle superficie créée	pas de nouvelle superficie créée	-	subside DEPA 75% - En attente de la finalisation des travaux partie SPW-MI
Ottignies - LLN	MIC- HVAC aile Est	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	avr.-23	2 298 175,81 €	0 €	pas d'application	pas d'application	pas de nouvelle superficie créée - HVAC aile Est	Stade réception provisoire des travaux
Ottignies - LLN	MIC - Renovation des toitures	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	juin-22	1 070 407,76 €	0 €	pas d'application	pas d'application	-	Litige avec l'entrepreneur

Commune / Ville	Nom du PAE / Nom du projet	Phase des études	Planifications adaptées / autorisations obtenues	Etudes, démarches, actes et travaux restants à accomplir	Phase des travaux	Date projetée d'achèvement	Dépenses exposées (acquisitions + travaux + études et frais généraux) en € TVA*	Coûts restants à exposer (au 31/12)	Superficie opérationnelle du PAE concerné (hectares)	Superficie utile du PAE concerné (hectares)	Superficie du bâtiment	Remarques
Ottignies - LLN	MIC - Renovation des cabines HT	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	janv.-25	674.155 €	674.155 €	pas d'application	pas d'application	-	
Ottignies - LLN	MIC - Renovation des cabines HT	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	janv.-25	80 000 €	80 000 €	pas d'application	pas d'application	-	
Mont-Saint-Guibert	Les Brasseries de Mont-Saint-Guibert Renovation en bâtiments relais	en cours	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input checked="" type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	4 746 500 €	1 996 500 €	pas d'application	pas d'application	8.000 m <sup>2</sup>	Montant des acquisitions: 2.750.000€ - Discussion avec la Commune pour le devenir du site, en cours. Convention AMO (Service Aménagement du territoire) signée avec la Commune pour la réalisation d'une étude générale sur l'ensemble du site
Mont-Saint-Guibert	Sur le Champ	en cours	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input checked="" type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	juin-26	14 902 888 €	8 341 842,18 €	pas d'application	pas d'application	3.300m <sup>2</sup> de bâtiments et 57ha de terrains	Montant des acquisitions: 6.262.888€ - Subsides AwaP : 1.563.000,00€ - Plan de relance : 493.990,00€ - Stade exécution des travaux
Wavre	PAE Wavre nord Elargissement de la chaussée des Collines BK2 à 3 - convention 80/20 avec la DGO1	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	voir DGO1 - 2019	2 221 770,44 €	133 100 €	pas de nouvelle superficie de PAE créée - voirie régionale	pas de nouvelle superficie de PAE créée - voirie régionale	-	Subsides DEPA - DGO1: 80/20
Wavre	PAE Wavre nord - Voirie de contournement nord de Wavre	en cours	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input checked="" type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	29 518 536,87 €	29 218 536,87 €	pas de nouvelle superficie de PAE créée - voirie régionale	pas de nouvelle superficie de PAE créée - voirie régionale	-	Permis reçu par la DGO1 subsides DEPA - DGO1: 80/20 et acquisitions à charge de la DGO1/ SOFICO
Wavre	PAE Wavre nord Installation de mobilier de signalisation	en cours	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	399 300 €	388 410 €	pas d'application	pas d'application	-	Subsides DEPA 65%
Perwez	PAE Perwez I - Voirie de liaison RN29 et PAE convention 80/20 avec SPW DGO1	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input checked="" type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	-	6 360 417,12 €	0 €	pas de nouvelle superficie de PAE créée - voirie régionale	pas de nouvelle superficie de PAE créée - voirie régionale	-	Subsides DEPA-DGO1: 80/20 et acquisitions à charge de la DGO1 - Projet annulé par le GW 15/10/2019 - Clôture du dossier
Jodoigne	PAE Jodoigne - Contournement de Jodoigne convention 80/20 avec SPW DGO1	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	juin-24	3 871 273,81 €	1 325 415,88 €	pas de nouvelle superficie de PAE créée - voirie régionale	pas de nouvelle superficie de PAE créée - voirie régionale	-	Subsides DEPA - DGO1: 80/20 - Stade exécution des travaux
Hélicine	PAE Hélicine - Espace innovation (équipement)	terminée	<input checked="" type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input checked="" type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input type="checkbox"/> Chantier <input type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	déc.-19	2 482 738,01 €	0 €	6ha71a03ca	5ha90a42ca	-	Subsides DEPA: 80% - Stade réception provisoire des travaux - Attente liquidation subsides DEPA

\* Dépenses exposées : ne tient pas compte des possibilités de subsides

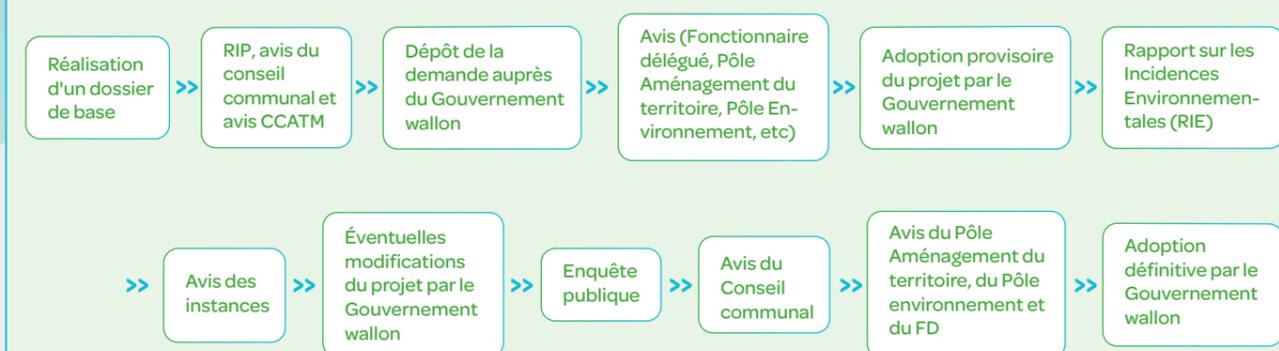
## Projets « services aux communes »

Pouvoir adjudicateur Commune / Ville	Nom du PAE	Phase des études	Planifications adaptées / autorisations obtenues	Etudes, démarches, actes et travaux restant à accomplir	Phase des travaux	Date projetée d'achèvement	Coût des travaux en €TVAC (Commande / Estimation)	Montants facturés au 31/12	Coûts restant à exposer au 31/12	Remarques
Ittre	Extension du Pôle administratif	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	sept.-24	1 490 939,26 €	79.094,71 €	1 411 844,55 €	Stade exécution des travaux
La Hulpe	Transformation du site de la Poste	en cours	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input checked="" type="checkbox"/> Procédure AT <input checked="" type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	12 100 000 €	0 €	12 100 000 €	Stade avant-projet
La Hulpe	CPAS	non entamée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	1 285 000 €	0 €	1 285 000 €	Stade désignation auteur de projet
Tubize	Boulevard urbain	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	déc.-25	1 503 886,08 €	1 360 592,06 €	143 294,02 €	Stade exécution des travaux
Tubize	Rénovation du Moulin de Saintes	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	sept.-24	1 666 494,62 €	1 705 387,33 €	108 900 €	Stade exécution des travaux
Tubize	Caserne de pompiers de Tubize	en cours	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	sept.-26	6 846 155,69 €	0 €	6 846 155,69 €	Stade dossier de mise en adjudication
Chastre	Bâtiment administratif pour le CPAS	en cours	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	3 227 070 €	0 €	3 227 070 €	Stade esquisse
Chastre	Dépôt communal	en cours	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input checked="" type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	2 420 000 €	0 €	2 420 000 €	Stade permis
Mont-Saint-Guibert	Sécurisation des voiries Fonds Cattelain	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	janv.-25	1 633 080,03 €	69.148,77 €	1 563 931,27 €	Stade exécution des travaux
Mont-Saint-Guibert	Coulée Verte	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	terminée	déc.-22	707 841,07 €	682.912,05 €	24 929,02 €	Stade réception provisoire des travaux
Mont-Saint-Guibert	Voies béton	non entamée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input checked="" type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	non entamée	-	2 420 000 €	0 €	2 420 000 €	Stade désignation auteur de projet
Ottignies - Louvain-la-Neuve	Atelier Théâtre Jean Villar - Projet de rénovation	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	avr.-24	7 776 071,97 €	7.957.377,97	934 938,27 €	Stade exécution des travaux
Ramilles	Construction de locaux scolaires PPT	terminée	<input type="checkbox"/> Aménagement du territoire OK <input checked="" type="checkbox"/> Permis OK <input type="checkbox"/> Reconnaissance OK	<input type="checkbox"/> Reconnaissance <input type="checkbox"/> Procédure AT <input type="checkbox"/> Acquisitions <input type="checkbox"/> Permis <input type="checkbox"/> Adjudication <input checked="" type="checkbox"/> Chantier <input checked="" type="checkbox"/> Approbation du DF	en cours	-	1 166 591,06 €	602.962,37 €	563.628,68 €	Stade exécution des travaux (staté suite à un litige avec l'entrepreneur)



## Dossiers d'aménagement du territoire

### Procédure de révision du Plan de Secteur



### Procédure de reconnaissance économique

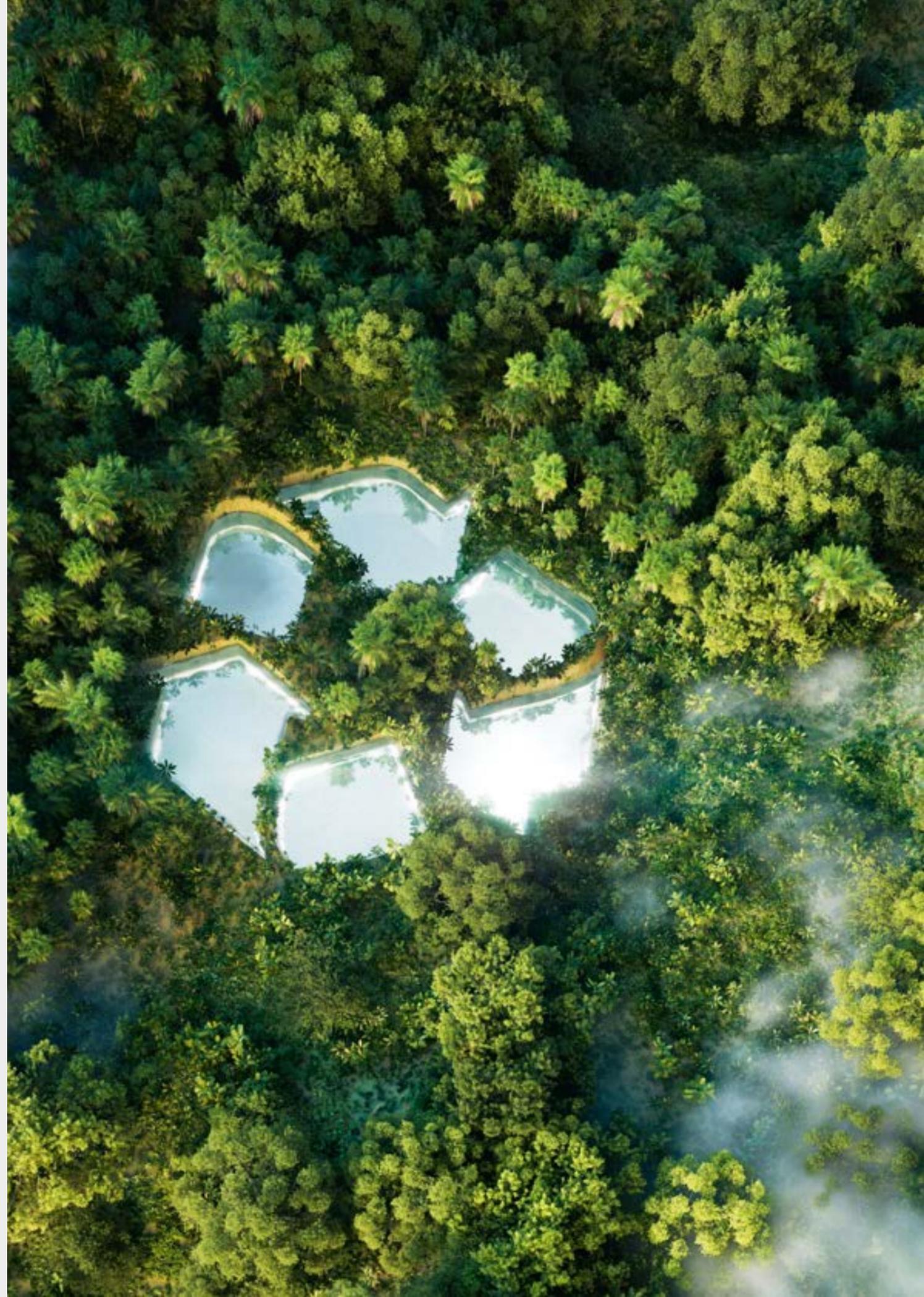


Lieu (commune, nom de rue principale, localisation du périmètre, lieu-dit, quartier, village)	Nom du PAE	Objet	Superficie opérationnelle (ha)	Superficie utile (ha)	Plan de secteur	Droits sur les biens	Activités économiques projetées/existantes	Etats procédures
Mont-Saint-Guibert, Sablière	PAE Mont-Saint-Guibert sablière	Révision de plan de secteur & Périmètre de reconnaissance économique	54ha30	36ha16	Zone de dépendance d'extraction	Propriétaire	Parc industriel autonome en énergie	Arrêté provisoire de révision du plan de secteur obtenu en juillet 2023, avec le projet de contenu du Rapport sur les Incidences Environnementales + Arrêté ministériel obtenu en octobre fixant le contenu du RIE => étape 6/15
Nivelles, chemin du Laid Patard	PAE Nivelles nord - Nivelles C4 (SOWAFINAL3)	Révision de plan de secteur & Périmètre de reconnaissance avec expropriation	32ha	29ha	Zone agricole	Néant	Parc généraliste durable	Demande de révision du Plan de Secteur déposée officiellement au GW - en attente d'un arrêté provisoire et du contenu du Rapport sur les Incidences Environnementales => étape 5/15
Hélécine, le long de la E40 et de la rue Armand Dewolf (N64)	PAE Hélécine G4 (SOWAFINAL3)	Révision de plan de secteur & Périmètre de reconnaissance avec expropriation	49ha81	36ha	Zone agricole	Néant	Parc généraliste	Révision du Plan de Secteur: élaboration du Rapport sur les Incidences Environnementales (RIE) - relecture et mise à jour phase 1 et 2 => étape 8/15
Louvain-la-Neuve, extension du parc scientifique Monnet	PAE Monnet II	Schéma d'orientation local & Périmètre de reconnaissance avec expropriation	16ha	12,8ha	Zone activités économiques mixte	Néant	Parc scientifique durable	Schéma d'orientation local : phase 0 et 1 finalisées, objectifs d'AT et d'urbanisme + carte d'orientation des sols finalisée

Lieu (commune, nom de rue principale, localisation du périmètre, lieu-dit, quartier, village)	Nom du PAE	Objet	Superficie opérationnelle (ha)	Superficie utile (ha)	Plan de secteur	Droits sur les biens	Activités économiques projetées/existantes	Etats procédures
Villers-La-Ville, Marbais, au lieu-dit "des Trois Burettes"	PAE Marbais	Révision de plan de secteur & Périmètre de reconnaissance avec expropriation	11ha92	9,5ha	Zone agricole	Néant	Parc artisanal	Finalisation du dossier de base en 2023 + réalisation de la RIP en novembre + dépôt de la demande officielle au Gouvernement wallon fin décembre 2023 => étape 3/15
Iltre - Fauquez	PAE Fauquez	Périmètre de reconnaissance	8,5ha	0,4ha	Zone activités économiques industrielle + site à réaménager	Néant	Parc artisanal	Etude de faisabilité en cours
Wavre	Site RTBF/VRT	Révision de plan de secteur & Périmètre de reconnaissance économique	45ha	36ha	Zone de service public et d'équipement communautaire	Néant	Parc généraliste	Etude de faisabilité en cours (étape préalable au dossier de base) - contacts fréquents avec le propriétaire et la Ville de Wavre
Est du Brabant wallon	Croix de Hesbaye	Révision de plan de secteur & Périmètre de reconnaissance économique	13,3ha	10,5ha	zone blanche - zone agricole- zone économique industrielle	Néant	Parc artisanal	Finalisation du Master plan de Croix 1 en vue d'un réaménagement du site, en collaboration avec la commune de Ramillies, le Brabant wallon, l'APIBW et le GAL culturalité
Tubize, Forges de Clabecq	PAE Clabecq	Périmètre de reconnaissance	26ha60	20ha	Zone industrielle - SAR	Néant	Parc généraliste	Plan de Secteur : Zone industrielle - SAR Procédure de reconnaissance économique: arrêté de reconnaissance économique obtenu en mai 2019. Demande de permis voirie en cours en 2023
Mont-Saint-Guibert, rue de l'Ornoy 12	Les Brasseries de Mont-Saint-Guibert	Périmètre de reconnaissance	Site de 8000 m <sup>2</sup> - Bâtiment d'accueil temporaire	Site de 8000 m <sup>2</sup> - Bâtiment d'accueil temporaire	Zone industrielle	Biens propres, site acheté	Bâtiment d'accueil temporaire	Etude de faisabilité finalisée - AMO AT pour la Commune : seconde étude à lancer avec périmètre plus large englobant le cœur du village - programmation validée par le Collège communal fin 2023

## Tableau récapitulatif des déchets collectés

2023	Nbre habitants	OM	FFOM	Encombrants	Collectes sélectives			Déchets verts	Services des travaux		Recyparcs		OM	FFOM		
		PàP	PàP	PàP	PC	PMC	Verre	PàP + déchets com. (sapins compris)	OM	Enc	Privés	in BW	kg/hab	kg/hab		
		(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)	(en tonne)				
Beauvechain	7232	532,45	245,26	0	260,12	172,90	266,61	0	0	0			73,62	33,91		
Braine l'Alleud	40469	5398,88	0,00	0	1204,48	788,76	1131,08	528,32	22,4	0	6968,17		133,41	0,00		
Braine le Chateau	10671	1403,26	39,82	0	236,76	166,44	262,63	300,16	45,56	0			131,50	3,73		
Braine le Comte	23133	3265,28	117,04	0	606,70	452,22	506,62	206,8	136,72	54,48			141,15	5,06		
Chastre	7742	448,70	212,88	0	234,70	157,88	155,59	145,46	0	0			57,96	27,50		
Chaumont Gistoux	11813	727,41	339,76	0	344,00	250,20	350,30	184,78	2,34	0			61,58	28,76		
Court-St-Etienne	10750	973,95	159,58	0	266,48	155,56	272,74	171,02	89,86	27,56			90,60	14,84		
Genappe	15915	1982,50	84,95	0	399,98	310,78	379,97	0	0	0			124,57	5,34		
Grez Doiceau	14067	879,30	501,17	0	457,48	306,30	320,00	73,9	1,88	0			62,51	35,63		
Helecine	3789	545,36	23,92	0	139,80	109,00	92,60	0	0	0			143,93	6,31		
Incourt	5614	662,44	25,38	0	122,24	103,56	223,20	0	1,52	0			118,00	4,52		
Ittre	7039	870,96	23,06	0	177,92	124,12	234,69	74,64	52,9	0			123,73	3,28		
Jodoigne	14789	2003,39	51,01	0	461,64	296,82	362,16	130,86	156,56	6,72			135,46	3,45		
La Hulpe	7564	836,51	104,50	0	282,78	121,38	314,35	358,62	13,36	0			110,59	13,82		
Lasne	14313	1470,24	207,80	0	517,14	295,62	386,28	0	62,68	21,88			102,72	14,52		
Mont st Guibert	8361	859,12	108,12	0	243,94	131,08	286,29	0	0	0	1395,72		102,75	12,93		
Nivelles	29018	3935,76	147,39	0	867,44	547,22	929,46	0	129,02	0			135,63	5,08		
Orp Jauche	9097	1189,56	31,28	0	209,46	203,78	225,24	0	0	0			130,76	3,44		
Ottignies LLN	31526	2885,30	324,96	0	880,60	573,98	967,56	0	174,64	2,6			91,52	10,31		
Perwez	9639	691,33	300,84	0	275,88	202,58	255,01	0	60,56	0			71,72	31,21		
Ramillies	6667	379,62	155,70	77,66	203,48	190,16	172,28	0	0	0			56,94	23,35		
Rebecq	11081	1529,40	35,60	0	275,70	222,56	264,91	777,5	142,24	0			138,02	3,21		
Rixensart	23115	1367,39	689,49	245,46	812,40	490,86	902,44	251,02	0	0			59,16	29,83		
Tubize	28057	3940,04	90,14	0	671,62	544,20	513,48	1200,98	178,78	0			140,43	3,21		
Villers-la-Ville	11118	1346,96	42,66	0	279,04	212,00	257,66	0	20,34	0			121,15	3,84		
Walhain	7567	440,29	229,46	0	237,42	217,08	152,07	16,9	0	0			58,19	30,32		
Waterloo	30477	4112,14	97,60	0	1155,48	588,46	997,56	1940,94	185,1	192,2	5226,12		134,93	3,20		
Wavre	35444	4477,36	175,40	0	1137,02	750,32	919,44	234,97	286,44	121,76			126,32	4,95		
	436.067	49.154,9	4564,77	323,12	12.961,70	8.685,82	12.102,18	6596,87	1.762,9	427,2	13590,01	103.630				
					96.579,46						117.181,010					



Soutenu par



Le Brabant wallon

**in bw**

Votre partenaire économique et  
environnemental en Brabant wallon

**in BW sc Association intercommunale**  
Rue de la Religion, 10 - 1400 Nivelles  
Tél. : 067/21.71.11 • E-mail : [direction@inbw.be](mailto:direction@inbw.be) • [www.inbw.be](http://www.inbw.be)  
RPM Nivelles • TVA BE 0200.362.210